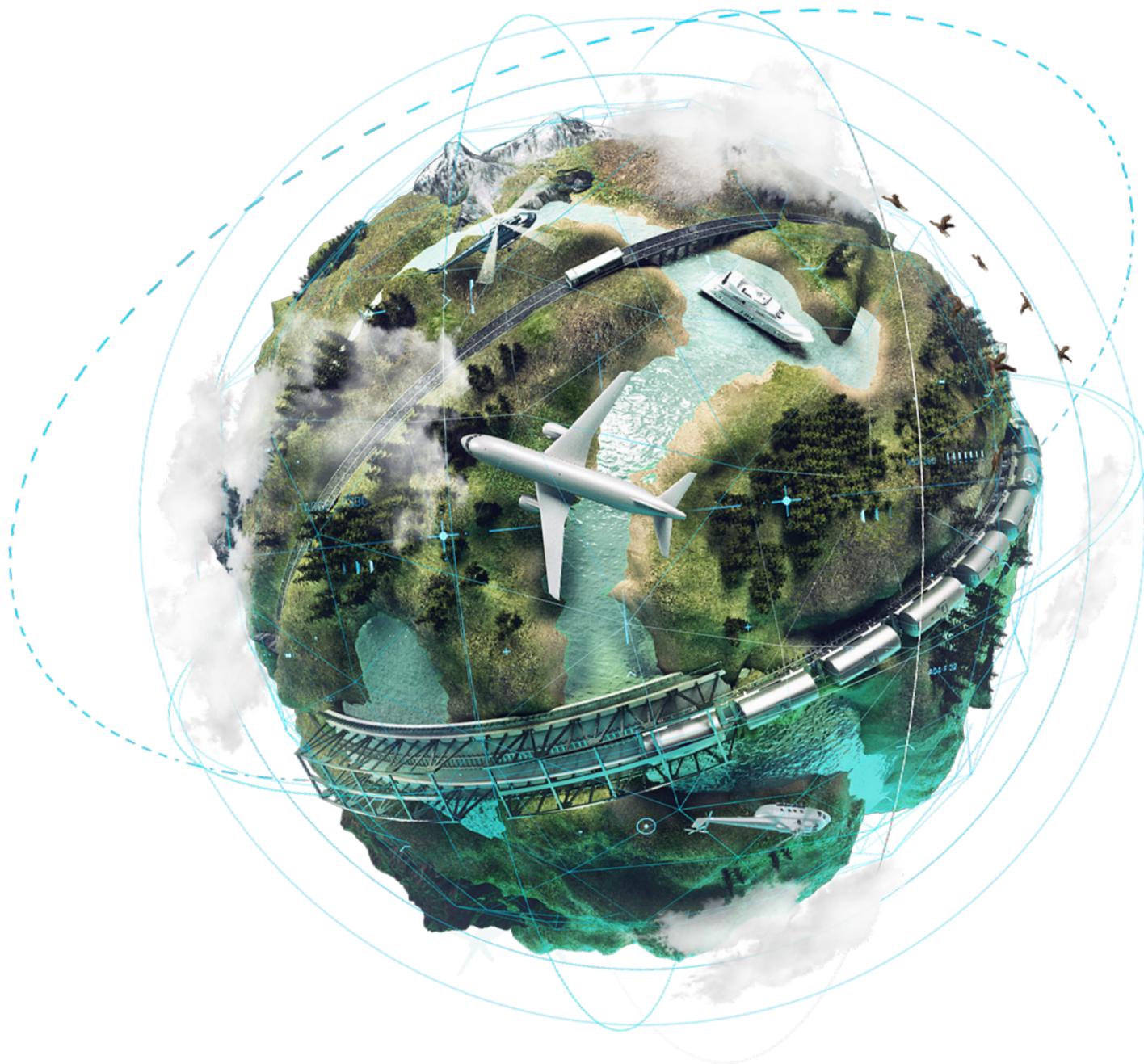




ГТЛК Государственная
Транспортная
Лизинговая
Компания

ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ



**Осознанное
движение**

2021

О годовом отчете

В периметр годового отчета включены компании Группы ГТЛК, которую составляют АО «ГТЛК» и его дочерние организации.

Формирование и публикация отчетности происходит на ежегодной основе.

Охватываемый период настоящего отчета – с 01.01.2021 по 31.12.2021.

Содержание

1. ГТЛК сегодня	2	Программы лизинга, направленные на решение задач высокой социальной значимости	58
История	4	Управление персоналом	59
Обращение менеджмента ГТЛК	8	Численность и структура персонала	60
		Мотивация персонала и социальные программы	61
2. Профиль ГТЛК	10	Обучение и развитие персонала	61
ГТЛК — движущая сила	11	Поддержка спорта и здорового образа жизни	62
ГТЛК в цифрах	13	Соблюдение прав человека	62
Бизнес-модель	14	Охрана труда	63
Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения	16	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	64
		Спонсорская и благотворительная деятельность	66
3. Стратегический отчет	18	Закупочная деятельность	68
Сферы деятельности ГТЛК	19		
Лизинг и операционная аренда	20	5. Корпоративное управление	70
Реализация программ с государственным участием	28	Компетентность и ответственность	71
Развитие транспортной инфраструктуры	30	Общая информация о практике корпоративного управления в компании	72
Цифровая трансформация	32	Деловая этика и антикоррупционная политика	75
Стратегия и планы развития компании	36	Информация для инвесторов	77
Управление рисками и внутренний контроль	38		
		Заявление об ответственности	79
4. Устойчивое развитие	46	Контакты	80
Цели устойчивого развития	48		
Социально-экономические эффекты	52		
Экологическое воздействие ГТЛК	54		
Повышение энергоэффективности на транспорте	56		

01



ГТЛК СЕГОДНЯ

ГТЛК СЕГОДНЯ
ИСТОРИЯ
ОБРАЩЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА ГТЛК

01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление

ГТЛК СЕГОДНЯ

ТРЛН РУБ.

1,4

ОБЪЕМ
ЛИЗИНГОВОГО
ПОРТФЕЛЯ

№1

НА РЫНКЕ
ЛИЗИНГА РОССИИ¹

100%

В ФЕДЕРАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ

Инструмент реализации государственных задач
и национальных проектов

Лидер отечественного рынка лизинга¹

Владелец и оператор значимых лизинговых парков
транспортной техники

Эффективная и профессиональная команда, обеспечивающая
высокие результаты деятельности

¹ По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» на 01.01.2022.

История

01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление



2021

АКРА ПОВЫСИЛО
КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ
ГТЛК ДО УРОВНЯ
AA-(RU)

ГТЛК разработала и утвердила Стратегию цифровой трансформации до 2025 года.

Июнь

Август

Апрель

Июль

Сентябрь

ГТЛК заключила договор на поставку самой большой партии автобусов на сжиженном природном газе в России.

ГТЛК заключила первый контракт по экспортному лизингу вертолета в одну из стран Южной Азии.

ГТЛК заключила соглашения о намерениях на поставку авиатехники в рамках проекта по созданию Единой Дальневосточной авиакомпании.

Возобновлено после пандемии строительство морского торгового порта.

ГТЛК вошла в состав проектного консорциума под эгидой Минтранса России по формированию беспилотного логистического коридора на трассе М-11.

ГТЛК присвоен первый рейтинг ESG на уровне ESG-III «Эксперт РА».

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление

2022

События после отчетного периода

ГТЛК внедрила ESG-оценку лизинговых проектов при принятии решений об инвестировании.

ГТЛК передала в лизинг первое в России речное пассажирское судно на СПГ.

Октябрь

Январь

Декабрь

Март

ГТЛК ПРИЗНАНА САМОЙ
ЗАМЕТНОЙ ЛИЗИНГОВОЙ
КОМПАНИЕЙ

2021
ГОДА

Реализован проект по поставке 17,5 тыс. ед. оборудования в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

На фоне беспрецедентного внешнего давления на экономику Российской Федерации в результате введенных санкций США, ЕС и иных стран в ГТЛК образован Оперативный штаб, начата проработка Антикризисного плана.



Обращение менеджмента ГТЛК

Уважаемые коллеги и партнеры!

2021 год для ГТЛК стал синонимом высокой продуктивности. После пика пандемии COVID-19 мы добились роста финансовых показателей, восстановили прибыльность и доходность компании, способствовали развитию транспортной и машиностроительной отраслей России. Лизинговый портфель ГТЛК по итогам 2021 года достиг 1,4 трлн рублей. Компания выплатила в бюджеты разных уровней свыше 7 млрд рублей основных налогов, не считая социальных страховых взносов.

В отчетном году ГТЛК поставила клиентам порядка 8,4 тыс. новых грузовых вагонов, 28 воздушных и 23 водных судна, 949 единиц городского пассажирского транспорта и более 32 тыс. единиц цифрового оборудования. Мы перезапустили строительство универсального морского торгового порта, который будет способствовать раскрытию потенциала Северного морского пути.

В сентябре 2021 года ГТЛК первой из российских лизинговых компаний получила национальный рейтинг ESG на уровне ESG-III от агентства «Эксперт РА». Эта оценка подтверждает высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений в компании.

Ответственное ведение бизнеса давно стало частью стратегического видения ГТЛК. Уже много лет мы движемся вперед с учетом принципов сохранения

01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление

окружающей среды, заботы о сотрудниках и совершенствования системы управления компанией. ГТЛК выстраивает системную работу по управлению ESG-проектами, на конец 2021 года доля «зеленых» и «социальных» проектов в общем портфеле компании достигла 23%.

Наряду с реализацией государственных и бизнес-задач мы посвятили много времени и внимания внутренней трансформации компании. Скрупулезная «работа над собой» призвана нарастить эффективность работы ГТЛК, усилить рыночные позиции и повысить привлекательность компании для клиентов, партнеров и инвесторов.

В 2021 году ГТЛК приступила к реализации Стратегии цифровой трансформации до 2025 года. Мы проводим цифровую трансформацию как в периметре самой компании для повышения точности принятия решений, так и во внешнем контуре с целью импортозамещения высокотехнологичного цифрового оборудования.

В прошедшем году мы начали формировать Стратегию развития ГТЛК, определяющую долгосрочные приоритеты и перспективные пути развития компании, и эта работа будет продолжена после стабилизации экономической и геополитической обстановки.

В нынешних обстоятельствах на первый план выходят антикризисные стратегии и оперативные решения. В своей истории ГТЛК неоднократно сталкивалась

с экономическими кризисами — приобретенный опыт и накопленный запас прочности помогут нам справиться с вызовами 2022 года. Мы быстро мобилизуемся, принимаем эффективные решения в меняющейся рыночной обстановке. Это позволяет ГТЛК оставаться гарантом надежности для клиентов и партнеров.

ГТЛК сконцентрируется на проектах внутри страны, будет содействовать решению ключевых вопросов импортозамещения.

В трудные времена на системообразующих компаниях лежит особая ответственность. Они могут выступать проводниками антикризисных мер Правительства, стимулировать производство, поддерживать ключевые отраслевые компании и в конечном итоге способствовать скорейшему восстановлению экономики.

Именно в этом мы видим задачу компании. Мы продолжим поддерживать транспортную отрасль и российское машиностроение, будем предлагать клиентам выгодные условия сотрудничества. Наша главная цель — максимизировать вклад в экономику России за счет доказавшего свою эффективность механизма лизинга ГТЛК.

02

Профиль ГТЛК

ГТЛК — движущая сила
ГТЛК в цифрах
Бизнес-модель
Инвестиции в развитие отечественного
транспортного машиностроения

01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление

ГТЛК — движущая сила

ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.

Бизнес-модель ГТЛК позволяет максимизировать привлечение внебюджетных инвестиций в транспортную отрасль и отечественное машиностроение за счет повышения инвестиционной привлекательности и операционной эффективности.

10

ПРОГРАММ ЛИЗИНГА
С ГОСУДАРСТВЕННЫМ
ФИНАНСИРОВАНИЕМ

1:8

МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЙ
ЭФФЕКТ БЮДЖЕТНЫХ
ИНВЕСТИЦИЙ

Миссия ГТЛК

ГТЛК — инструмент реализации государственной политики управления и устойчивого развития транспортной отрасли России, обеспечивающий реализацию государственной поддержки транспортной отрасли, формирование эффективной транспортной инфраструктуры, привлечение внебюджетных инвестиций, развитие отечественного машиностроения наряду с цифровой трансформацией и повышением операционной эффективности компании.

Цели и задачи ГТЛК

1

Реализация государственной поддержки транспортной отрасли

Реализация программ некоммерческого лизинга, аренды в сегментах, значимых для развития транспортной отрасли страны и требующих государственной поддержки

Реализация транспортно-инфраструктурных проектов с применением механизма лизинга, концессии

2

Привлечение внебюджетных инвестиций в развитие транспортной отрасли

Привлечение внебюджетных инвестиций за счет механизма софинансирования программ и проектов с использованием средств уставного капитала, средств, полученных от его инвестирования, субсидий федерального бюджета и привлеченных средств

Реализация системного подхода к привлечению: использование новых финансовых инструментов, расширение географии заимствований, повышение инвестиционной привлекательности компании и оптимизация условий заимствований

3

Поддержка отечественного машиностроения

Создание и развитие спроса на продукцию машиностроения Российской Федерации через консолидацию закупок техники отечественного производства с использованием механизма некоммерческого лизинга, аренды

Стимулирование импортозамещения и развитие экспорта отечественной высокотехнологичной продукции

4

Цифровая трансформация и повышение операционной эффективности компании

Цифровая трансформация компании с целью повышения эффективности операционных процессов и совершенствования систем управления

Цифровая трансформация транспортной отрасли в части реализации основных мер по созданию экосистемы цифровой экономики Российской Федерации и преобразованию транспортной инфраструктуры

Создание условий для финансирования проектов по разработке и внедрению цифровых технологий

01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление

ГТЛК в цифрах

1268

млрд руб.

Объем инвестиций
в транспортную отрасль¹

МЛРД РУБ.

133,9

ИНВЕСТИЦИИ
ГОСУДАРСТВА
В КАПИТАЛ ГТЛК¹

МЛРД РУБ.

222,3

ОБЩАЯ НОМИНАЛЬНАЯ
СТОИМОСТЬ РУБЛЕВЫХ
ОБЛИГАЦИЙ

№35

В РЭНКИНГЕ
МИРОВЫХ
АВИАЛИЗИНГОВЫХ
КОМПАНИЙ²

ТОП-15

КОРПОРАТИВНЫХ
ЭМИТЕНТОВ
РОССИИ³

Национальные
рейтинги ГТЛК¹



AA-(RU)

ESG-III

¹ По состоянию на 01.01.2022.

² По данным Cirium по итогам 2021 г.

³ По данным Sбonds по итогам 2021 г.

Финансовый капитал



Производственный капитал



Человеческий капитал



Природный капитал



Социально-репутационный капитал



Национальные рейтинги

Бизнес-модель

1 Стратегические цели

Реализация государственной поддержки транспортной отрасли

Поддержка отечественного машиностроения

Привлечение внебюджетных инвестиций в развитие транспортной отрасли

Цифровая трансформация и повышение операционной эффективности компании

2021
Начало

Созданная экономическая стоимость

3 Созданные ценности

Государство и общество

Реализация государственных программ в сфере транспорта

Рост инвестиций в основной капитал

Поддержка отечественных производителей транспортной техники

Вклад в ВВП

Налоговые поступления

Работники

Рабочие места

Зарплаты и социальные льготы

Обучение и карьерный рост

Частные инвесторы, держатели облигаций

Работа с надежным заемщиком

Открытость и прозрачность во взаимодействии с инвесторами

Клиенты и партнеры

Качественные услуги лизинга

Надежность предлагаемой техники

Поддержка развития бизнеса

Обеспечение производителей заказами

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление

2 Операционная деятельность



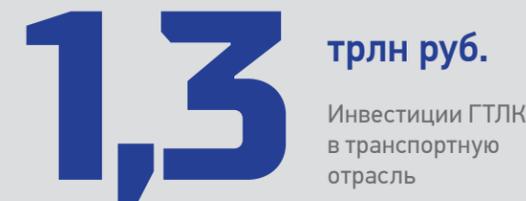
Финансовый лизинг
Операционная аренда



Цифровая трансформация



Развитие транспортной инфраструктуры



4 Вклад в достижение целей Устойчивого развития

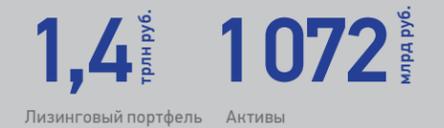


2021
Конец

Финансовый капитал



Производственный капитал



Человеческий капитал



Природный капитал



Социально-репутационный капитал



Национальные рейтинги

Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения

Поддержка авиастроения

Объем закупок	Объем инвестиций
224 ед.	158,6 млрд руб.
SSJ100	
46 ед.	95,8 млрд руб.
Л-410	
19 ед.	7,8 млрд руб.
ИЛ-114-300	
3 ед.	3,9 млрд руб.
Вертолеты	
156 ед.	51,2 млрд руб.

Поддержка ж/д машиностроения

Объем закупок	Объем инвестиций
100 тыс. ед.	329 млрд руб.
Пассажирские вагоны	
358 ед.	20,2 млрд руб.
Инновационные грузовые вагоны	
70 тыс. ед.	228 млрд руб.
Типовые грузовые вагоны	
29,7 тыс. ед.	80,8 млрд руб.

Поддержка судостроения

Объем закупок	Объем инвестиций
148 ед.	146,3 млрд руб.
Грузовые суда	
106 ед.	111,9 млрд руб.
Пассажирские суда	
30 ед.	16,6 млрд руб.
Дноуглубительные суда	
9 ед.	7,3 млрд руб.
Прочие	
3 ед.	10,4 млрд руб.

Поддержка производства пассажирского транспорта

Объем закупок	Объем инвестиций
8 тыс. ед.	61,6 млрд руб.
Автобусы	
7,3 тыс. ед.	48,6 млрд руб.
Троллейбусы	
585 ед.	9,8 млрд руб.
Трамваи	
72 ед.	3,2 млрд руб.

ГТЛК поддерживает отечественное производство: формирует спрос на продукцию российских предприятий, повышает ее конкурентоспособность, способствует импортозамещению и обеспечивает загрузку машиностроения, в том числе в кризисные периоды.



СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГТЛК
ЛИЗИНГ И ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ
РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ
СТРАТЕГИЯ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Сферы деятельности ГТЛК

В 2021 году ГТЛК сохранила лидерство на российском рынке лизинга, портфель компании составил 1,4 трлн рублей.

В отчетном году компания сконцентрировалась на трех основных направлениях: реализации национальных проектов и госпрограмм, восстановлении доходности и прибыльности деятельности после воздействия негативных факторов пандемии COVID-19, а также наращивании компетенций как института развития. ГТЛК успешно выполнила в 2021 году планы по поставке техники в рамках нацпроектов и госпрограмм: компания с опережением сроков поставила экологичный и энергоэффективный городской транспорт в регионы страны в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги», обеспечила запланированные поставки самолетов, вертолетов и водных судов по программам с государственным финансированием.

В рамках реализации комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры перезапущен проект универсального порта, где в сентябре начались активные строительные работы. В 2021 году ГТЛК заключила ряд ключевых сделок и стала участником перспективных проектов. Так, подписано соглашение о намерениях по формированию флота Дальневосточной авиакомпании, достигнута договоренность о сотрудничестве по развитию беспилотной авиации, привлечен иностранный капитал для реализации проекта по строительству плавучих хранилищ СПГ в акватории Северного морского пути. Также ГТЛК впервые поставила российский вертолет за рубеж и подписала соглашение о сотрудничестве, нацеленное на развитие и продвижение отечественной авиатехники.

Лизинг и операционная аренда — основные направления деятельности ГТЛК. Ориентируясь на потребности клиентов и государственные задачи, компания предлагает лизинговые программы во всех сегментах транспортной отрасли. ГТЛК поставляет в лизинг и аренду воздушный, водный, железнодорожный, городской общественный и автомобильный транспорт, специальную технику и оборудование.

В качестве инвестора и поставщика лизингового имущества ГТЛК участвует в развитии объектов транспортной инфраструктуры.

Компания формирует условия для финансирования проектов по разработке и внедрению цифровых технологий.

Деятельность ГТЛК способствует развитию транзитного потенциала и транспортной инфраструктуры страны, обновлению и пополнению парков предприятий современной экологичной техникой отечественного производства, а также сохранению и созданию новых рабочих мест в реальном секторе российской экономики.

ГТЛК привлекает в транспортную отрасль России внебюджетные инвестиции с использованием различных финансовых инструментов. В период 2009–2021 гг. компания инвестировала в транспортную отрасль 1268 млрд руб., из которых только 133,9 млрд руб. приходится на долю государства.

На каждый рубль бюджетных средств, внесенных в капитал ГТЛК, по состоянию на декабрь 2021 года привлечено 8 рублей из внебюджетных источников.

Лизинг и операционная аренда



ГТЛК — лидер рынка в сегментах лизинга авиационной, железнодорожной техники и водного транспорта, а также ведущая лизинговая компания России по предоставлению услуг операционной аренды и владение крупнейшего парка энергоэффективной техники в лизинге.

В секторах, определяемых государством как приоритетные, значимые и требующие поддержки, ГТЛК реализует программы лизинга с государственным финансированием на льготных условиях.

Обзор рынка

Динамика развития лизингового рынка в 2021 году

В 2021 году российский рынок лизинга активно восстанавливался от последствий пандемии.

Согласно данным рейтингового агентства «Эксперт РА», по итогам 2021 года объем нового лизингового бизнеса вырос на 62% и превысил 2 трлн руб. Высокая динамика была обеспечена в первую очередь за счет сильного развития розничных сегментов лизинга.

Основные показатели развития лизингового рынка России в 2016–2021 гг.



01

ГТЛК
сегодня

02

Профиль
ГТЛК

03

Стратегический
отчет

04

Устойчивое
развитие

05

Корпоративное
управление

Основной прирост в 2021 году был отмечен в автолизинге (+69%) на фоне дефицита автомобилей, роста их стоимости и повышенного спроса.

Реализация крупных инфраструктурных проектов (нацпроекты «Жилье и городская среда», «Безопасные качественные дороги», программа реновации жилья и др.) продолжает стимулировать сегмент лизинга строительной техники (+91% к 2020 году).

Рост грузоперевозок и спроса на вагоны повлиял на значительное увеличение объемов нового бизнеса (+31%) в сегменте лизинга железнодорожной техники, хотя он пока не достиг докризисных показателей.

Отмена ряда эпидемиологических ограничений и частичное восстановление авиапассажиропотока поддержали сегмент лизинга авиатранспорта, который вырос в 2,4 раза до уровня значений 2019 года.

Структура лизингового рынка России по объему нового бизнеса в 2021 г., %



Структура лизингового рынка России по объему портфеля на 01.01.2022, %



Динамика сегментов лизингового рынка России за 2020–2021 гг. по объему нового бизнеса, млрд руб.

■ 2021
■ 2020



Увеличение стоимости предметов лизинга и количества новых заключенных сделок позитивно отразилось на динамике лизингового портфеля. Его объем вырос на 25%, достигнув к 1 января 2022 года 6,45 трлн руб. Большая часть лизингового портфеля приходится на железнодорожную технику (27%), воздушные суда (14%) и авиатранспорт (13%).

6,45 трлн руб.

совокупный портфель лизинговых компаний на 1 января 2022 г.

2,3 трлн руб.

рекордный объем нового лизингового бизнеса

+62%

прирост рынка лизинга за 2021 г.

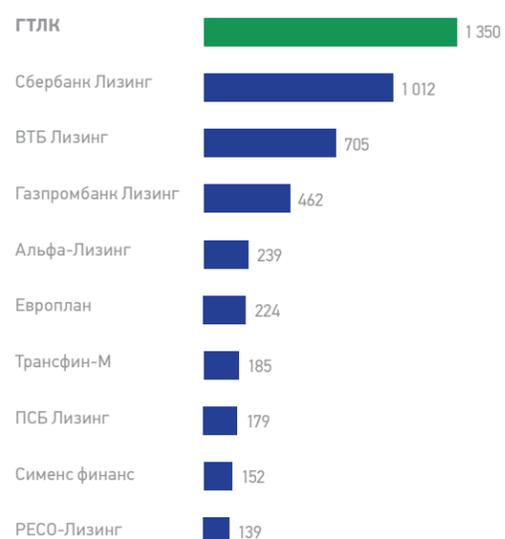
Положение ГТЛК

ГТЛК сохраняет за собой статус крупнейшей лизинговой компании России по объему портфеля (1,4 трлн руб.). Доля компании на рынке в 2021 году составила 21%.

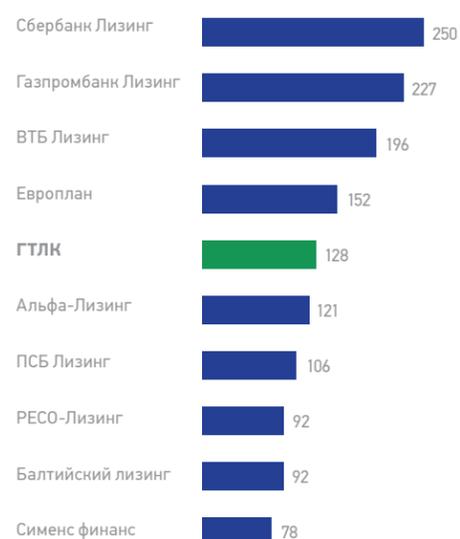
ГТЛК лидирует во всех ключевых для себя сегментах рынка — в авиационном, железнодорожном и водном транспорте¹. По объему нового лизингового бизнеса в 2021 году ГТЛК занимает первое место в сегменте лизинга автобусов и второе место в сегменте телекоммуникационного и ИТ-оборудования.

ГТЛК — ведущая лизинговая компания России в сегменте операционной аренды по объему портфеля и нового бизнеса с долей 46% и 35% соответственно.

Топ-10 лизинговых компаний России по объему лизингового портфеля² на 01.01.2022, млрд руб.



Топ-10 лизинговых компаний России по объему нового бизнеса² на 01.01.2022, млрд руб.



Доля ГТЛК в сегментах лизинга по объему лизингового портфеля²



№1 в сегменте авиатранспорта



№1 в сегменте ж/д транспорта



№1 в сегменте водного транспорта



Прогноз развития рынка на 2022 год

Текущая экономическая ситуация, масштабные ограничительные меры, введенные в феврале—апреле 2022 года в отношении Российской Федерации, оказывают прямое негативное влияние на состояние транспортной отрасли, промышленности и финансового рынка.

Рост стоимости кредитных ресурсов, замораживание инвестиционных программ, снижение спроса на технику и сокращение объемов промышленного производства приведут к спаду на лизинговом рынке в 2022 году, масштабы которого пока сложно оценить из-за высокой степени неопределенности развития ситуации в экономике.

¹ По объему лизингового портфеля на 01.01.2022 согласно рейтингам «Эксперт РА».
² По итогам исследования «Эксперт РА» за 2021 г.
³ Проценты могут не суммироваться из-за округления.

Обзор операционной деятельности

Основные показатели операционной деятельности ГТЛК

1 Лизинговый портфель по сумме обязательств, или чистый лизинговый портфель (ЧЛП)

Сумма обязательств контрагентов по всем действующим договорам финансовой и операционной аренды, договорам займа, выданным предприятиям транспортного комплекса, за вычетом полученных по данным договорам платежей по состоянию на конец отчетного периода.

2 Лизинговый портфель по остатку невозмещенных инвестиций, или лизинговый портфель по остатку возмещения контрактной стоимости без НДС (ОНИ)

Сумма инвестиций, необходимых для приобретения имущества по действующим договорам лизинга, аренды и договорам займа, выданным третьим лицам, уменьшенная на величину возмещения контрактной стоимости в полученных лизинговых/арендных платежах и сумм, принятых в погашение по договорам займа, за вычетом НДС.

3 Объем нового бизнеса (инвестиции в имущество)

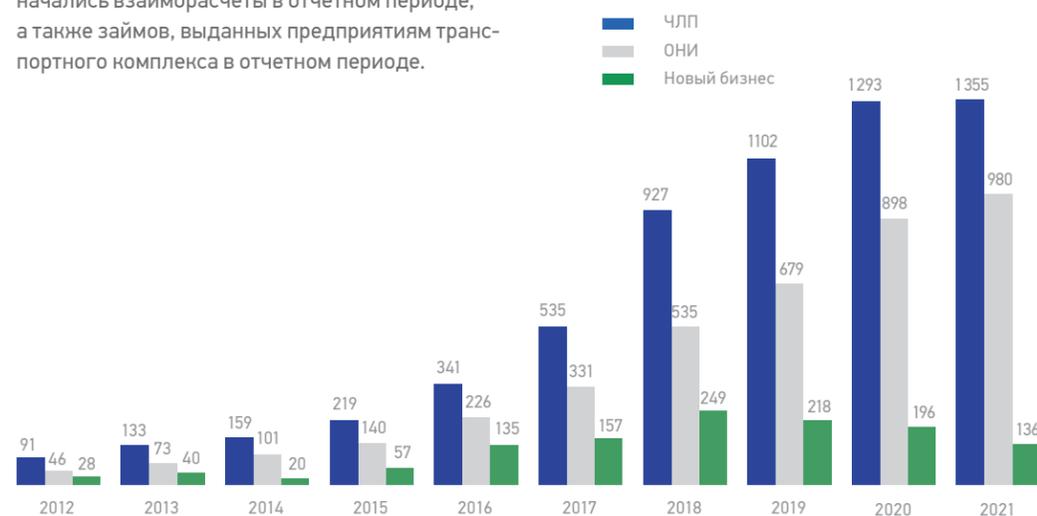
Объем инвестиций в имущество по договорам финансовой и операционной аренды, в рамках исполнения обязательств по которым начались взаиморасчеты в отчетном периоде, а также займов, выданных предприятиям транспортного комплекса в отчетном периоде.

Чистый лизинговый портфель в 2021 году

1 354,6 млрд руб. объем чистого лизингового портфеля ГТЛК по итогам 2021 года

По итогам 2021 года объем чистого лизингового портфеля ГТЛК составил 1 354,6 млрд руб. (на 5% выше аналогичного показателя 2020 года), объем нового бизнеса — 135,6 млрд руб. (на 17% выше запланированного значения).

Динамика нового бизнеса и лизингового портфеля ГТЛК, млрд руб.¹



01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление

По состоянию на 31 декабря 2021 года в лизинговый портфель включены 650 договоров¹, в том числе:

- 84 договора некоммерческого лизинга;
- 12 договоров в рамках программы некоммерческого лизинга наземного пассажирского и морского транспорта;
- 44 договора в рамках программы по развитию лизинга, аренды воздушных судов SSJ100;
- 92 договора по программе лизинга вертолетов;
- 13 договоров по программе лизинга Л-410;
- 9 договоров по программе лизинга водного транспорта;
- 253 договора коммерческого лизинга;
- 86 договоров операционной аренды;
- 15 договоров лизинга цифрового оборудования;
- 1 договор на поставку оборудования для транспортно-логистического комплекса;
- 41 договор в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» (БКД).

Лизинговый портфель ГТЛК¹ диверсифицирован и сбалансирован по ключевым направлениям деятельности.

81,2% объема портфеля составляет коммерческий лизинг.

В структуре реализуемых программ с государственным участием большая доля приходится на программу развития лизинга, аренды самолетов SSJ100.

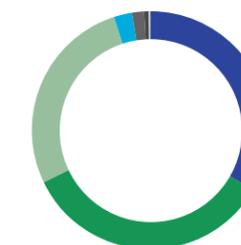
Средневзвешенный срок действия договоров в лизинговом портфеле ГТЛК составляет 12,5 лет.

По состоянию на 31 декабря 2021 года доля просроченной задолженности к общему объему обязательств лизингополучателей находится на уровне 0,53%.

Изменение структуры лизингового портфеля по видам лизинга, %²



Структура лизингового портфеля по видам транспорта, %, 2020 г.²



- 33,5 Железнодорожный транспорт
- 34,4 Авиатранспорт
- 27,3 Водный транспорт
- 2,4 Транспортная инфраструктура
- 1,8 Автотранспорт пассажирский
- 0,4 Дорожно-строительная техника
- 0,2 Прочее

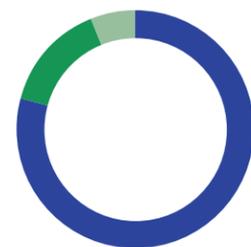
Структура лизингового портфеля по видам транспорта, %, 2021 г.²



- 33,9 Железнодорожный транспорт
- 33,4 Авиатранспорт
- 27,5 Водный транспорт
- 2,1 Транспортная инфраструктура
- 2,4 Автотранспорт пассажирский
- 0,2 Дорожно-строительная техника
- 0,5 Прочее

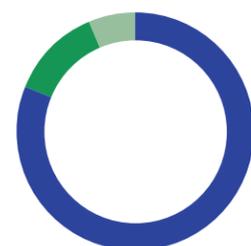
¹ По данным управленческой отчетности.

² По ОНИ по данным управленческой отчетности.



Структура лизингового портфеля в разрезе программ, %¹, 2020 г.²

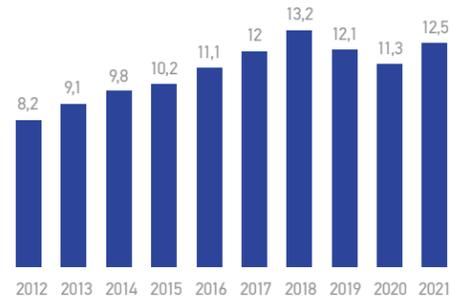
79,3	КОММЕРЧЕСКИЙ ЛИЗИНГ
14,6	ПРОГРАММЫ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ
7,3	SSJ100
3,5	Вертолеты
2,2	Сухогрузные и пассажирские скоростные суда
0,7	Наземный пассажирский и морской транспорт
0,6	Л-410
0,4	БКД
6,1	НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ
3,9	Водный транспорт
1,3	Железнодорожный транспорт
0,05	Дорожно-строительная, коммунальная и спецтехника
0,7	Автотранспорт
0,1	Региональная авиация



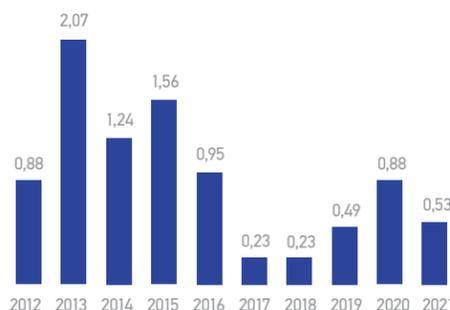
Структура лизингового портфеля в разрезе программ, %¹, 2021 г.²

81,2	КОММЕРЧЕСКИЙ ЛИЗИНГ
12,5	ПРОГРАММЫ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ
6,4	SSJ100
2,5	Вертолеты
2,0	Сухогрузные и пассажирские скоростные суда
0,3	Наземный пассажирский и морской транспорт
0,4	Л-410
0,6	БКД
0,3	Цифровая экономика
6,2	НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ
3,4	Водный транспорт
1,3	Железнодорожный транспорт
1,48	Дорожно-строительная, коммунальная и спецтехника
0,03	Автотранспорт
0,013	Региональная авиация

Средневзвешенный срок действия договоров (по ЧЛП), лет



Уровень проблемности лизингового портфеля (доля просроченных платежей в ЧЛП ГТЛК), %



¹ Проценты могут не суммироваться из-за округления.
² По ОНИ по данным управленческой отчетности.
³ Данные управленческого учета на 31 декабря 2021 г.

Новый бизнес в 2021 году

135,6 млрд руб.

объем нового бизнеса ГТЛК в 2021 году³

36% объема нового бизнеса ГТЛК пришлось на операционную аренду — доля соответствует уровню прошлого года.

Доля некоммерческого лизинга в общем объеме нового бизнеса в 2021 году составила 22%, в том числе:

1. Вертолеты	2,9%
2. Цифровая экономика	3,1%
3. БКД	5,6%
4. Л-410	0,6%
5. Прочее	9,5%

Доля коммерческого лизинга в общем объеме нового бизнеса составила 78%, в том числе:

Финансовый лизинг	42,5%
Операционная аренда	35,8%

Реализация программ с государственным участием

ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.

Компания широко использует механизмы некоммерческого лизинга для обновления парков пассажирского и грузового транспорта. Оптимальное использование государственных инвестиций и возможности компании по привлечению средств из внебюджетных источников позволяют добиться ускоренных темпов развития в ключевых секторах экономики.

Совместно с Минтрансом России, Минпромторгом России и Минцифры России ГТЛК реализует 10 программ с государственным финансированием.

Программы ГТЛК:

- ◆ стимулируют и поддерживают спрос на продукцию отечественного транспортного машиностроения;
- ◆ ускоряют рост инвестиций в основной капитал в транспортной отрасли;
- ◆ повышают качество и безопасность транспортных услуг;
- ◆ сохраняют и создают рабочие места на предприятиях отечественного машиностроения.

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № 1825 «О предоставлении в 2019 и 2021 годах субсидий из федерального бюджета публичному акционерному обществу «Государственная транспортная лизинговая компания» на осуществление капитальных вложений в приобретение объектов недвижимого имущества — гражданских судов водного транспорта».

Объемы программ с государственным финансированием в 2021 году

ГТЛК эффективно использует бюджетные средства и реализует крупные государственные проекты в сфере развития транспортной отрасли. В 2021 году ГТЛК получила бюджетные инвестиции в объеме 19,6 млрд руб. на развитие лизинга гражданских судов водного транспорта.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 25 декабря 2019 г. № 1825¹ АО «ГТЛК» предоставлены средства из федерального бюджета в размере 5,09 млрд руб. в 2020 году и 5 млрд руб. в 2021 году на приобретение в 2020–2024 гг. 14 единиц гражданских судов водного транспорта.

В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 18 декабря 2021 г. № 3710-р в 2021 году ГТЛК предоставлена субсидия из федерального бюджета в размере:

14,58 млрд руб. на приобретение и поставку в лизинг 35 единиц гражданских судов водного транспорта в 2023–2026 гг.

Кроме того, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 17 июня 2020 г. № 867² в 2021 году АО «ГТЛК» получена субсидия в размере 4,2 млрд руб. в целях возмещения потерь в доходах при предоставлении лизингополучателю скидки до 60% по договорам лизинга наземного общественного пассажирского транспорта в рамках реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги».

² Постановление Правительства Российской Федерации от 17 июня 2020 г. № 867 «О предоставлении субсидии ПАО «ГТЛК» в целях возмещения потерь в доходах при предоставлении лизингополучателю скидки по договорам лизинга подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта».

³ В программе не указан целевой показатель.

⁴ По стоимости передаваемого в лизинг имущества.

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

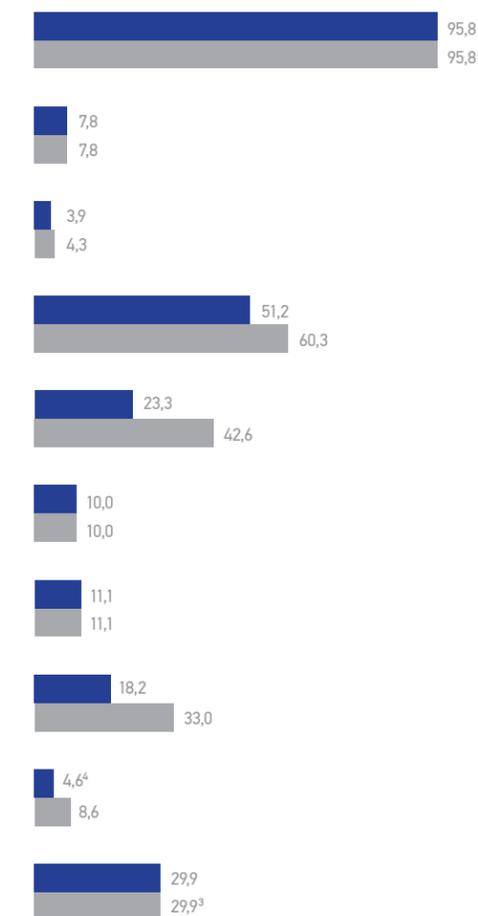
05

Корпоративное управление

Реализация программ с государственным финансированием

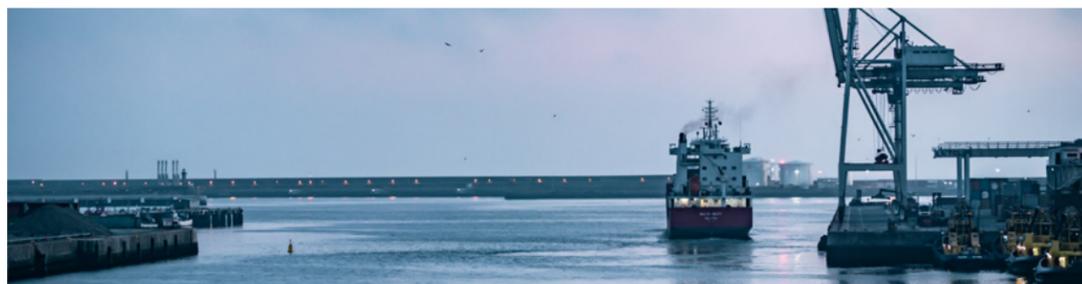
	Объем бюджетных средств, млрд руб.	Объем закупок по программе, ед.	Передано по программе на 31.12.2021, ед.
Лизинг SSJ100	45,8	46	46
Лизинг Л-410	4,2	19	19
Лизинг Ил-114-300	3,9	3	На стадии строительства
Лизинг вертолетов	26	156	120
Лизинг водного транспорта	30,6	62	12
Лизинг паромов	5,5	2	На стадии строительства
Лизинг пассажирского транспорта	4,9	923	918
Мероприятие нацпроекта БКД	20	2 100	1 131
Лизинг цифровых активов	3	—	32 331
Лизинг отечественной дорожной техники и автотранспорта	10	7 632 ³	7 632

Объемы инвестиций по программам, млрд руб.



■ Фактический объем инвестиций по программе на 31 декабря 2021 г.
■ Планируемый объем инвестиций ГТЛК по программе

Развитие транспортной инфраструктуры



ГТЛК активно развивает транспортную инфраструктуру России в качестве инвестора и поставщика лизингового имущества. Деятельность компании направлена на выполнение ключевых целей Транспортной стратегии Российской Федерации по формированию единого транспортного пространства страны на базе создания эффективной инфраструктуры и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года (КПМИ).

Реализация проекта комплекса перегрузки угля

Комплекс входит в государственную программу «Развитие транспортной системы»¹ в рамках направления «Комплексное развитие транспортных узлов» и федеральный проект «Морские порты России» КПМИ.

Проект, над которым ГТЛК начала работать в 2016 году, включает в себя строительство и реконструкцию объектов портовой инфраструктуры, строительство современного портового комплекса с новейшим оборудованием и железнодорожной ветки необщего пользования.

ГТЛК сыграла ключевую роль в структурировании проекта и заключении первой в истории России портовой концессии. В 2019 году компания привлекла в проект пул стратегических инвесторов и в сотрудничестве с банком обеспечила своевременное финансовое закрытие концессии.

По проекту получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» на строительство терминала, ж/д линии необщего пользования. Основное технологическое оборудование изготовлено и готово к поставке. Завершен первый этап работ по устройству вертикальной планировки территории. Привлечен подрядчик на выполнение строительно-монтажных работ, которые осуществляются в соответствии с графиком. Кроме того, заключены договоры на оказание услуг по проведению строительного контроля, аудита и мониторинга, а также договор о передаче функций технического заказчика.

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2017 г. № 1596 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы»».

Развитие ТЛК

Дальнейшие мероприятия предусматривают актуализацию концессионного соглашения.

На первом этапе проекта запланировано строительство угольного терминала, на втором — специализированного терминала по приемке-обработке контейнеров и генеральных грузов.

Ввод в эксплуатацию угольного терминала и необходимой железнодорожной инфраструктуры запланирован на конец 2023 года.

18 млн тонн угля в год
планируемая мощность комплекса перегрузки угля

Применение на объекте современных технологий позволит минимизировать экологическое воздействие на окружающую среду.

Кроме того, реализация проекта привлечет целый ряд позитивных экономических эффектов: рост налоговых поступлений в федеральный и региональный бюджеты, привлечение внебюджетных инвестиций, повышение экспортной выручки от деятельности порта. Работа комплекса послужит созданию новых рабочих мест. Порт внесет важный вклад в решение стратегической задачи по переориентации грузовой базы российских экспортеров из портов Прибалтики на отечественные портовые мощности, а также будет способствовать развитию потенциала Северного морского пути.

ГТЛК в рамках работы по формированию опорной сети узловых мультимодальных транспортно-логистических центров (ТЛЦ) развивает транспортно-логистический комплекс.

На площадке ТЛК осуществляется приемка и хранение контейнерных грузов, их таможенное оформление, обработка и ответственное хранение товаров, кросс-докинг, организована обратная отправка порожних контейнеров.

ТЛК построен и введен в эксплуатацию в 2015 году с целью развития транспортных коридоров между странами Азии и Европы, создания зоны свободной торговли и обслуживания перевозок грузов по маршруту Урумчи (КНР) — Достык (Казахстан) — Формачево (Россия) — сеть ТЛЦ — железнодорожные погранпереходы и морские порты России.

В состав ТЛК входит 18 объектов капитального строительства, включающих складской комплекс класса «А» площадью 82 тыс. кв. метров, способный обеспечить одновременное хранение свыше 100 тыс. тонн паллетированных грузов, контейнерный терминал площадью более 170 тыс. кв. метров, рассчитанный на 2,5 млн тонн контейнеризированных грузов, энергоцентр, объекты коммунальной, автомобильной и железнодорожной инфраструктуры.

2,5 млн тонн в год
мощность контейнерного терминала ТЛК

Цифровая трансформация



В 2021 году АО «ГТЛК» утверждена Стратегия цифровой трансформации до 2025 года, разработанная в соответствии с методическими рекомендациями Минцифры России для компаний с государственным участием.

Стратегия определяет концептуальные основы и принципы трансформации Общества в условиях цифровой экономики и направлена на достижение 6 основных целей: повышение удовлетворенности клиентов, повышение эффективности поддерживающих функций, а также управления предметами лизинга, диверсификацию доходов компании, содействие цифровой трансформации транспортной отрасли и усиление импортонезависимости компании за счет приобретения отечественного программного обеспечения и оборудования.

Для достижения стратегических целей цифровой трансформации АО «ГТЛК» планируется реализация инициатив и мероприятий по следующим стратегическим направлениям:

- ◆ цифровизация взаимодействия с клиентами;
- ◆ цифровизация предметов лизинга/аренды;
- ◆ цифровизация корпоративных функций;
- ◆ цифровая инфраструктура, данные и кибербезопасность;
- ◆ модель управления реализацией стратегии;
- ◆ цифровые кадры и культура компании.

Реализация мероприятий Стратегии позволит компании уже на горизонте 2025 года стать «цифровым партнером» транспортной отрасли и достигнуть лидерства в реализации флагманских инициатив цифрового развития, а также обеспечит выход на новые рынки лизинга. В долгосрочной перспективе (после 2025 года) возможно достижение АО «ГТЛК» статуса «цифрового пионера» за счет создания и развития цифровых сервисов и услуг для государственных органов, компаний транспортного комплекса и машиностроительной отрасли.

Цифровизация деятельности компании

Характер работ по цифровизации бизнеса в 2021 году во многом предопределила продолжающаяся пандемия COVID-19. Большое количество ресурсов было направлено на обеспечение бесперебойного функционирования ИТ-инфраструктуры, в том числе круглосуточного удаленного доступа к внутренним информационным ресурсам в условиях гибридного режима работы, когда часть специалистов трудится дистанционно, а часть — в офисе. Несмотря на это в полном объеме проведены комплексные работы по модернизации отказоустойчивой платформы хранения и обработки информации, продолжена модернизация сетевой инфраструктуры в части обновления коммутаторов среды доступа, развернуты новые технологические сервисы, в том числе сервис двухфакторной аутентификации, существенно повышающий защищенность онлайн-сервисов компании. Также завершены мероприятия по импортозамещению, проводившиеся в компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 6 декабря 2018 г. № 10068п-П13.

89,9% доля закупок отечественного программного обеспечения в 2021 г.

Также в течение 2021 года Обществом были решены следующие задачи по цифровизации и автоматизации основной и хозяйственной деятельности:

- ◆ введена в промышленную эксплуатацию система управления закупочной деятельностью Общества в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Система реализует интегрированное электронное взаимодействие с электронными торговыми площадками, единой информационной системой в сфере закупок в рамках процесса закупок товаров, работ и услуг от возникновения потребности до полного оказания услуг;

- ◆ разработана и введена в промышленную эксплуатацию витрина данных для обеспечения налогового контроля в формате налогового мониторинга¹. Витрина позволила автоматизировать взаимодействие между Обществом как крупным налогоплательщиком и налоговым органом при осуществлении контроля в форме налогового мониторинга;

- ◆ завершена разработка мобильного приложения для приема-передачи техники, позволяющего в режиме реального времени оперативно отражать сведения в регламентированном учете, размещать информацию с минимальными временными задержками на федеральных ресурсах;

- ◆ завершены разработка и перевод в промышленную эксплуатацию системы автоматизации управления и подбора персонала на базе программного продукта «1С:Зарплата и управление персоналом» уровня КОРП. Внедрение системы позволило автоматизировать задачи, связанные с реализацией кадровой политики, мероприятий по подбору и адаптации персонала, а также функции обеспечения кадрового резерва, охраны труда и аттестации. Система является связующим звеном в последующих этапах перевода кадрового документооборота в электронный формат.

В целях повышения эффективности управления проектами цифровизации Общества создан коллегиальный орган принятия решений — Технологический комитет. По итогам работы Технологического комитета в 2021 году рассмотрены и детально проработаны 14 инициатив цифровизации, заявленные в рамках Стратегии цифровой трансформации Общества.

¹ В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 13 декабря 2019 г. № 11528п-П13.

Участие в развитии цифровой экономики

Российская промышленность электронных компонентов и программного обеспечения составляет десятки доли процента от мировой, при этом масштаб деятельности крупнейших российских производителей на три порядка меньше, чем у лидеров мирового рынка. Малые по мировым меркам объемы деятельности не позволяют российским компаниям соответствовать критериям крупных заказчиков, которым требуются комплексные решения и высокий уровень надежности. Открытые рыночные позиции, а также усиливающиеся санкционные ограничения, закрывающие доступ к передовым технологиям, позволяют глобальным корпорациям доминировать на российском рынке, что усугубляет положение российских производителей.

Система государственного управления и корпоративный сектор экономики нуждаются в цифровизации процессов, в том числе путем обновления оборудования и программного обеспечения. Учитывая сложное финансовое состояние отрасли, в качестве эффективного механизма стимулирования перехода на цифровую организацию производства и управления выступает льготный лизинг. Приемлемая для лизингодателя ставка на цифровое оборудование и программное обеспечение формируется за счет применения мер государственной поддержки.

В конце 2019 года в рамках федерального проекта «Цифровые технологии» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» ГТЛК приступила к реализации программы лизинга цифровых активов, направленной на осуществление сделок на льготных условиях для поддержки внедре-

ния цифровых технологий и платформенных решений преимущественно на основе отечественных разработок на период 2020–2024 гг. (далее — Программа).

8,6 млрд руб. общий объем сделок, предусмотренный Программой на период 2020–2024 гг.

Реализация Программы направлена на решение следующих ключевых задач:

- ♦ создание условий для улучшения продукции отечественных производителей радиоэлектроники посредством перенаправления финансовых потоков с закупок импортной на отечественную продукцию;
- ♦ формирование спроса на продукцию отечественных производителей посредством уменьшения затрат на ее приобретение, а также компенсации рисков адаптации и интеграции такой продукции в информационные и цифровые инфраструктуры конечных потребителей.

Динамика спроса на льготный лизинг с момента старта Программы отражает высокую востребованность и перспективность такой меры стимулирования со стороны государства.

В 2020 году в рамках Программы реализовано 3 лизинговых проекта по поставке сетевого, серверного и весоизмерительного оборудования, а также систем хранения данных на общую сумму 2,9 млрд руб.

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление

Кибербезопасность и защита данных

Возрастающий объем данных требует обеспечения высокого уровня информационной безопасности систем. Указанной цели планируется достичь за счет модернизации существующего программно-аппаратного комплекса на базе импортонезависимых решений, а также через внедрение систем управления информационной безопасностью с использованием нейросетей, внедрения системы по отслеживанию угроз деловой репутации в информационном пространстве и некоторых других инструментов. Большинство инициатив, направленных на изменение и совершенствование систем кибербезопасности и защиты данных, отражены в Стратегии цифровой трансформации ГТЛК.

Обеспечение бесперебойной работы и поддержание операционной устойчивости бизнеса (по функционалу кибербезопасности) достигается путем:

- ♦ наличия дополнительных вычислительных мощностей и пропускной способности каналов связи, в том числе резервных;
- ♦ хранения критичной информации в удаленном резервном Центре обработки данных (ЦОД);
- ♦ функционирования двухэшелонированной системы защиты ИТ-инфраструктуры АО «ГТЛК» с подключением к Центру операций по безопасности, работающему в круглосуточном режиме;
- ♦ установки системы защиты от вредоносного программного обеспечения на всех рабочих станциях и серверах АО «ГТЛК».

В 2019–2021 гг. проведен комплекс работ по модернизации отказоустойчивой платформы хранения и обработки информации, продолжена модернизация сетевой инфраструктуры в части обновления коммутаторов среды доступа, развернуты новые технологические сервисы. В их числе стоит отметить сервис двухфакторной аутентификации на базе отечественного программного обеспечения, позволяющего существенно увеличить защищенность онлайн-сервисов компании.

Компания проводит для сотрудников обучающие мероприятия по защите персональных данных. За отчетный период официальных обращений от контрагентов с жалобами, связанными с нарушением конфиденциальности, в адрес АО «ГТЛК» не поступало.

Общий объем реализованных в 2021 году лизинговых проектов составил 1,73 млрд руб.

При плановом показателе результативности, установленном на 2021 год соглашением между Минтрансом России, Минцифры России и АО «ГТЛК» в размере 4,5 млрд руб., Общественном в 2020–2021 гг. заключены лизинговые сделки на сумму 4,63 млрд руб.

4,6 млрд руб. инвестиции ГТЛК в льготный лизинг цифровых активов в 2020–2021 гг.

Из них 3 млрд руб. составили средства федерального бюджета и 1,63 млрд руб. — средства из внебюджетных источников. Таким образом, плановое значение показателя достигнуто в полном объеме.

Все вложенные в Программу бюджетные средства возвращаются через лизинговые платежи и реинвестируются в новые лизинговые проекты.

Стратегия и планы развития компании

Долгосрочная программа развития

Основным документом стратегического планирования ГТЛК является Долгосрочная программа развития.

Проект Долгосрочной программы развития АО «ГТЛК» (Группы ГТЛК) на период 2021–2025 гг. предварительно одобрен советом директоров Общества (протокол от 19 апреля 2021 г. № СД-005-пр) и учитывает участие ГТЛК в достижении национальных целей развития Российской Федерации, установленных на период до 2030 года.

Программа закрепляет миссию, видение и цели ГТЛК, приоритетные направления деятельности компании на долгосрочную перспективу, основные рыночные сегменты, а также ряд стратегических инициатив, направленных на реализацию целей Общества.

Основные принципы, заложенные в основу Долгосрочной программы развития:

ГТЛК — универсальный инструмент государственной поддержки

Концентрация инструментов поддержки лизинга транспорта в ГТЛК, участие в реализации национальных проектов с соответствующим развитием внутренних компетенций.

Диверсификация деятельности ГТЛК

Сохранение позитивной динамики в базовых секторах лизинга ГТЛК, развитие в наиболее капиталоемких рынках транспорта и транспортной инфраструктуры, расширение направлений деятельности.

Повышение инвестиций в основной капитал в транспортной отрасли

Сохранение принципа безубыточности программ некоммерческого лизинга и поддержание необходимого уровня капитала для максимизации привлечения внебюджетных средств.

Цифровая трансформация

Цифровая трансформация и переход к инновационной модели развития ГТЛК. Участие в проектах цифровизации транспортной отрасли.

Выполнение КПЭ по итогам 2021 года

В качестве ключевых показателей эффективности (КПЭ) ГТЛК на 2021 год были определены следующие:

- ◆ объем нового бизнеса;
- ◆ объем инвестиций Группы ГТЛК в транспортный комплекс Российской Федерации;
- ◆ показатель выполнения программ с государственным участием и национальных проектов, в том числе:

- показатель выполнения мероприятия национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги»¹;
- показатель выполнения мероприятия национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»;
- показатель реализации программы некоммерческого лизинга наземного пассажирского и морского транспорта;
- показатель реализации мероприятий по развитию лизинга воздушных судов Л-410;
- показатель реализации мероприятий по развитию лизинга вертолетов;
- показатель реализации программы лизинга водного транспорта;

- ◆ доходность собственного капитала (ROE);
- ◆ дивиденды;
- ◆ рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM);
- ◆ отношение расходов к валовым доходам (CIR);
- ◆ уровень проблемности лизингового портфеля (доля просроченных лизинговых, арендных платежей, а также платежей по займам).

¹ В соответствии с дополнительным соглашением от 18 июня 2021 г. № 103-11-2020-001/3 к соглашению от 6 июля 2020 г. № 103-11-2020-001 наименование национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» изменено на «Безопасные качественные дороги».

01	02	03	04	05
ГТЛК сегодня	Профиль ГТЛК	Стратегический отчет	Устойчивое развитие	Корпоративное управление

Наименование показателя	План 2021 г.	Факт 2021 г.	Процент выполнения
Участие в достижении национальной цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство»			
Объем нового бизнеса, млрд руб.	80,4	135,6	168,7
Объем инвестиций Группы ГТЛК в транспортный комплекс Российской Федерации, млрд руб.	85,6	95,5	111,6
Участие в достижении национальных целей «Комфортная и безопасная среда для жизни» и «Цифровая трансформация»			
Показатель выполнения программ с государственным участием и национальных проектов, %, в том числе:	100	100,5	100,5
Показатель выполнения мероприятия национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги», %	100	100	100
Показатель выполнения мероприятия национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», %	100	102,9	102,9
Показатель реализации программы некоммерческого лизинга наземного пассажирского и морского транспорта, ед.	923	923	100
Показатель реализации мероприятий по развитию лизинга воздушных судов Л-410, ед.	2	2	100
Показатель реализации мероприятий по развитию лизинга вертолетов, ед.	10	10	100
Показатель реализации программы лизинга водного транспорта, ед.	12	12	100
Финансово-экономические ключевые показатели эффективности			
Доходность собственного капитала (ROE), %	0,7	0,9	128,6
Дивиденды, млн руб.	285	285 ²	100
Рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM), %	1,8	2,1	116,7
Отношение расходов к валовым доходам (CIR), %	40	29	127,5
Уровень проблемности лизингового портфеля (доля просроченных лизинговых, арендных платежей, а также платежей по займам), %	Не более 2,5	0,5	100

По результатам 2021 года АО «ГТЛК» достигнуты целевые значения всех КПЭ.

² Возможность выполнения отчислений в указанной величине зависит от выпуска распоряжений Правительства Российской Федерации или аналогичных документов, касающихся распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности.

Управление рисками и внутренний контроль

Общая информация о комплексной системе управления рисками и внутреннего контроля



Система управления рисками и внутреннего контроля ГТЛК предусматривает прогноз всех рисков, которые могут оказать негативное влияние на деятельность компании. Данный подход позволяет планировать и своевременно проводить мероприятия по минимизации рисков, а также эффективно контролировать достижение поставленных целей на всех уровнях управления ГТЛК. Работа по управлению рисками и внутреннему контролю ведется в соответствии с утвержденными в Обществе локальными нормативными актами и соответствует российским и международным стандартам в области управления рисками и внутреннего контроля.

В ГТЛК создана и эффективно функционирует комплексная система управления рисками и внутреннего контроля (КСУР и ВК), которая соответствует лучшим практикам корпоративного управления и разработана в соответствии с действующими нормативно-регулирующими документами и стандартами, в числе которых:

- ◆ Кодекс корпоративного управления¹;
- ◆ Методические указания Росимущества, 2015 г.;
- ◆ Рекомендации по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах Банка России от 01.10.2020;
- ◆ Международные стандарты COSO: «Управление рисками» (ERM), «Внутренний контроль» (IC);
- ◆ Международный стандарт ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» и др.

Система КСУР и ВК действует на всех уровнях управления, носит непрерывный характер, встроена в действующие бизнес-процессы и направлена на обеспечение гарантий достижения целей и задач компании. В 2021 году Политика по управлению рисками и внутреннему контролю АО «ГТЛК» дополнена положениями о ESG-рисках и утверждена советом директоров в новой редакции. В процесс принятия решений заложен рискориентированный подход, который предусмотрен Лизинговой политикой АО «ГТЛК». Информация об управлении значимыми рисками на регулярной основе представляется на рассмотрение совету директоров. Управление рисками осуществляется по всем группам рисков, присущим деятельности ГТЛК, на каждом уровне управления по всей географии присутствия компании.

¹ Утвержден письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Цели и задачи КСУР и ВК

КСУР и ВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании на каждом уровне управления. Установленные цели должны быть понятными, измеримыми, должны соответствовать миссии, стратегии развития и утвержденному уровню предпочтительного риска (риск-аппетита) компании. Достижение целей должно укладываться в заданные временные рамки, контроль за их выполнением возлагается на конкретных лиц.

Основными задачами КСУР и ВК являются:

- ◆ обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании;
- ◆ обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности компании и экономичного использования ресурсов;
- ◆ выявление рисков и управление такими рисками;
- ◆ обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности;
- ◆ обеспечение сохранности активов компании;
- ◆ контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур компании;
- ◆ предупреждение и противодействие любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции.

Для решения этих задач в Обществе создана Дирекция по управлению рисками, обеспечивающая анализ, оценку и выработку мероприятий по реагированию на риски, а также координацию взаимодействия подразделений по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. Отчетность по управлению рисками на регулярной основе представляется генеральному директору и совету директоров.

Принципы функционирования КСУР и ВК

АДАПТИВНОСТЬ

ИНТЕГРАЦИЯ

ИНФОРМИРОВАННОСТЬ

НЕПРЕРЫВНОСТЬ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

ЦЕЛОСТНОСТЬ/КОМПЛЕКСНОСТЬ

АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ РУКОВОДСТВА

ОПТИМАЛЬНОСТЬ

СОРАЗМЕРНОСТЬ

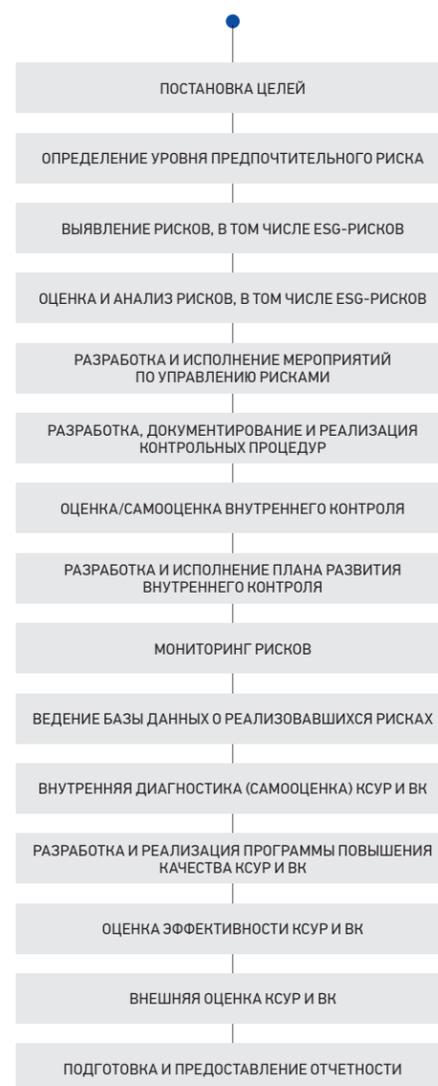
НЕПРИЯТИЕ МОШЕННИЧЕСТВА И КОРРУПЦИИ

Участники процессов управления рисками и внутреннего контроля



Этапы процессов управления рисками и внутреннего контроля

Процессы управления рисками и внутреннего контроля являются частью корпоративного управления, встроены в действующие бизнес-процессы компании, являются непрерывными, действуют на всех уровнях управления в каждом структурном подразделении Общества.



Уровни рисков и порядок реагирования на риски

Процессы управления рисками и внутреннего контроля предусматривают дифференцированный подход к реагированию на риски в зависимости от их уровня:

Предпочтительный риск (риск-аппетит)

Уровень предпочтительного риска (риск-аппетита) закрепляется в Стратегии по управлению рисками и утверждается советом директоров. Дирекция по управлению рисками не реже одного раза в год анализирует утвержденный уровень предпочтительного риска на соответствие целям и стратегии компании и в случае необходимости готовит предложения по изменению уровня предпочтительного риска, выносит их на согласование с генеральным директором, комитетом по аудиту и на утверждение советом директоров АО «ГТЛК». Порядок подготовки и утверждения риск-аппетита предусмотрен Политикой по управлению рисками и внутреннему контролю, утверждаемой советом директоров.

Оценка КСУР и ВК

Порядок оценки КСУР и ВК закреплен в Политике по управлению рисками и внутреннему контролю. Оценка КСУР и ВК проводится по следующим направлениям:

- ◆ Дирекция по управлению рисками проводит внутреннюю диагностику (самооценку) КСУР и ВК не реже одного раза в год, результаты представляются на рассмотрение и согласование генеральному директору;
- ◆ руководители и работники структурных подразделений осуществляют самооценку внутреннего контроля;
- ◆ Служба внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками. Отчетность о проведении внутренних аудиторских проверок представляется заинтересованным сторонам в соответствии со стандартами, утвержденными советом директоров;

- ◆ внешняя оценка уровня зрелости комплексной системы управления рисками и внутреннего контроля, внешняя оценка внутреннего контроля осуществляются не реже одного раза в три года внешним независимым экспертом.

Методика внутренней диагностики системы управления рисками утверждена приказом генерального директора. Отчет по результатам внутренней диагностики рассматривается генеральным директором не реже одного раза в год.

Совершенствование КСУР и ВК

В 2019 году проведена независимая внешняя оценка уровня зрелости Системы управления рисками компании и ее соответствия стандартам COSO (ERM, IC), ISO 31000, Методическим указаниями Росимущества, Кодексу корпоративного управления Банка России.

По результатам оценки Система управления рисками соответствует уровню зрелости «Интегрированный+» (4,5 балла из 5 возможных). С учетом результатов оценки разработана, утверждена приказом генерального директора и реализуется Программа повышения качества комплексной системы управления рисками и внутреннего контроля компании.

В течение 2020–2021 гг. в компании реализовывались процессы комплексной сквозной автоматизации функций управления рисками и внутреннего контроля. Выявление и оценка рисков, планирование и исполнение мероприятий по управлению рисками и контрольных процедур, формирование и мониторинг реестров рисков, матрицы рисков и контрольных процедур всех структурных подразделений, консолидация информации по рискам и контролям, подготовка отчетности осуществляются с применением специализированного программного обеспечения.

Ключевые и значимые риски Общества

Комплексная система управления рисками и внутреннего контроля АО «ГТЛК» предусматривает прогноз всех рисков, оказывающих влияние на достижение целевых показателей Общества на каждом уровне управления, обеспечивает планирование мероприятий по их минимизации и контроль за достижением поставленных в Обществе целей. Работа по управлению рисками и внутреннему контролю ведется в соответствии с утвержденными в компании локальными нормативными актами.

В своей деятельности АО «ГТЛК» выделяет для приоритетного анализа и контроля ключевые факторы рисков и группы значимых рисков.

Ключевые факторы рисков

Данная группа включает риски, которые обусловлены внешними причинами и влияют на принятие стратегических решений, в том числе: по объемам вложений в отрасль, видам приобретаемого имущества, условиям заключения сделок. При анализе ключевых факторов рисков выделяются следующие основные факторы: сокращение мер государственной поддержки перевозчиков, цикличность спроса на транспортные услуги, волатильность грузовой базы/пассажиропотока, изменение рыночных ставок аренды, удорожание топлива, изменение стоимости транспортных средств и комплектующих, неопределенность по срокам и объемам списания транспортных средств, уровень развития инфраструктуры/системы постпродажного обслуживания, конструктивные неисправности предметов лизинга/аренды, изменение курсов валют и стоимости фондирования, возможное введение санкций, ограничение деловой активности в связи распространением COVID-19.

01	02	03	04	05
ГТЛК сегодня	Профиль ГТЛК	Стратегический отчет	Устойчивое развитие	Корпоративное управление

Значимые риски

Данная группа включает риски, оказывающие влияние на достижение целей компании, находящиеся в зоне контроля генерального директора и учитываемые при принятии оперативных решений. Значимые риски обусловлены как внешними, так и внутренними факторами и подлежат регулярному мониторингу и контролю. В группе значимых рисков выделяются следующие виды рисков:

Имущественные риски

Данные риски обусловлены такими факторами, как неразвитая система постпродажного обслуживания, низкое качество комплектующих, несвоевременное проведение текущих и капитальных ремонтов, низкое качество технического обслуживания, зависимость от иностранных запасных частей и комплектующих, рост стоимости имущества.

Кредитные риски

Данные риски обусловлены следующими основными факторами: ухудшение финансового состояния, низкая финансовая устойчивость контрагентов, недостаточная стоимость летного часа для покрытия себестоимости эксплуатации, высокая зависимость от субсидий, дефицит бюджетов регионов, сокращение объемов субсидирования лизингополучателей, снижение рыночных ставок аренды, волатильность грузовой базы, пассажиропотока.

Риск ликвидности, валютный риск, процентный риск

Данные риски обусловлены следующими основными факторами: изменение ключевой ставки Банка России, рост ставок фондирования, колебания курсов валют, волатильность спроса на долговые бумаги, несбалансированность сроков и графиков погашений с графиками лизинговых/арендных платежей, введение санкций.

Риск неисполнения программ с привлечением бюджетного финансирования

Данный риск и мероприятия по его минимизации оцениваются и контролируются индивидуально в рамках каждой программы.

Риски недостоверности отчетности

Данные риски обусловлены следующими основными факторами: несвоевременное оформление и представление документов/информации, необходимых для отражения в учете, наличие недостоверных данных в первичных учетных документах, неправильная классификация объектов учета, некорректные расчеты агрегированных показателей в автоматизированной системе.

Риски мошенничества и коррупции

Данные риски обусловлены следующими основными факторами: умысел сотрудника на получение личной выгоды, проникновение в штат лиц из криминальной среды, участие в сделках фирм, осуществляющих фиктивную деятельность, или фирм-однодневок.

Риски нарушения законодательства

Данные риски (в том числе по вопросам противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма) обусловлены следующими основными факторами: внесение изменений в действующие нормативные правовые акты, принятие новых законов, коллизии правового регулирования, неоднородность судебной практики, введение экономических санкций и ограничений против Российской Федерации, недостатки внутренних контрольных процедур за соблюдением российского законодательства и норм международного права.

Компания уделяет пристальное внимание соблюдению законодательства в социально-экономической области. В 2021 году организации Группы ГТЛК не получали подтвержденных судебными актами штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований. Нефинансовых санкций в виде приостановления деятельности также не зафиксировано.

Мероприятия по управлению рисками и внутреннему контролю

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Этап заключения сделки

- применение системы стоп-факторов;
- применение системы рейтингования контрагентов;
- оценка рисков контрагентов;
- совокупная оценка и мониторинг рисков по сделке.

Этап сопровождения и закрытия сделки

- мониторинг финансового состояния, операционных показателей и платежной дисциплины лизингополучателей/арендаторов/поручителей;
- регулярный мониторинг отраслевых рисков для своевременного выявления негативных изменений у лизингополучателя/арендатора/в отрасли;
- реализация мероприятий по минимизации уровня просроченной дебиторской задолженности;
- создание резервов на возможные потери в соответствии с МСФО-9;
- автоматизация контрольных процедур по работе с просроченной дебиторской задолженностью по договорам лизинга/аренды;
- диверсификация перечня эксплуатантов, формирование базы потенциальных лизингополучателей;
- автоматизация процесса управления справочниками, применяемыми для регулярного мониторинга рисков контрагентов;
- регулярный мониторинг изменения уровня рисков по сделкам с применением ключевых индикаторов рисков;
- регулярный контроль лимитов Лизинговой политики;
- взаимодействие с органами власти по вопросам выделения субсидий, участие в согласовании объемов субсидирования субъектов РФ.

В целях минимизации и контроля рисков в компании реализуются следующие мероприятия:

ИМУЩЕСТВЕННЫЙ РИСК

Этап заключения сделки

- оценка имущественного риска на входе в сделку, контроль соблюдения лимитов имущественного риска, утвержденных советом директоров;
- диверсификация структуры имущественного портфеля с учетом утвержденных лимитов риска;
- контроль технического состояния имущества на этапе приема/передачи предметов лизинга/аренды.

Этап сопровождения и закрытия сделки

- мониторинг технического состояния предметов лизинга/аренды, включая контроль соблюдения графиков проведения технического обслуживания и ремонтов;
- контроль накопления и использования технических резервов по договорам аренды воздушных судов, контроль наличия банковских гарантий в обеспечение уплаты технических резервов;
- регулярная оценка и мониторинг рыночной стоимости предметов аренды/лизинга;
- мониторинг восстановления имущества, находящегося в состоянии негодности, контроль проведения текущих и капитальных ремонтов;
- повышение эффективности условий страхования, контроль полноты страхового покрытия;
- взаимодействие с производителями в части организации постпродажного обслуживания;
- превентивный контроль качества эксплуатации имущества, принятие решений (в случае необходимости) о досрочном расторжении договоров лизинга/аренды, передаче другому лизингополучателю/арендатору;
- реализация контрольных процедур по возврату, изъятию, хранению и дальнейшей реализации предметов лизинга/аренды;
- автоматизация системы мониторинга перемещений, технического состояния и рыночной стоимости воздушных судов;
- автоматизация процесса управления имуществом на всех этапах жизненного цикла сделки (приемка, передача, эксплуатация, возврат/изъятие, хранение);
- регулярный мониторинг изменения уровня имущественного риска с применением ключевых индикаторов рисков.

¹ В том числе по вопросам противодействия легализации/отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

² Федеральный закон от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма».

РИСК ЛИКВИДНОСТИ, ВАЛЮТНЫЙ И ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Этап заключения сделки

- оценка валютного риска;
- оценка процентного риска;
- оценка риска ликвидности.

Этап сопровождения и закрытия сделки

- регулярный контроль лимитов открытой валютной позиции по МСФО и РСБУ по каждой валюте;
- контроль соблюдения лимитов процентного риска (коэффициента разрыва);
- регулярный контроль платежной позиции Общества;
- контроль исполнения ковенантов по кредитным соглашениям, их прогнозирование;
- поддержание кредитных рейтингов;
- мониторинг рынка привлечения, контроль стоимости заимствований;
- контроль своевременного размещения средств в сделки;
- контроль соблюдения лимитов размещения временно свободных денежных средств;
- применение инструментов хеджирования валютного и процентного рисков — своевременное заключение сделок с производными финансовыми инструментами;
- автоматизация управленческой отчетности по МСФО, построения прогнозных моделей;
- автоматизация процесса управления ликвидностью, платежного календаря, казначейских операций;
- формирование и поддержание необходимого буфера ликвидности.

РИСК НЕИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ ФИНАНСИРОВАНИЕМ

Этап заключения сделки

- контроль соответствия производителей утвержденным требованиям;
- регулярный контроль исполнения договоров купли-продажи, сроков производства и поставки, сроков строительства;
- контроль целевого использования средств.

Этап сопровождения и закрытия сделки

- ежегодное утверждение и контроль исполнения плана-графика реализации программных мероприятий долгосрочной программы развития АО «ГТЛК»;
- регулярный контроль за достижением показателей программ в соответствии с утвержденными финансовыми моделями;
- реализация процедур контроля за целевым использованием средств, полученных в качестве взносов в уставный капитал;
- взаимодействие с органами власти по вопросам внесения изменений в программы (при необходимости).

РИСКИ НЕДОСТОВЕРНОСТИ ОТЧЕТНОСТИ

- регулярное выявление, оценка, документирование, минимизация и контроль рисков, связанных с искажением бухгалтерской, налоговой и иной отчетности Общества;
- проведение независимой аудиторской обзорной проверки;
- проведение ежегодного аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской отчетности;
- применение автоматических контролей: на ручной ввод данных; на некорректные расчеты агрегированных показателей;
- автоматизация контрольных процедур.

РИСКИ МОШЕННИЧЕСТВА И КОРРУПЦИИ

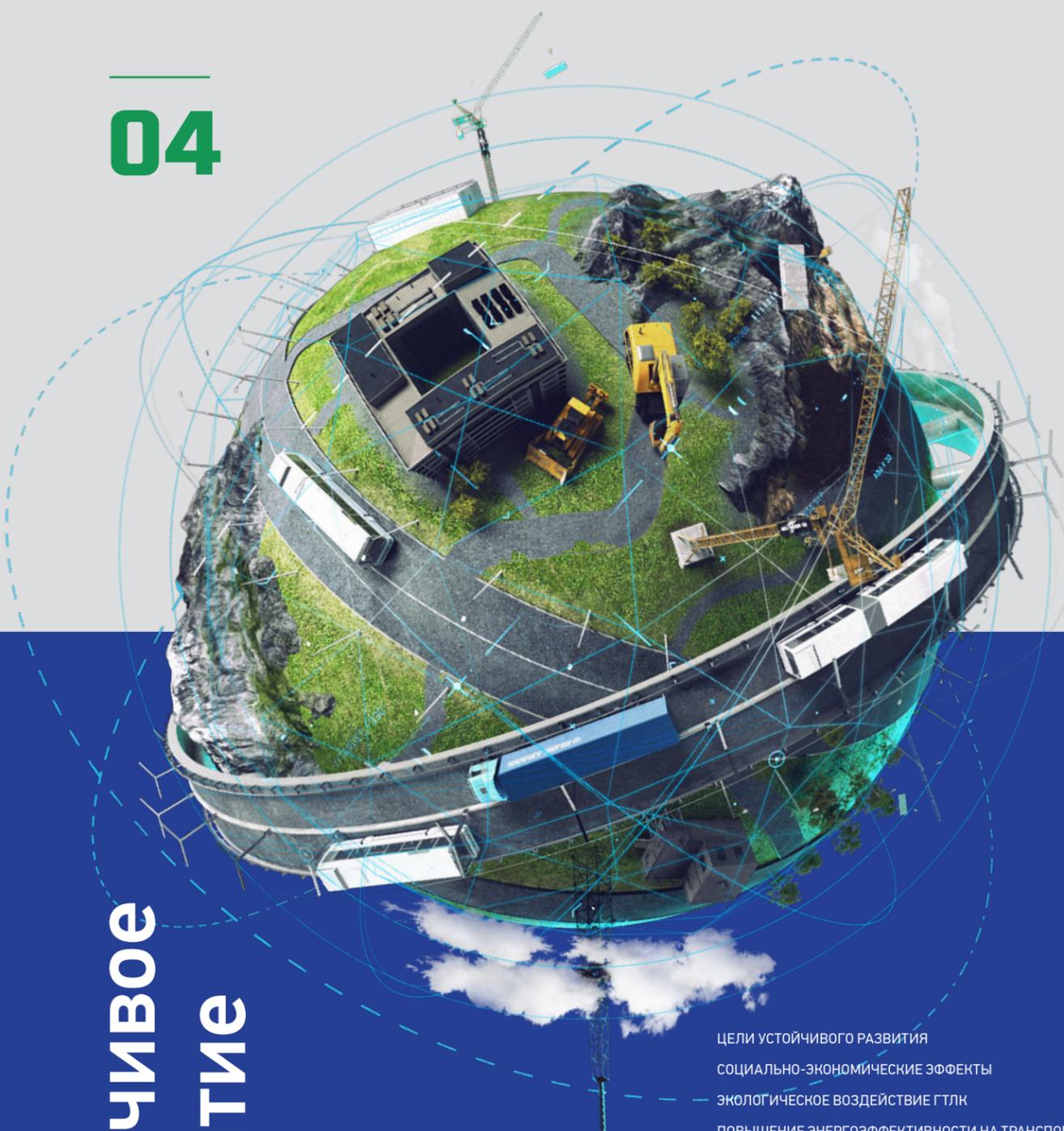
- проведение сотрудниками Дирекции по безопасности проверок информации по контрагентам, сделкам, предметам лизинга;
- привлечение сторонних организаций для получения дополнительных сведений по сделке и контрагентам;
- проведение мероприятий по розыску контрагентов и утраченного имущества, в том числе с привлечением коллекторских агентств; организация взаимодействия с судебными приставами и правоохранительными органами, направленного на розыск имущества;
- при анализе потенциальных сотрудников компании: проведение проверки достоверности представляемых документов и иной характеризующей кандидата информации, проведение мероприятий на предмет выявления криминальных и коррупционных рисков, проверка деловой репутации кандидата.

РИСКИ НАРУШЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА¹

- регулярный мониторинг нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов, затрагивающих деятельность компании;
- проведение регулярного мониторинга соответствия законодательству бизнес-процессов и локальных нормативных актов компании, разработка и контроль эффективности мероприятий по снижению рисков нарушения законодательства;
- мониторинг и анализ практики применения законодательных норм и соответствующей судебной практики;
- участие в разработке отраслевых нормативных правовых актов, программных документов, определяющих стратегию государства по развитию транспортной отрасли и смежных отраслей;
- мониторинг введения новых санкций, расширения санкционных списков, своевременная проработка мер реагирования;
- регулярная актуализация и контроль исполнения локальных нормативных актов, обеспечивающих соблюдение требований Федерального закона от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ²;
- автоматизация контрольных процедур, направленных на соблюдение требований Федерального закона от 7 августа 2001 г. № 115-ФЗ.

04

Устойчивое развитие



- ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
- СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ
- ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ ГТЛК
- ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ НА ТРАНСПОРТЕ
- ПРОГРАММЫ ЛИЗИНГА, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЗНАЧИМОСТИ
- УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
- ОХРАНА ТРУДА
- ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ
- СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Успех и эффективность современного бизнеса зависят от его устойчивости — способности отвечать на глобальные социальные, экологические и экономические вызовы. Устойчивое развитие — это экономический прогресс, который удовлетворяет сегодняшние потребности, не угрожая благополучию будущих поколений.

Как стратегический инструмент развития российской транспортной отрасли ГТЛК стремится к ответственному ведению бизнеса и руководствуется принципами устойчивого развития, выстраивая диалог со всеми заинтересованными сторонами: сотрудниками, клиентами, поставщиками, инвесторами, финансовыми институтами, регуляторами, акционером.

На правах крупнейшей лизинговой компании России с системообразующим значением для национальной экономики ГТЛК реализует государственно важные проекты в транспортной отрасли и развивает отечественное машиностроение. При этом компания осознает свое воздействие на окружающую среду, общество и экономику и при принятии стратегических решений анализирует и учитывает риски, связанные с этим влиянием. ГТЛК не только достигает высоких финансовых результатов, но и берет на себя ответственность за вклад в благосостояние общества, повышение качества жизни граждан России и снижение негативного влияния на природу.

Цели устойчивого развития

Продвижение принципов ответственного ведения бизнеса и экологической повестки, а также реализация бизнес- и некоммерческих инициатив в этих областях полностью согласуются со стремлением ГТЛК внести свой вклад в достижение глобальных Целей ООН в области устойчивого развития.

Компания признает важность всех 17 целей в области устойчивого развития, принятых Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году, и разделяет принципы Глобального договора ООН. Следуя мировой практике, ГТЛК выбрала 10 приоритетных целей, которые наилучшим образом соответствуют профилю деятельности, и ежедневно вносит свой вклад в их достижение, реализуя программы лизинга в транспортной отрасли.



Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах



Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности, улучшение питания и содействие устойчивому развитию сельского хозяйства



Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию

Вклад ГТЛК в достижение цели

- Развитие санитарной авиации в рамках лизинга вертолетов с медицинскими модулями
- Спонсорская поддержка спортивных организаций
- Компенсация сотрудникам ГТЛК расходов на оздоровительные мероприятия (занятия спортом, фитнес и пр.) в рамках социального пакета
- Создание безопасных условий труда сотрудников

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Развитие санитарной авиации в рамках лизинга вертолетов с медицинскими модулями			
Количество вертолетов, переданных в лизинг, (нарастающим итогом, на конец года), ед.	67	71	74
Объем инвестиций, (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб.	22,2	23,8	24,5
Спонсорская поддержка спортивных организаций			
Объем финансирования, млн руб.	12,5	0,3	12,3
Компенсация сотрудникам ГТЛК расходов на оздоровительные мероприятия (занятия спортом, фитнес и пр.) в рамках социального пакета			
Сумма, тыс. руб.	1 600,5	881,8	1 143,5
Численность, чел.	104	57	70
Создание безопасных условий труда сотрудников			
Внутреннее обучение работников и проверка знаний требований охраны труда и оказания первой помощи пострадавшим на производстве, чел.	273	15	92
Производственный травматизм, чел.	0	0	0
Рабочие места с вредными или опасными условиями труда, шт.	0	0	0

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление



Обеспечение всеохватного и качественного образования, поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни

Вклад ГТЛК в достижение цели

Обеспечение широких возможностей для профессионального и личностного роста за счет внутрикорпоративных и внешних обучающих программ

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Общее число обученных сотрудников, чел.	129	72	107
Процент от среднесписочной численности	36	19	27



Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек



Обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех



Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех

Вклад ГТЛК в достижение цели

Повышение энергоэффективности на транспорте за счет программ лизинга техники, работающей на ГМТ и электротяге

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Количество закупленного автотранспорта на ГМТ и ГЭТ (нарастающим итогом, на конец года), ед.	1 958	2 947	4 477
Объем инвестиций (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб.	15,2	29,35	49,8



Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех

Вклад ГТЛК в достижение цели

— Реализация программ лизинга на льготных условиях в целях развития отраслей, требующих государственной поддержки
— Обеспечение занятости и достойных условий труда

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Реализация программ лизинга на льготных условиях в целях развития отраслей, требующих государственной поддержки			
Количество реализуемых программ с госучастием, ед.	8	10	10
Объем инвестиций (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб.	190,6	237,8	255,6
Обеспечение занятости и достойных условий труда			
Дополнительные инвестиции в производство транспорта способствуют сохранению действующих и созданию новых рабочих мест. Размещение заказов на производство современного высокотехнологичного транспорта на промышленных предприятиях стимулирует использование инновационных решений и современных технологических разработок.			



Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций

Вклад ГТЛК в достижение цели

— Реализация и финансирование проектов создания транспортной инфраструктуры РФ
— Поддержка внедрения инновационных технологий на транспорте и в других отраслях (программа лизинга цифровых активов)

Ключевые результаты

Реализация и финансирование проектов создания транспортной инфраструктуры РФ

	2019	2020	2021
1-й этап работ «Устройство вертикальной планировки территории», подписаны акты финансового закрытия по концессионному соглашению			
Проект строительства комплекса перегрузки угля перезапущен. Разработана и подписана всеми участниками проекта дорожная карта завершения строительства (срок — конец 2023 года)			
Подписан договор по перевалке угольной продукции на принципах take-or-pay, согласно которому объем грузовой базы проекта составит 18 млн тонн угля в год на срок до 2043 года			
Поддержка внедрения инновационных технологий на транспорте и в других отраслях			
	2019	2020	2021
Объем инвестиций в приобретение цифровых активов для передачи в лизинг, млрд руб.	—	3,5	1,7

¹ Без учета вертолетов, оборудованных медицинскими модулями.



Снижение уровня неравенства внутри стран и между ними

Вклад ГТЛК в достижение цели

— Поддержка людей с ограниченными физическими возможностями в рамках программ лизинга городского пассажирского транспорта, оснащенного оборудованием для маломобильных граждан
— Приобретение транспорта, обеспечивающего связанность граждан, проживающих на труднодоступных территориях, с центром высокой экономической активности

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Поддержка людей с ограниченными физическими возможностями в рамках программ лизинга городского пассажирского транспорта, оснащенного оборудованием для маломобильных граждан			
Количество транспорта, оборудованного для маломобильных граждан и предназначенного для осуществления регулярных пассажирских перевозок, в портфеле ГТЛК, ед.:			
Водные суда	7	13	13
Пассажирский городской наземный транспорт	1,8 тыс.	2,9 тыс.	4,1 тыс.
В портфеле ГТЛК находится 358 ед. вагонов электричек, оборудованных для маломобильных граждан, переданных в лизинг в 2016–2019 гг.			
Повышение транспортной доступности для граждан, проживающих на труднодоступных территориях			
Количество транспорта, обеспечивающего транспортную доступность для граждан, проживающих на труднодоступных территориях, в портфеле ГТЛК, ед.			
Пассажирские вертолеты ¹	12	15	19
Л-410	26	27	18



Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов

Вклад ГТЛК в достижение цели

Повышение безопасности и экологичности транспорта в рамках программ обновления парка транспорта (в т. ч. городского общественного транспорта)

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Количество закупленного пассажирского автотранспорта и ГЭТ (нарастающим итогом, на конец года), ед.	5 374	6 538	8 078
Объем инвестиций (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб.	27	42	63

ГТЛК сегодня

Профиль ГТЛК

Стратегический отчет

Устойчивое развитие

Корпоративное управление



Обеспечение рациональных моделей потребления и производства



Меры по борьбе с изменением климата и его последствиями

Вклад ГТЛК в достижение цели

Снижение объема выброса CO₂ в атмосферу за счет реализации программ лизинга низкоуглеродной техники

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Снижение объема выброса CO ₂ в атмосферу, тыс. тонн	12,1	19,0	25,1



Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития

Вклад ГТЛК в достижение цели

Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития за счет реализации проектов лизинга экологичных судов, использующих в качестве топлива сжиженный природный газ и электричество

Ключевые результаты

	2019	2020	2021
Количество законтрактанной техники, (нарастающим итогом, на конец года), ед.	7	10	14
Объем инвестиций, (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб. ²	38,7	98,1	122



Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия

² Объем инвестиций переоценен по среднегодовым курсам валют.



Содействие построению миролюбивых и открытых обществ в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях



Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития

Вклад ГТЛК в достижение цели

— Сотрудничество с национальными и международными ассоциациями, участие в международных деловых мероприятиях (форумы, конференции)
— Поставка в лизинг техники для транспортных предприятий развивающихся стран

Ключевые результаты

ГТЛК ежегодно принимает участие в крупнейших российских и международных бизнес-форумах и отраслевых мероприятиях, участвует в пленарных и тематических дискуссиях, в том числе в рамках Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ), Восточного экономического форума (ВЭФ), Международного авиационно-космического авиасалона МАКС (проводится 1 раз в 2 года), Международного форума «Транспорт России», Российского инвестиционного форума (РИФ), Международной выставки вертолетной индустрии HeliRussia.

	2019	2020	2021
Участие в международных деловых мероприятиях	97	74	102

Поставка в лизинг техники для транспортных предприятий развивающихся стран

	2019	2020	2021
Объем инвестиций (нарастающим итогом, на конец года), млрд руб.	12,3	22,1	26,3

Количество техники, переданной для транспортных предприятий развивающихся стран (нарастающим итогом, на конец года), ед.

	2019	2020	2021
	6	10	12

Социально-экономические эффекты

Реализация программ лизинга ГТЛК оказывает положительное воздействие на экономические и социальные аспекты других отраслей хозяйственной деятельности России.

ГТЛК вносит значительный вклад в повышение эффективности, доступности, качества транспортных услуг и уровня безопасности пассажирских перевозок, увеличение объемов грузоперевозок за счет расширения и обновления парков транспорта и техники.

Подавляющее большинство программ лизинга ГТЛК формирует спрос на продукцию российских предприятий, повышает ее конкурентоспособность и способствует дальнейшему импортозамещению транспорта.

Инвестирование в производство техники способствует созданию новых рабочих мест в транспортном комплексе, удерживает и привлекает высококвалифицированных специалистов в авиационной, судостроительной, железнодорожной и автомобильной отраслях транспортного машиностроения. При этом значительная часть средств, выделяемых на реализацию программ лизинга, возвращается в российский бюджет в виде налоговых поступлений.

Название программы

Переданная техника

Социально-экономический эффект

Программа лизинга самолетов SSJ100

46 ✈️ Замена старых иностранных самолетов на 46 ед. современных воздушных судов отечественного производства

>10,5 млн человек перевезено с 2016 года

Программа лизинга вертолетов

74 ✈️ Парк санитарной авиации 120 ✈️ Всего передано отечественных ВС в рамках программы с госучастием

25 тыс. вылетов совершили вертолеты ГТЛК в 2021 году

Программа лизинга самолетов Л-410

В 2017 году локализовано производство самолета Л-410 в России 19 ✈️ Всего передано отечественных ВС в рамках программы с госфинансированием

Обеспечение перевозок в труднодоступных районах страны, где использование «большой авиации» невозможно или неэффективно

Программа лизинга дорожно-строительной и коммунальной техники

7 🚜 тыс. ед. спецтехники передано в лизинг

>13 тыс. км автодорог ремонтируется и содержится парком

Обновление подвижного состава наземного городского пассажирского транспорта

7,6 🚌 тыс. ед. пассажирской техники

3,8 тыс. ед. техники, переданной лизингополучателям, оборудованы для маломобильных граждан

Программа повышения энергоэффективности на транспорте

3,2 🚗 тыс. ед. транспорта на газомоторном топливе передано в лизинг

на 25,1 тыс. тонн¹ — снижение выбросов CO₂ и экономия расходов на топливо: заправка автобусов газомоторным топливом ежегодно обходится на 2,2 млрд руб. дешевле¹

Программа лизинга водного транспорта

Размещены заказы на строительство 148 судов водного транспорта на отечественных верфях 87 🚢 переданы лизингополучателям

> 10 млн тонн грузов перевезено по внутренним и международным водным путям в 2021 году

Лизинг инновационных железнодорожных вагонов в России

Каждый третий инновационный вагон — в железнодорожном парке ГТЛК 68,6 🚂 тыс. инновационных вагонов в парке ГТЛК

Инновационные вагоны позволяют увеличить среднюю скорость движения и требуют в 10 раз меньше текущих отцепочных ремонтов. Грузооборот в 2 раза выше, доходность оперирования — до 60% выше, а стоимость жизненного цикла — в 3 раза ниже в сравнении с традиционными вагонами

¹ В сравнении с аналогичным количеством единиц дизельного транспорта.

Экологическое воздействие ГТЛК

ГТЛК как инструмент реализации государственной политики в транспортной отрасли активно участвует в разработке и исполнении программ, направленных на модернизацию и расширение парков техники, работающей на альтернативных видах топлива, природном газе и электричестве.

В своей экологической политике ГТЛК учитывает не только требования действующего законодательства, но и лучшие практики компаний финансового и лизингового секторов. Принцип предосторожности, принятый на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году, является одним из базовых для деятельности ГТЛК по всем направлениям и определяет механизм контроля рисков, позволяющий предотвратить или минимизировать наступление неблагоприятных событий. Принцип гласит, что при существовании угрозы серьезного или необратимого ущерба окружающей среде недостаточная научная обоснованность этих предположений не должна использоваться в качестве основания для откладывания реализации эффективных мер для предотвращения экологической деградации.

Экологическая политика

Экологическая политика ГТЛК утверждена в 2021 году. Внедрение в компании Экологической политики направлено в первую очередь на ответственное ведение бизнеса, повышение энергоэффективности и энергосбережения, снижение негативных экологических и социальных последствий при реализации проектов.

В числе основных принципов Экологической политики компании:

- учет экологических факторов и оценки возможного негативного воздействия на окружающую среду при принятии инвестиционных решений;
- повышение ответственности за состояние окружающей среды;
- содействие развитию экологически безопасных технологий.

Декарбонизация лизинговых активов

Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года подразумевает значительное снижение энерго- и углеродоемкости экономики, в том числе за счет замещения в энергетическом и транспортном секторе классического топлива альтернативными видами, включая сжиженный природный газ (СПГ).

С 2013 года ГТЛК инвестирует в «зеленые» проекты, направленные на защиту окружающей среды и способствующие борьбе с изменением климата. ГТЛК поставляет в лизинг экологичную технику: городской и пригородный пассажирский транспорт, работающий на природном газе, электронергии, водные суда на СПГ. На конец 2021 года доля «зеленых» проектов в портфеле ГТЛК составила 20%, их общий объем достиг 190 млрд руб.

01	02	03	04	05
ГТЛК сегодня	Профиль ГТЛК	Стратегический отчет	Устойчивое развитие	Корпоративное управление

Основные показатели реализации программ по обновлению парков энергоэффективной техники¹

	2019		2020		2021	
	Общий объем закупок (контрактов), ед.	Объем инвестиций, млрд руб.	Общий объем закупок (контрактов), ед.	Объем инвестиций, млрд руб.	Общий объем закупок (контрактов), ед.	Объем инвестиций, млрд руб.
«Зеленый» пассажирский транспорт (газомоторные автобусы, троллейбусы, трамваи) и спецтехника на ГМТ	1 958	15,2	2 947	29,35	4 477	49,8
Водный транспорт на СПГ и газохранилища ²	7	38,7	10	98,1	14	122
Железнодорожный пассажирский транспорт (электрички)	358	20,2	358	20,2	358	20,2

3,2 тыс. ед.

техники на газомоторном топливе было передано в лизинг по состоянию на 31.12.2021

25,1 тыс. тонн

CO₂-эquiv. составил эффект сокращения выбросов

В долгосрочной перспективе ключевые инициативы развития лизинга энергоэффективного автомобильного и электрического транспорта предусматривают:

- стимулирование через механизм некоммерческого лизинга спроса на отечественную технику на газомоторном топливе;
- развитие электрического транспорта;
- снижение негативного воздействия автотранспорта на окружающую среду и улучшение экологической обстановки в городах.

В 2021 году АО «ГТЛК» подписан акт передачи в лизинг первого пассажирского судна в России, которое работает на сжиженном природном газе. Судно было построено и сконструировано в России в рамках программы некоммерческого лизинга водного транспорта.

¹ Данные приведены нарастающим итогом по состоянию на 31 декабря отчетного года.

² Объем инвестиций переоценен по среднегодовым курсам валют.

Повышение энергоэффективности на транспорте

Повышение благополучия и качества жизни людей является центральной государственной задачей. Реализация государственной политики Российской Федерации по переходу к модели экологически устойчивого развития транспортной отрасли снизит в долгосрочной перспективе негативное влияние транспорта на окружающую среду и здоровье человека.

Увеличение уровня энергоэффективности на транспорте планируется за счет ужесточения требований по расходу топлива и стимулирования использования экологичной техники.

Свой вклад в реализацию государственной политики ГТЛК вносит за счет реализации программ по обновлению транспортных парков энергоэффективной техникой.

В 2013–2021 гг. ГТЛК инвестировала в развитие энергоэффективного автотранспорта и городского электрического транспорта 49,8 млрд руб., объем закупок составил 4,5 тыс. ед. новой техники.

С 2020 года ГТЛК поставляет экологичную технику, работающую на электроэнергии или сжатом природном газе, в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» (БКД). Всего по состоянию на 31 декабря 2021 года ГТЛК передала транспортным компаниям из 18 городских агломераций 1131 ед. «зеленого» транспорта. Объем инвестиций в приобретение техники по программе составил 18,2 млрд руб.

Обновление парков техники осуществляется с использованием инновационных решений и последних технологических разработок автопрома. Все автобусы, приобретенные в 2021 году, спроектированы с учетом потребностей мало-мобильных граждан, оснащены тахографами и системой контроля внимания водителя в пути «Антисон», которые способствуют снижению ДТП на маршрутах. Для удобства пассажиров

транспорт оборудован цифровыми средствами оплаты проезда, что позволяет транспортным компаниям выстраивать прозрачную и понятную тарифную сетку.

Современный и высокотехнологичный транспорт ГТЛК обеспечивает снижение вредных выбросов в атмосферу и уменьшение уровня шума и вибрации в 29 регионах России.

Программы лизинга экологичной техники ГТЛК не ограничиваются колесным транспортом. Портфель Группы ГТЛК включает 14 судов, использующих в качестве топлива сжиженный природный газ: 7 танкеров, 5 пассажирских судов и 2 плавучих газохранилища. Из них два пассажирских судна уже переданы в лизинг.

122 млрд руб. объем инвестиций в производство экологичного водного транспорта¹

За счет программ повышения энергоэффективности на транспорте ГТЛК вносит вклад в достижение национальной цели Российской Федерации по созданию комфортной и безопасной среды для жизни.

Обновление парков и содействие распространению и популяризации общественного транспорта способствуют достижению целей устойчивого развития ООН, в том числе вносят вклад в обеспечение доступа к экономичным, надежным, устойчивым и современным источникам энергии, снижение уровня неравенства граждан, обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов, борьбу с изменением климата, сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов.

Объем закупок ГТЛК энергоэффективного автотранспорта и городского электротранспорта на 31 декабря 2021 г.



¹ Объем инвестиций переоценен по среднегодовым курсам валют.

Программы лизинга, направленные на решение задач высокой социальной значимости

Во многих городах остро стоит вопрос о создании доступной среды для людей с ограниченными возможностями. Проезд маломобильных граждан в общественном транспорте — одно из важных направлений по развитию доступности передвижения населения.

ГТЛК реализует программы лизинга по поставке автобусов, троллейбусов, трамваев, оснащенных специальным оборудованием, позволяющим осуществлять посадку и высадку пассажиров (маломобильных граждан, семей с детьми, пассажиров с колясками) без привлечения посторонней помощи. Также поставляемый транспорт — преимущественно низкопольный, что позволяет колесам коляски свободно заезжать и выезжать из салона благодаря наличию специально предусмотренного конструкции складного пандуса, отсутствию ступеней и невысокому подъему, а также оснащен системами кнининга (наклоном машины в сторону остановки), что повышает комфорт ежедневных поездок.

За время реализации программы лизинга по обновлению городского пассажирского транспорта, оборудованного для маломобильных граждан, было поставлено 3,8 тыс. единиц техники.

Кроме того, компания реализует проекты по поставке городского водного транспорта, выполняющего регулярные пассажирские перевозки. Техника также оснащена для маломобильных граждан.

13 единиц Количество пассажирских судов, выполняющих регулярные перевозки, в портфеле ГТЛК

На территории России есть регионы, где любые другие виды сообщения, кроме авиационного, крайне затруднены, сезонны, а в ряде районов практически невозможны. Для жителей таких территорий ГТЛК реализует программы по поставкам воздушных судов малой авиации: самолетов Л-410 и вертолетов. Флот малой авиации ГТЛК, состоящий из 18 самолетов и 19 вертолетов (не считая вертолетов с медицинским модулем), повышает транспортную связанность удаленных регионов с центрами экономической активности.

Кроме того, в портфеле ГТЛК находится 358 единиц вагонов электричек, оборудованных для маломобильных граждан, переданных в лизинг в 2016–2019 гг.

Управление персоналом



Основа устойчивого развития компании — продуктивная работа команды профессионалов. Командный дух, взаимопомощь и взаимоуважение являются корпоративными ценностями ГТЛК. Компания заинтересована в раскрытии потенциала сотрудников и постоянно совершенствует технологии управления.

Профессиональная и сплоченная команда — главный производственный актив ГТЛК. В связи с сохранением сложной эпидемиологической ситуации, связанной с распространением COVID-19, в 2021 году одной из приоритетных задач компании оставалась забота о здоровье работников и нивелирование рисков по распространению новой коронавирусной инфекции.

Согласно рекомендациям органов власти Российской Федерации, в том числе Роспотребнадзора, режим работы в офисных помещениях был изменен: с целью предотвращения распространения COVID-19 более 30% работников компании продолжили работать дистанционно с сохранением текущего уровня

заработной платы. Несмотря на действовавшие ограничения, всему персоналу вне зависимости от должности были созданы максимально комфортные условия для работы в офисе и в удаленном режиме.

Новые формы организации работы позволили компании продолжить развитие в 2021 году. Перевод многих процессов в электронный вид стал катализатором повышения общего уровня цифровизации ГТЛК.

В 2021 году компания проиндексировала заработную плату сотрудников в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги согласно требованиям трудового законодательства Российской Федерации. Для удобства сотрудников ГТЛК также перевела ежегодное обучение персонала в онлайн-формат.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Группы ГТЛК за 2021 год составила 650 человек, что на 1,8% выше значения по среднесписочной численности за 2020 год (639 чел.). Списочная численность персонала Группы ГТЛК за 2021 год составила 682 человека, что на 1,6% ниже значения по списочной численности за 2020 год (693 чел.).

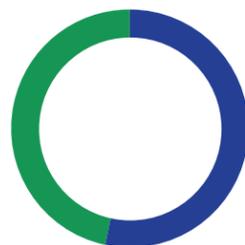
Среднесписочная численность персонала АО «ГТЛК» за 2021 год составила 396 человек, что на 4,6% выше значения по среднесписочной численности за 2020 год. Списочная численность работников АО «ГТЛК» по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 428 человек, что на 3,1% выше значения по списочной численности за 2020 год. Рост численности обусловлен необходимостью усиления компетенций по отдельным направлениям деятельности, а также укомплектованием имеющихся вакантных должностей.

97,2% работников с высшим образованием **24,76%** коэффициент текучести

Отпуск по уходу за ребенком

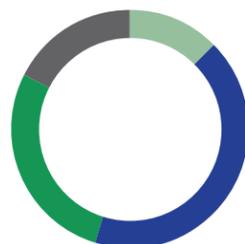
Женщины Мужчины

Общее количество сотрудников, имевших право на отпуск	26	34
Общее количество сотрудников, взявших отпуск	21	—
Общее количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска в 2021 году	2	—
Продолжающие работать через 12 месяцев после возвращения на работу	2	—
Общее количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска в 2020 году	5	—
Продолжающие работать через 12 месяцев после возвращения на работу	2	—
Процент возвращения на работу в 2021 году	100%	—
Процент удержания сотрудников, взявших отпуск	40%	—



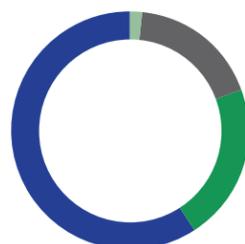
Гендерная структура персонала АО «ГТЛК» на 31.12.2021, %

53,5 Женщины
46,5 Мужчины



Возрастной состав персонала АО «ГТЛК» на 31.12.2021, %

12,6 до 29 лет
42,3 от 30 до 39 лет
27,8 от 40 до 49 лет
17,3 50 и старше



Распределение персонала АО «ГТЛК» по категориям на 31.12.2021, %

1,9 Высшее руководство
17,7 Менеджмент среднего звена
21,5 Линейный менеджмент
58,9 Специалисты



Доля нанятых работников по возрастным группам, %

23 до 29 лет (26 чел.)
62 от 30 до 49 лет (70 чел.)
15 от 50 и старше (17 чел.)



Новые сотрудники, %

52 Женщины (59 чел.)
48 Мужчины (54 чел.)

Мотивация персонала и социальные программы

Система мотивации персонала ГТЛК включает в себя гарантированное вознаграждение (должностной оклад) и премиальное вознаграждение. Компания постоянно совершенствует систему мотивации персонала, чтобы обеспечить заинтересованность работников в конечных результатах труда.

В целях повышения социальной защищенности работников кадровая политика компании расширяет закрепленный законодательством перечень льгот и компенсаций. В социальный пакет ГТЛК входят: добровольное медицинское страхование, компенсация расходов работников на занятия спортом, материальная поддержка работников в различных жизненных ситуациях и другие льготы. Дополнительным мотивирующим фактором является поощрение лучших работников корпоративными наградами, представление работников к ведомственным наградам за личные достижения и активное участие в деятельности компании, личный вклад в развитие транспортной отрасли Российской Федерации.

Обучение и развитие персонала

Система обучения персонала ГТЛК ориентирована на постоянное повышение квалификации персонала и охватывает все направления деятельности и категории работников. В целях получения сотрудниками актуальных знаний и навыков ежегодно планируется и проводится внешнее и внутреннее обучение. В 2021 году 119 работников (18% от среднесписочной численности) прошли внешнее обучение по программам повышения квалификации, посещали краткосрочные семинары в связи с изменениями законодательства Российской Федерации и для получения необходимых допусков к работе, развивали профессиональные навыки по итогам оценки персонала, состоявшейся в 2020–2021 гг.

На реализацию планов по обучению персонала в 2021 году значительно повлияла пандемия COVID-19. В результате часть курсов и учебных программ по решению организаторов была проведена в дистанционном формате, перенесена на более поздние сроки или отменена.

Повышение эффективности труда — один из ключевых приоритетов компании. В рамках этой задачи в 2021 году проведена оценка персонала в соответствии с утвержденным планом. Оценка прошли 56 работников (9% от среднесписочной численности), были сформированы планы развития и повышения эффективности работников. Оценка позволяет управлять квалификацией кадрового состава посредством определения потребности в развитии компетенций и формирования актуальных программ развития персонала, мотивации работников к высокому качеству работы.

Поддержка спорта и здорового образа жизни

ГТЛК разделяет ценности здорового образа жизни. Важной частью корпоративной культуры компании являются регулярные спортивные мероприятия для сотрудников. Компания также выступает в качестве спонсора национальных спортивных федераций.

Обеспечение безопасных условий труда, профилактика заболеваний и сохранение здоровья работников — важнейшие социальные задачи ГТЛК. Чтобы решить их, компания включает в социальный пакет компенсацию расходов на оздоровительные мероприятия — занятия спортом, фитнес и пр. В 2021 году суммарный объем компенсации составил 1,1 млн руб. Этот показатель на 27% выше компенсации предыдущего года (900 тыс. руб.).

Соблюдение прав человека

Компания уважает личную свободу и права человека, соблюдает правила равных возможностей и недопущения дискриминации в сфере труда и стремится обеспечить гендерный баланс в коллективе. В 2021 году 53,5% сотрудников составляли женщины.

Ответственное отношение ГТЛК к принципу уважения прав человека подтверждается проведением тщательной правовой экспертизы в отношении совершаемых компанией сделок, а также постоянной работой штатных юристов, направленной в том числе на консультирование работников по любым правовым вопросам.

Трудовые договоры и договоры на организацию практики, в которых ГТЛК выступает одной из сторон, обязательно содержат статьи о правах человека. Остальные соглашения и контракты, заключаемые компанией, проходят обязательную правовую экспертизу, в том числе на предмет соблюдения прав человека.

В ГТЛК приняты локальные нормативные акты, гарантирующие работникам и третьим лицам соблюдение прав человека. Специальная проверка контрагентов на предмет соблюдения прав человека не проводится.

В соответствии с Кодексом корпоративной этики и Правилами внутреннего трудового распорядка в компании запрещены любые высказывания либо действия, поощряющие или допускающие создание агрессивной обстановки на рабочем месте, а также дискриминацию работников по национальному, религиозному, половому признаку, в зависимости от возраста, стажа работы или по любым другим признакам. За отчетный период в ГТЛК не выявлено случаев дискриминации.

В соответствии с Правилами внутреннего трудового распорядка работники ГТЛК наделены правом ведения коллективных переговоров и заключения коллективных договоров и соглашений через своих представителей. Поставщики, которые могли нарушить права человека на свободу ассоциаций, компании не известны.

В подразделениях ГТЛК не используются детский и принудительный труд. Поставщики со значительным риском использования детского и принудительного труда компании не известны.

Охрана труда

Политика ГТЛК в области охраны труда обеспечивает:

- ◆ приоритет сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности;
- ◆ соответствие условий труда на рабочих местах требованиям охраны труда;
- ◆ выполнение мероприятий по предупреждению происшествий и случаев ухудшения здоровья работников, производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- ◆ непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда;
- ◆ заинтересованность в обеспечении безопасных условий труда.

Политика по охране труда включает в себя цели компании в области охраны труда, которые достигаются реализацией процедур, предусмотренных Положением о системе управления охраной труда в АО «ГТЛК». Такими процедурами являются:

- ◆ подготовка работников по охране труда исходя из специфики деятельности компании;
- ◆ организация и проведение специальной оценки условий труда;
- ◆ идентификация опасностей, представляющих угрозу жизни и здоровью работников;
- ◆ организация наблюдения за состоянием здоровья работников;
- ◆ информирование работников об условиях труда на рабочих местах;
- ◆ обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, дезинфицирующими средствами.

Мероприятия по снижению рисков распространения COVID-19 в АО «ГТЛК» за 2021 год

Взятые пробы ПЦР

926

Маски и респираторы, закупленные и выданные работникам

180 500

Санитайзеры, закупленные и использованные (литры)

90

Облучатели-рециркуляторы, закупленные и установленные в кабинеты

52

Основные показатели по охране труда	2020	2021
Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей структурных подразделений в учебном центре, чел.	3	48
Обучение работников внутри компании и проверка знаний требований охраны труда и оказания первой помощи пострадавшим на производстве, чел.	15	92
Производственный травматизм, чел.	0	0
Рабочие места с вредными или опасными условиями труда, шт.	0	0

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Ответственное ведение бизнеса — часть стратегического видения ГТЛК. Компания стремится к открытому и взаимовыгодному сотрудничеству со всеми заинтересованными сторонами с учетом запросов и ожиданий всех ключевых стейкхолдеров.

ГТЛК действует в режиме информационной прозрачности по отношению к своим заинтересованным сторонам с учетом лучшей мировой практики корпоративного управления в области раскрытия информации, предоставляя полную и достоверную информацию о результатах деятельности; непрерывно совершенствует каналы коммуникации и сбора обратной связи.

Группы заинтересованных сторон определяются исходя из оценки наиболее существенного воздействия компании на стейкхолдеров, а также их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие ГТЛК.

Наибольшее взаимное влияние осуществляется при взаимодействии с акционером, инвесторами, клиентами, персоналом и бизнес-партнерами, государственными органами, общественностью и СМИ.

В 2021 году ГТЛК привлекала коммуникационное агентство для проведения репутационного аудита, включающего интервью и анкетирование внешних заинтересованных сторон с целью выявления и оценки значимых задач в сфере обоюдных интересов.

АКЦИОНЕР

Акционером ГТЛК является Российская Федерация, права акционера осуществляет Министерство транспорта Российской Федерации.

ИНВЕСТОРЫ

ГТЛК успешно привлекает финансирование для реализации конкретных проектов.

Инвесторы принимают решения об инвестировании в ценные бумаги Общества.

В данную группу входят: институты развития, коммерческие банки, инвестиционные и брокерские компании, управляющие компании, негосударственные пенсионные фонды, страховые компании и иные категории инвесторов, включая физических лиц, владеющих и (или) рассматривающих возможность приобретения эмиссионных ценных бумаг Общества.

ГТЛК информирует инвесторов о планах и результатах своей деятельности, доносит объективную информацию, необходимую для принятия взвешенных решений относительно ценных бумаг Общества.

КЛИЕНТЫ И БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ

ГТЛК строит взаимоотношения с клиентами и партнерами на принципах ответственного партнерства и соблюдения должной осмотрительности как на стадии установления договорных отношений, так и в ходе дальнейшего сотрудничества.

Основными клиентами Общества являются транспортно-логистические компании, муниципальные транспортные и коммунальные предприятия, российские и зарубежные авиакомпании, операторы железнодорожного и водного транспорта и др.

Бизнес-партнерами Общества являются российские и иностранные производители и поставщики воздушного, водного, железнодорожного, автомобильного транспорта и другой техники; страховые компании, аудиторские и консалтинговые организации.

ГТЛК заинтересована в поддержке с клиентами долгосрочных, стабильных, взаимовыгодных отношений. От взаимодействия с клиентами зависит состоятельность Общества как коммерческой структуры, ориентированной на извлечение и приумножение прибыли.

Компания стремится удерживать существующих и наращивать число новых клиентов. Для этого ГТЛК использует различные методы их привлечения и регулярно анализирует запросы, жалобы и отзывы клиентов.

01

ГТЛК сегодня

02

Профиль ГТЛК

03

Стратегический отчет

04

Устойчивое развитие

05

Корпоративное управление

Интенсивный нетворкинг содействует повышению качества услуг ГТЛК, расширению сферы деятельности и позиционированию компании как активного игрока на рынке.

ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОРГАНЫ И ОБЩЕСТВО

ГТЛК выстраивает и поддерживает устойчивые официальные взаимоотношения с государственными органами в соответствии с законодательством РФ. Во взаимодействии с территориальными органами власти и в своей деятельности на соответствующих территориях ГТЛК соблюдает законодательство и интересы местного населения.

ГТЛК не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации и не выделяет деньги на политические цели, не предпринимает попыток незаконным способом повлиять на решения государственных органов или их представителей и ответственных работников.

Связи с государственными органами направлены на укрепление репутации Общества как инструмента реализации государственной политики управления и развития транспортной отрасли России. Представители Общества иницируют и принимают участие в различных мероприятиях, включая встречи, круглые столы, семинары, презентации и т.д., для информирования о деятельности ГТЛК и получения рекомендаций от органов исполнительной власти.

ПЕРСОНАЛ

От работы персонала Общества непосредственно зависит эффективность его операционной деятельности. К данной группе заинтересованных сторон относятся все работники Общества, включая сотрудников обособленных подразделений.

ГТЛК строит отношения со своими работниками на принципах долгосрочного взаимодействия, уважения и четкого исполнения взаимных обязательств.

Связи с персоналом предусматривают регулярное информирование всех работников Общества по вопросам его деятельности, развития, управленческих решений. Для этого используются внутренний корпора-

тивный портал Общества, корпоративная электронная почта, оперативные совещания, семинары, конференции, информационные доклады, выступления руководства на корпоративных мероприятиях и в СМИ.

В ГТЛК на корпоративном портале разработан сервис обратной связи с сотрудниками Общества — «Задай вопрос генеральному директору». Любой работник может прислать свой вопрос или предложение генеральному директору.

ОБЩЕСТВЕННОСТЬ И СМИ

Общественность оказывает существенное влияние на стейкхолдеров ГТЛК. К данной группе относятся и СМИ — основной инструмент доведения актуальных и достоверных сведений об Обществе до всех аудиторий.

СМИ влияют на имидж и репутацию Общества. Поэтому ГТЛК соблюдает принцип информационной прозрачности и высокие этические стандарты в отношениях со СМИ и не допускает распространения недостоверных данных, сокрытия и (или) искажения фактов в своей публичной деятельности или других мероприятиях в области связей с общественностью.

Выстроенные отношения со СМИ содействуют поддержанию позитивного имиджа и хорошей репутации Общества. СМИ являются важным посредником между ГТЛК и общественностью. Компания готовит публичные материалы для распространения в СМИ, проводит пресс-мероприятия, налаживает постоянный контакт с журналистами. ГТЛК использует Интернет для максимально широкого и оперативного представления информации о своей деятельности. Все контакты со СМИ осуществляются Пресс-службой. Публично выступать в СМИ, а также на мероприятиях с участием журналистов могут руководители ГТЛК либо уполномоченные ими представители. Передача в СМИ информации и документов уполномоченными лицами является нарушением корпоративной этики.

Спонсорская и благотворительная деятельность

Социальная миссия ГТЛК определяется корпоративной Политикой спонсорской поддержки и благотворительной помощи, в которой также определены направления спонсорской деятельности и подходы к благотворительности.

Спонсорская и благотворительная деятельность ГТЛК направлена на поддержку культуры, науки и образования, на содействие научно-техническому прогрессу и пропаганду здорового образа жизни. Руководствуясь корпоративной Политикой, компания также оказывает благотворительную помощь социально незащищенным категориям населения.

Спонсорская деятельность

Цели политики ГТЛК в области спонсорской деятельности — поддержание положительного имиджа и информирование о деятельности компании.

Приоритетная поддержка оказывается проектам, связанным с основными сферами деятельности компании: транспортом, лизингом, финансами, экономикой.

Спонсорская поддержка оказывается в следующих форматах:

- ♦ участие в статусе спонсора или партнера в профильных транспортных или финансовых мероприятиях (выставки, форумы, конференции, круглые столы);
- ♦ участие в статусе спонсора или партнера в культурных и общественных мероприятиях, направленных на развитие и популяризацию транспортной отрасли Российской Федерации;
- ♦ участие в статусе спонсора или партнера в социально значимых мероприятиях, проводимых профильными государственными высшими учебными заведениями.

163 млн руб. выделено ГТЛК на спонсорскую и благотворительную деятельность в 2021 году

Благотворительная деятельность

Цель политики ГТЛК в области благотворительной деятельности — укрепление в статусе социально ориентированной компании.

В число основных задач благотворительной деятельности ГТЛК входят:

- ♦ содействие укреплению экономики регионов;
- ♦ социальная поддержка граждан;
- ♦ оказание содействия инициативам в сфере пропаганды здорового образа жизни;
- ♦ содействие проведению мероприятий в сфере образования, науки, спорта, культуры, духовного развития личности;
- ♦ вклад в укрепление мира, дружбы и согласия между народами; предотвращение социальных, национальных и религиозных конфликтов;
- ♦ охрана зданий и территорий, имеющих историческое, культурное или природоохранное значение.

Корпоративное волонтерство

Сотрудники ГТЛК активно включаются в волонтерские мероприятия, проводимые компанией, а также выступают их инициаторами.

Новогодняя благотворительная акция «Коробка добра»

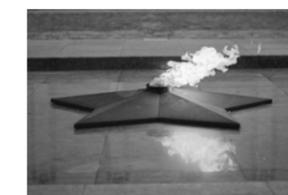
В декабре 2021 года проведено мероприятие по сбору новогодних подарков и необходимых вещей для хосписов и детских больниц. В рамках этого мероприятия оказана помощь организациям «Подари жизнь», «Подарок ангелу», «Вера» и «Дом с маяком».

Сотрудники компании приняли активное участие в акции. В офисе рядом с новогодними елками были расставлены специальные коробки для сбора подарков и необходимых вещей.

Направления спонсорской и благотворительной деятельности



Развитие спорта и физической культуры



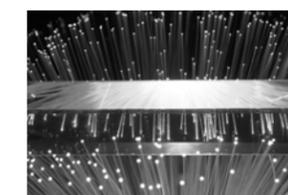
Поддержка ветеранов и пенсионеров



Оказание материальной помощи нуждающимся



Поддержка объектов культурного и духовного наследия



Содействие инновационной деятельности



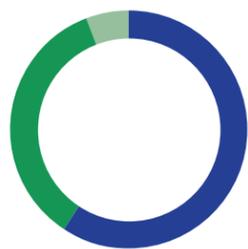
Поддержка проведения отраслевых мероприятий

Закупочная деятельность

Результативность и эффективность государственных закупок

ГТЛК осуществляет закупочную деятельность в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ¹ (далее — Закон № 223-ФЗ) с учетом принципов информационной открытости, равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции, целевого и экономически эффективного расходования средств, а также отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

ГТЛК фокусируется на ответственном управлении цепочкой поставок в целях обеспечения экономической эффективности процесса закупочной деятельности и снижения ее финансовых и нефинансовых рисков. Компания стремится привлекать к сотрудничеству надежных и ответственных поставщиков.



Структура закупок ГТЛК по направлениям, %

59,4 Операционная деятельность
34,9 Финансовая деятельность
5,7 Прочее

В соответствии с частью 2 статьи 2 Закона № 223-ФЗ Положение о закупке товаров, работ и услуг для нужд АО «ГТЛК» (далее — Положение о закупке) регламентирует закупочную деятельность Общества и содержит требования к закупке, в том числе порядок подготовки и осуществления закупок конкурентными и неконкурентными способами, порядок и условия их применения, порядок заключения и исполнения договоров, а также иные связанные с обеспечением закупки положения. Положение о закупке, утвержденное советом директоров АО «ГТЛК», предусматривает как конкурентные, так и неконкурентные способы закупок. К конкурентным относятся конкурс, аукцион, запрос котировок, запрос предложений. Неконкурентные — редукцион, сбор коммерческих предложений, сбор ценовых предложений, закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), нерегламентированная закупка. При этом редукцион, сбор коммерческих предложений, сбор ценовых предложений являются способами закупки, предполагающими конкуренцию участников закупки.

Согласно статье 3.6 Закона № 223-ФЗ и с учетом специфики основной деятельности Общества в Положении о закупке установлен исчерпывающий перечень случаев проведения закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

При осуществлении закупочной деятельности АО «ГТЛК» соблюдает принципы прозрачности и информационной открытости процедур закупки. Значительная доля закупочных процедур АО «ГТЛК» проводится в электронной форме (в 2021 году все регламентированные закупки, за исключением закупок у единственного поставщика, осуществлялись в электронной форме).

¹ Федеральный закон Российской Федерации от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

² Постановление Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Основные показатели закупочной деятельности АО «ГТЛК»

	2020	2021
Общий объем регламентированных закупок, млн руб.	141 185	119 819
Доля закупок, проведенных конкурентными способами (в стоимостном выражении), %	42,09	16,91
Доля закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (в стоимостном выражении), %	57,86	78,93
Доля неконкурентных закупок, предполагающих конкуренцию участников (в стоимостном выражении), %	0,05	4,16
Доля закупок, проведенных в электронной форме (в количественном выражении), %	51,88	42,97
Экономия по проведенным закупкам, предполагающим конкуренцию (конкурентным и неконкурентным), %	9,35	5,87
Доля закупок среди субъектов МСП, %	67,87	77,38
в том числе по закупкам, участниками которых являются только субъекты МСП, %	45,34	26,43

Поддержка малого и среднего бизнеса как поставщиков товаров и услуг для транспортной инфраструктуры

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352² АО «ГТЛК» обязано соблюдать годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). На 2021 год этот объем был установлен в размере не менее 20% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных заказчиками по результатам закупок.

В целях поддержки субъектов МСП АО «ГТЛК» проводит закупки, участниками которых являются только субъекты МСП. Кроме того, субъекты МСП участвуют в закупках, объявленных АО «ГТЛК» на общих основаниях (открытых для участия любых лиц, указанных в части 5 статьи 3 Федерального закона № 223-ФЗ).

Годовой объем закупок АО «ГТЛК» у субъектов МСП за 2021 год составляет 77,38% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных Обществом по результатам закупок.

Совокупный годовой стоимостный объем договоров, заключенных АО «ГТЛК» с субъектами МСП по закупкам, участниками которых являются только субъекты МСП, за 2021 год составляет 26,43% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных Обществом по результатам закупок.



КОМПЕТЕНТНОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРАКТИКЕ КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ
ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИРОВ

Компетентность и ответственность

Эффективное управление компанией достигается благодаря высокой компетентности и ответственности сотрудников всех служб на всех уровнях компании, прозрачности и этическим принципам работы, ясной структуре целей, процессов и процедур, отлаженной системе контроля деятельности.

В компании действует Кодекс корпоративной этики, в котором закреплены корпоративные ценности, а также основные правила делового поведения, направленные на повышение прибыльности, успешности и эффективности ГТЛК.

17

ЗАСЕДАНИЙ —
АКТИВНОСТЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ В 2021 Г.

103

КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ,
РАССМОТРЕННЫХ
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
В 2021 Г.

Общая информация о практике корпоративного управления в компании

ГТЛК формирует систему корпоративного управления на основе требований законодательства Российской Федерации, а также учитывает положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России¹.

Кодекс корпоративного управления сформулирован как свод правил, направленных на защиту прав акционеров и инвесторов, а также на повышение качества и прозрачности корпоративного управления. Хотя положения Кодекса корпоративного управления носят рекомендательный характер, компания придает большое значение следованию основным принципам, изложенным в документе.

Компания постоянно проводит мониторинг соответствия и обеспечивает выполнение требований к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения облигаций АО «ГТЛК» в Первый уровень листинга в соответствии с Правилами листинга Московской Биржи.

Особенности корпоративного управления, конкретные процедуры, принципы и практика, принятые в компании, изложены в следующих внутренних документах АО «ГТЛК», с которыми можно ознакомиться на корпоративном сайте компании²:

- ◆ устав АО «ГТЛК», утвержденный распоряжением Минтранса России от 20 ноября 2020 г. № ДЗ-225-р³ (с изменениями № 1 к уставу, утвержденными распоряжением Минтранса России от 5 марта 2021 г. № ИЧ-42-р);
- ◆ Положение о совете директоров АО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о выплате членам совета директоров ПАО «ГТЛК» вознаграждений и компенсаций;

- ◆ Положение о комитете по аудиту совета директоров АО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о комитете по стратегическому планированию совета директоров АО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о корпоративном секретаре ПАО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о ревизионной комиссии ПАО «ГТЛК»;
- ◆ Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии ПАО «ГТЛК»;
- ◆ Положение об организации деятельности генерального директора ОАО «ГТЛК» по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.

Соответствие принципам наилучшей практики корпоративного управления

Оптимизация системы корпоративного управления ГТЛК в соответствии с Кодексом корпоративного управления входит в состав основных мероприятий, направленных на реализацию долгосрочной программы развития компании.

¹ Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».

² https://www.gtlk.ru/information_disclosure/

³ Распоряжение Минтранса России от 20 ноября 2020 г. № ДЗ-225-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров публичного акционерного общества "Государственная транспортная лизинговая компания" в 2020 году».

Система корпоративного управления АО «ГТЛК»



100% акций АО «ГТЛК» находятся в государственной собственности. Полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера по акциям Общества, которые находятся в федеральной собственности, наделен Минтранс России.

Правительство Российской Федерации, Председатель Правительства Российской Федерации или, по его поручению, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации определяют позицию акционера ГТЛК по вопросам выдвижения кандидатов для избрания в органы управления и ревизионную комиссию, голосования на общих собраниях акционеров по вопросам их формирования, а также согласуют директивы представителям интересов Российской Федерации в совете директоров по голосованию на заседаниях совета директоров по вопросу избрания (переизбрания) председателя совета директоров.

Несмотря на то что над Обществом установлены абсолютный контроль и полное его подчинение единоличной воле акционера, система корпоративного управления АО «ГТЛК» базируется на нормах и принципах, регламентированных Кодексом корпоративного управления, которые направлены на обеспечение прав акционеров и инвесторов.

АО «ГТЛК» планирует реализовать мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления, призванные повысить качество подготовки и прозрачность принятия управленческих решений.

По состоянию на январь 2022 года Группа ГТЛК включает 96 компаний — резидентов и нерезидентов Российской Федерации, — играющих определенную роль в развитии ее бизнес-проектов.

В целях развития транспортной инфраструктуры и капиталовложений в ценные бумаги созданы проектные компании, которые обеспечивают участие и (или) управление АО «ГТЛК» в соответствующих бизнес-проектах.

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Общество соблюдает рекомендации Кодекса корпоративного управления, а именно:

- 1** Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов: — в Обществе утверждено Положение о дивидендной политике; — текст Положения о дивидендной политике опубликован на официальном сайте АО «ГТЛК» и сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг.
- 2** Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.
- 3** Независимый директор в полном объеме соответствует критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.
- 4** Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Общества по защите прав и интересов акционеров, поддерживает эффективную работу совета директоров.

- 5** Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения — достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для Общества компетенциями и квалификацией.
- 6** Система вознаграждения исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.
- 7** В Обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита и подотчетное совету директоров Общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Утверждено Положение о внутреннем аудите.
- 8** Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства на официальном сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31532>.

Деловая этика и антикоррупционная политика

Кодекс этики



В ГТЛК действует Кодекс корпоративной этики (далее — Кодекс). Кодекс закрепляет корпоративные ценности и объединяет основные принятые правила делового поведения, направленные на повышение прибыльности, успешности и эффективности компании, а также на повышение уровня внутрикорпоративной жизни работников.

Подробнее о корпоративных ценностях АО «ГТЛК» см. раздел «Устойчивое развитие».

За эффективным функционированием Кодекса в ГТЛК следит Комиссия по корпоративной этике и урегулированию конфликта интересов. К функциям Комиссии относятся:

- ◆ сбор и анализ предложений по корректировке Кодекса;
- ◆ разъяснение и контроль соблюдения требований и положений Кодекса;
- ◆ рассмотрение вопросов, связанных с нарушениями работниками норм корпоративной этики, требований о предотвращении (урегулировании) конфликта интересов.

Конфликт интересов

Под конфликтом интересов понимается ситуация, при которой личная заинтересованность (прямая или косвенная) работника Общества, а также граждан, рассматриваемых в качестве кандидатов на заключение трудового договора с Обществом, и физических лиц, сотрудничающих или планирующих сотрудничать с Обществом на основании гражданско-правовых договоров, влияет или может повлиять на надлежащее, объективное и беспристрастное исполнение ими трудовых обязанностей (осуществление полномочий). Работники Общества должны избегать ситуаций, при которых у них возникает конфликт интересов.

Общество уделяет повышенное внимание предотвращению и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди работников ГТЛК.

Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании Кодекса (приказ от 31 октября 2018 г. № 195) и Положения о конфликте интересов в АО «ГТЛК» (приказ от 15 ноября 2021 г. № 239). За отчетный период в Обществе конфликтов интересов не выявлено.

Противодействие коррупции

Под коррупцией понимается злоупотребление должностным положением, дача взятки, получение взятки, злоупотребление полномочиями, коммерческий подкуп либо иное незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным интересам Общества в целях получения выгоды в виде денежных средств, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера, иных имущественных прав для себя или для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами, а также совершение вышеуказанных деяний от имени или в интересах юридического лица.

В повседневной деятельности ГТЛК руководствуется законодательством Российской Федерации в области противодействия коррупции, положениями Кодекса корпоративной этики, требованиями соответствующих локальных нормативных актов и учитывает мировые стандарты в области противодействия коррупции.

Антикоррупционная деятельность ГТЛК направлена на снижение рисков нанесения Обществу материального и репутационного ущерба от коррупционных проявлений. Компания применяет рискориентированный подход к профилактике и противодействию коррупции. Антикоррупционная политика ГТЛК соответствует Методическим рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции (приказ Росимущества от 2 марта 2016 г. № 80¹).

В отчетном периоде для работников Общества проведено обучающее мероприятие — дистанционное обучение по противодействию коррупции с последующим тестированием.

В компании работает горячая антикоррупционная линия (телефон доверия), ссылка на которую размещена на корпоративном портале ГТЛК.

Компания ведет профилактику всех видов корпоративного мошенничества, искажения финансовой отчетности, коррупционных проявлений, хищений, умышленной порчи и иных злоупотреблений в отношении активов ГТЛК, поддерживает общую атмосферу нетерпимости к коррупционному поведению.

В 2021 году в Обществе не было выявлено случаев коррупции. Компания декларирует полное неприятие коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени Общества и (или) в его интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Доступ к инсайдерской информации

Конфиденциальная информация, к которой относится информация, составляющая коммерческую тайну, служебная тайна, инсайдерская информация, персональные данные и иные сведения о деятельности и развитии Общества, во многом определяет его конкурентоспособность на рынке.

Разглашение сведений конфиденциального характера может нанести ущерб интересам и репутации ГТЛК, поэтому обязанностью каждого работника является соблюдение установленных действующим законодательством Российской Федерации, а также определенных Обществом правил обращения с конфиденциальной информацией, полученной в процессе работы, включая инсайдерскую информацию.

В ГТЛК разработан и утвержден советом директоров Общества внутренний документ, определяющий порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, в том числе содержащий Перечень инсайдерской информации.

К инсайдерской информации относится точная и конкретная информация, которая не была распространена или предоставлена, распространение или предоставление которой может оказать существенное влияние на цены финансовых инструментов Общества, иностранной валюты и (или) товаров, перечень которой определен в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ².

Владея инсайдерской информацией, работники не вправе использовать ее для извлечения личной выгоды на рынке ценных бумаг, а также передавать ее третьим лицам.

¹ Приказ Росимущества от 2 марта 2016 г. № 80 «Об утверждении Методических рекомендаций по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции».

² Федеральный закон от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Информация для инвесторов

Акционерный капитал АО «ГТЛК»¹

	Обыкновенные акции	Всего акционерного капитала ²
Количество акций	8 643 713	8 643 713
Номинал 1 акции, тыс. руб.	10	10
Номинальная стоимость, тыс. руб.	86 437 130	86 437 130

Обыкновенные акции

Все акции предоставляют одинаковые права в отношении чистых активов Группы ГТЛК. Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов по мере их объявления, а также обладают правом одного голоса на акцию на общих собраниях акционеров Общества.

В соответствии с пунктом 1 постановления Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2009 г. № 93³ полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера по акциям АО «ГТЛК», находящимся в федеральной собственности, наделен Минтранс России (Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации принадлежит 100% акций Общества).

¹ По состоянию на 31 декабря 2021 г.

² Уставный капитал в соответствии с уставом АО «ГТЛК». 13 декабря 2021 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска обыкновенных акций АО «ГТЛК», размещаемых путем закрытой подписки. 30 декабря 2021 г. осуществлено первичное размещение ценных бумаг номинальной стоимостью 10 000 рублей в общем количестве 1 458 078 штук.

³ Постановление Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2009 г. № 93 «Об осуществлении от имени Российской Федерации прав акционера открытого акционерного общества "Государственная транспортная лизинговая компания"».

Дивидендная политика

Действующая в Обществе дивидендная политика основана на Положении о дивидендной политике АО «ГТЛК», утвержденном советом директоров Общества 26 октября 2021 г. (протокол от 29 октября 2021 г. № СД-013-пр).

Дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов Общества, в том числе соответствие принятой в Обществе практике начисления и выплаты (объявления) дивидендов законодательству Российской Федерации;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- соответствие высоким стандартам корпоративного управления;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение выплаты дивидендов в короткие сроки;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов.

Решение об объявлении, выплате или невыплате дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, форме, сроках и порядке его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается общим собранием акционеров Общества в соответствии с уставом Общества и на основании рекомендаций совета директоров Общества о размере дивидендов. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного советом директоров Общества.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Чистая прибыль Общества определяется по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Годовое общее собрание акционеров АО «ГТЛК» 30 июня 2021 г. приняло решение направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям компании по итогам 2020 года 150,988 млн руб. в денежной форме.

При этом дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, составляет не менее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и не позднее 20 дней с даты принятия такого решения. Срок выплаты дивидендов не превышает 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Дивиденды за 2020 год выплачены в полном объеме.

Облигационные займы

Вид и форма ценной бумаги:

№ 1–25 — биржевые облигации документарные на предъявителя;
№ 26–27 — биржевые облигации бездокументарные.

Наименование
организатора торговли:
ПАО «Московская биржа».

АО «ГТЛК» является эмитентом ряда
облигационных выпусков, обращающихся
на ПАО «Московская биржа».

№	Серия	Номер гос. регистрации/ид. номер	Дата гос. регистрации/присвоения ид. номера	Котировальный список ПАО «Московская биржа»	Дата размещения	Дата погашения	Объем эмиссии	Объем в обращении (по действующему номиналу)
1	Б0-03	4B02-03-32432-Н	24.04.2014	2 уровень	23.12.2014	10.12.2024	1 500 000 000 Р	1 500 000 000 Р
2	Б0-04	4B02-04-32432-Н	24.04.2014	1 уровень	19.03.2015	06.03.2025	5 000 000 000 Р	5 000 000 000 Р
3	Б0-05	4B02-05-32432-Н	04.09.2015	1 уровень	30.10.2015	17.10.2025	4 000 000 000 Р	4 000 000 000 Р
4	Б0-06	4B02-06-32432-Н	04.09.2015	1 уровень	02.11.2015	20.10.2025	4 000 000 000 Р	4 000 000 000 Р
5	Б0-07	4B02-07-32432-Н	04.09.2015	1 уровень	29.12.2015	16.12.2025	4 000 000 000 Р	4 000 000 000 Р
6	Б0-08	4B02-08-32432-Н	01.08.2016	1 уровень	13.09.2016	01.09.2026	5 000 000 000 Р	5 000 000 000 Р
7	001P-01	4B02-01-32432-Н-001P	14.09.2016	1 уровень	23.09.2016	05.09.2031	4 040 000 080 Р	2 069 912 880 Р
8	001P-02	4B02-02-32432-Н-001P	30.11.2016	1 уровень	12.12.2016	24.11.2031	7 780 000 000 Р	5 364 310 000 Р
9	001P-03	4B02-03-32432-Н-001P	03.02.2017	1 уровень	09.02.2017	22.01.2032	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
10	001P-04	4B02-04-32432-Н-001P	20.04.2017	1 уровень	25.04.2017	06.04.2032	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
11	001P-05	4B02-05-32432-Н-001P	15.08.2017	1 уровень	30.08.2017	21.08.2024	\$170 000 000	\$85 850 000
12	001P-06	4B02-06-32432-Н-001P	14.09.2017	1 уровень	20.09.2017	01.09.2032	20 000 000 000 Р	15 842 400 000 Р
13	001P-07	4B02-07-32432-Н-001P	15.01.2018	1 уровень	19.01.2018	31.12.2032	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
14	001P-08	4B02-08-32432-Н-001P	31.01.2018	1 уровень	06.02.2018	18.01.2033	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
15	001P-09	4B02-09-32432-Н-001P	29.03.2018	1 уровень	06.04.2018	18.03.2033	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
16	001P-10	4B02-10-32432-Н-001P	30.05.2018	1 уровень	08.06.2018	20.05.2033	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
17	001P-11	4B02-11-32432-Н-001P	14.06.2018	1 уровень	22.06.2018	03.06.2033	\$150 000 000	\$150 000 000
18	001P-12	4B02-12-32432-Н-001P	21.11.2018	1 уровень	23.11.2018	04.11.2033	5 000 000 000 Р	5 000 000 000 Р
19	001P-13	4B02-13-32432-Н-001P	06.02.2019	1 уровень	08.02.2019	20.01.2034	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
20	001P-14	4B02-14-32432-Н-001P	06.06.2019	1 уровень	13.06.2019	25.05.2034	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
21	001P-15	4B02-15-32432-Н-001P	24.10.2019	1 уровень	29.10.2019	21.10.2025	25 000 000 000 Р	20 000 000 000 Р
22	001P-16 ¹	4B02-16-32432-Н-001P	24.12.2019	1 уровень	27.02.2020	17.02.2028	10 000 000 000 Р	8 750 000 000 Р
23	001P-17 ¹	4B02-17-32432-Н-001P	24.12.2019	1 уровень	01.06.2020	14.05.2035	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
24	001P-18 ¹	4B02-18-32432-Н-001P	24.12.2019	1 уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 Р	5 000 000 000 Р
25	001P-19 ¹	4B02-19-32432-Н-001P	24.12.2019	1 уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 Р	5 000 000 000 Р
26	002P-01	4B02-01-32432-Н-002P	24.02.2021	1 уровень	22.03.2021	03.03.2026	10 000 000 000 Р	10 000 000 000 Р
27	001P-20	4B02-20-32432-Н-001P	07.06.2021	1 уровень	16.06.2021	28.05.2036	7 000 000 000 Р	7 000 000 000 Р

¹ Документарные облигации с обязательным централизованным хранением, выпуск которых зарегистрирован или выпуску которых присвоен идентификационный номер и размещение которых не началось до 1 января 2020 г. (до дня вступления в силу Федерального закона от 27 декабря 2018 г. № 514-ФЗ), признаются бездокументарными облигациями с централизованным учетом прав, права владельцев которых закрепляются в решении об их выпуске. Централизованный учет прав на такие облигации осуществляет депозитарий, указанный в решении об их выпуске в качестве депозитария, осуществляющего их обязательное централизованное хранение.

Финансовая отчетность

Годовая консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» и его дочерних организаций (Группа), состоящая из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации, проаудирована независимым аудитором и может быть представлена заинтересованным сторонам в соответствии с официальным запросом в адрес АО «ГТЛК».

Заявление об ответственности

Подтверждаем, что, насколько нам известно, этот Отчет содержит достоверный анализ развития, результатов деятельности и положения АО «ГТЛК» (Группы ГТЛК), а также описание основных рисков и неопределенностей, которым подвержена ГТЛК.

Менеджмент АО «ГТЛК».

Заявления прогнозного характера

Этот Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной АО «ГТЛК» на момент его составления. Некоторые из заявлений в этом Годовом отчете в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении тарифов, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, отдельных проектов и других факторов не содержат реальных фактов, а носят прогнозный характер.

Заявления прогнозного характера, которые ГТЛК может периодически делать (но которые не включены в этот документ), могут также содержать планируемые или ожидаемые данные о выручке, прибылях (убытках), дивидендах и других финансовых показателях и коэффициентах. Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Однако это не единственный способ указать на прогнозный характер той или иной информации.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления в реальности не осуществляются.

В связи с указанными рисками, неопределенностями и допущениями ГТЛК предупреждает о том, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях и действительны только на момент составления этого Годового отчета. ГТЛК не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ГТЛК не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, ГТЛК не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Контакты

Адрес:

125284, г. Москва, Ленинградский просп.,
д. 31а, стр. 1

Юридический адрес:

629008, Ямало-Ненецкий автономный округ,
г. Салехард, ул. Республики, д. 73,
комн. 100

Телефоны:

8 (495) 221-00-12

8 (800) 200-12-99

E-mail:

gtlk@gtlk.ru

Служба по связям с инвесторами:

Тел.: 8 (495) 221-00-12

8 (800) 200-12-99

gtlk@gtlk.ru

Пресс-служба:

Тел.: 8 (495) 221-00-12

pr@gtlk.ru

gtlk.ru