

# Наши



# лет

## ■ Об Отчете

Настоящий Годовой отчет составлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе Федеральным законом от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

### Заявление об ответственности

“

Подтверждаем, что, насколько нам известно, этот Отчет содержит достоверный анализ развития, результатов деятельности и положения ГТЛК, а также описание основных рисков и неопределенностей, которым подвержена ГТЛК.



**Михаил Парнев,**  
генеральный директор

### Источник данных

Отчет составлен на основе Консолидированной финансовой отчетности ГТЛК за 2025 год, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) (далее — Консолидированная финансовая отчетность Группы Банка), внутренних форм управленческой отчетности и операционных данных Банка.

Все финансовые показатели в Отчете приведены на основании Консолидированной финансовой отчетности компании, если не указано иное.

■ Отчет выходит на ежегодной основе.

### Заявления прогнозного характера

Этот Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной ГТЛК на момент его составления. Некоторые из заявлений в этом Годовом отчете в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении тарифов, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, отдельных проектов и других факторов не содержат реальных фактов, а носят прогнозный характер.

Заявления прогнозного характера, которые ГТЛК может периодически делать (но которые не включены в этот документ), могут также содержать планируемые или ожидаемые данные о выручке, прибылях (убытках), дивидендах и других финансовых показателях и коэффициентах. Слова «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления. Однако это не единственный способ указать на прогнозный характер той или иной информации.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления в реальности не осуществляются.

В связи с указанными рисками, неопределенностями и допущениями ГТЛК предупреждает, что под влиянием целого ряда существенных обстоятельств фактические результаты могут отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях и действительны только на момент составления этого Годового отчета. ГТЛК не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ГТЛК не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, ГТЛК не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

# 25 ЛЕТ

# КОМПАНИЯ ЗНАЧИМЫХ ДЕЛ

За 25 лет своей деятельности ГТЛК стала мощным инструментом федерального развития, охватывающим все ключевые сегменты транспортной отрасли, и вошла в перечень системообразующих организаций российской экономики.

<sup>1</sup> По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» на конец 2025 года.

## Крупнейший игрок

**№1**<sup>1</sup> в лизинге авиационного, железнодорожного, водного и городского пассажирского транспорта

**24** %  
доля рынка

## Институт развития

**2,2** трлн рублей  
инвестиции  
в транспортную  
отрасль

**2,8** трлн рублей  
объем лизингового  
портфеля

## Бизнес, работающий на благо страны

**5** действующих  
программ  
с государственным  
участием

**4** национальных  
проекта

# С ПЕРВЫХ ДНЕЙ...



## 2001–2005

Создание компании. Начало масштабирования бизнеса

## 2005–2010

Расширение линейки транспорта

## 2010–2015

Признание

**2001**

Создание ЗАО «Лизинговая компания гражданской авиации»

**2006**

Преобразование в ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания»

**2009**

Запуск первой программы лизинга с государственным участием

**2010**

Запуск программ лизинга железнодорожного и водного транспорта и авиационной техники

**2011**

Топ-5 компаний российского лизингового рынка

**2012**

Топ-3 российских компаний в сегменте лизинга для малого и среднего бизнеса

**2014**

Запуск лизинга энергоэффективного транспорта с государственным финансированием

**2015**

Запуск лизинга российских самолетов SS-J100 с государственным финансированием

# ...РАЗВИВАЕМ ЭКОНОМИКУ...

## 2015 — 2020

### 2015–2020

Становление системообразующей организацией российской экономики

#### 2016

- Запуск программы развития лизинга отечественных вертолетов
- Запуск проекта локализации производства самолетов L-410
- Запуск лизинга паромов

#### 2017

- Крупнейшая лизинговая компания России по объему портфеля и нового бизнеса

#### 2018

- Начало строительства комплекса перегрузки угля «Лавна»
- Запуск программы лизинга водного транспорта с государственным финансированием

#### 2019

- Включение в контур национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

#### 2020

- Включение в перечень системообразующих организаций российской экономики
- Топ-5 мировых лизингодателей региональных самолетов

# ...В ИНТЕРЕСАХ СТРАНЫ

# 2020 — 2025

## 2020–2025

Новые сферы

## 2025

Сегодня ГТЛК — системный партнер государства

Мы эффективно решаем задачи национального уровня и выступаем связующим звеном между транспортной и промышленной сферами

## 2026 и далее

Большие перспективы

## 2022

- Выход на рынок беспилотной авиации
- Поставка электропоездов для Московских центральных диаметров

## 2023

- Запуск четырех инвестпроектов с использованием средств ФНБ: обновление общественного транспорта, поставка воздушных судов Дальневосточной авиакомпании, обновление российского вертолетного парка и водного флота

## 2024

- Запуск программы льготного лизинга беспилотников
- Контракт на строительство и поставку 41 серийного поезда для ВСМ Москва — Санкт-Петербург

## 2025

- Релиз маркетплейса беспилотников «Налетай.рф»
- Включение в перечень федеральных институтов развития
- Запуск первых в истории России космических спутников в рамках лизинговой сделки

## 2026 и далее

- Дальнейшая диверсификация деятельности
- Повышение финансовой устойчивости
- Усиление позиций на рынке

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

## Январь

ГТЛК включена в контур национальных проектов «Инфраструктура для жизни», «Эффективная транспортная система», «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» в качестве базового заказчика техники.

## Март

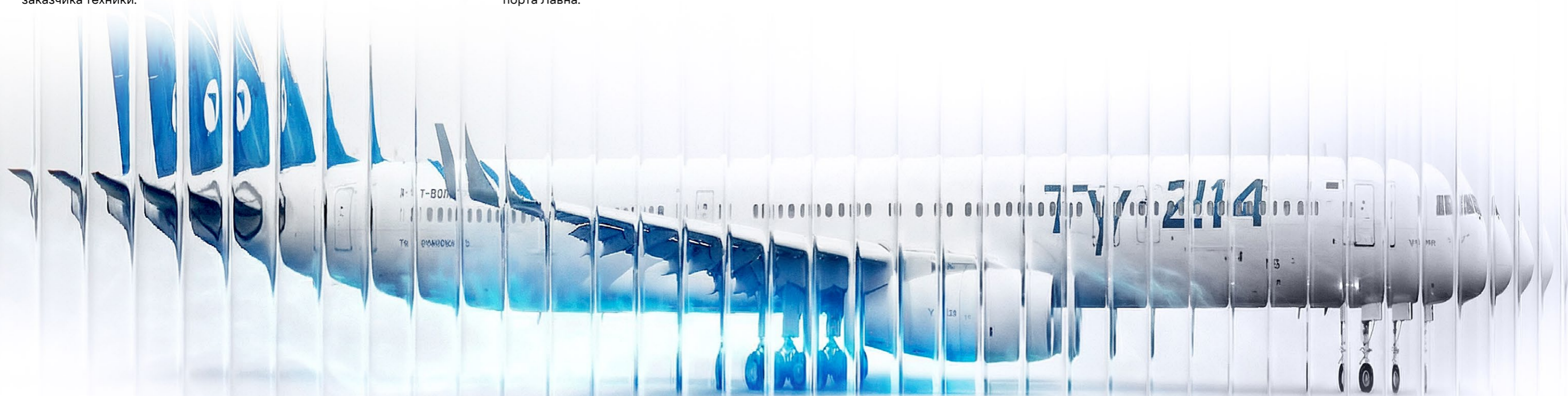
Президент Российской Федерации Владимир Путин дал старт первой отгрузке угля на экспорт из нового торгового порта Лавна.

## Апрель

Состоялся запуск маркетплейса беспилотников «Налетай.рф».

## Июнь

ГТЛК включена в перечень федеральных институтов развития.



## Сентябрь

ГТЛК заключила договоры поставки и лизинга на 50 легкомоторных самолетов «Байкал» для авиакомпании из альянса «Аэрохимфлот».

## Декабрь

С космодрома Восточный запущены первые в истории России спутники, произведенные в рамках лизинговой сделки с участием ГТЛК.

## Январь 2026

Производственные мощности морского торгового порта Лавна расширены до 12 млн т угля в год.

## Февраль 2026

ГТЛК, S7 Group и ОАК подписали меморандум о сотрудничестве по проекту поставки 100 самолетов Tu-214.

## Обращение председателя совета директоров ГТЛК, Министра транспорта Российской Федерации



### Уважаемые коллеги!

Государственная транспортная лизинговая компания на протяжении многих лет остается ключевым инструментом реализации государственной транспортной политики.

Сегодня ГТЛК — не только лидер рынка, но и важный элемент системы развития транспортной инфраструктуры и достижения национальных целей.

Последние годы стали для отрасли периодом серьезных вызовов. Пандемия, изменение логистических цепочек и внешние ограничения потребовали быстрых и взвешенных решений. В этих условиях ГТЛК обеспечила устойчивость транспортного комплекса, сохранила темпы реализации проектов и выполнила значимую функцию поддержки отрасли и отечественных производителей.

Институт развития продемонстрировал способность эффективно адаптироваться к новым условиям, сосредоточив усилия на развитии внутреннего рынка и реализации приоритетных для страны проектов. Это позволило не только сохранить достигнутые позиции, но и существенно укрепить роль ГТЛК в экономике.

С вашим участием реализуются ключевые проекты модернизации транспортной системы — от обновления подвижного состава до развития инфраструктуры федерального уровня.

Отдельного внимания заслуживает вклад в развитие новых технологических направлений. ГТЛК участвует в формировании рынка беспилотных систем, развитии спутниковой инфраструктуры и внедрении цифровых решений. Эти направления формируют основу для перехода к высокоавтономному транспорту и новой модели организации перевозок.

Получение статуса института развития и включение в систему координации при Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам закономерно отражает масштаб задач и уровень ответственности компании.

До 2030 года стоят масштабные задачи, связанные с развитием инфраструктуры, повышением эффективности транспортной системы и достижением технологического суверенитета.

Сформирована обновленная команда, способная обеспечить преемственность и дальнейшее развитие ГТЛК.

Впереди — укрепление роли компании как института развития, повышение эффективности реализации проектов и масштабирование технологических решений в транспортной отрасли.

Уверен, что накопленный опыт, компетенции команды и поддержка государства позволят вам успешно решать стоящие задачи и внести значимый вклад в развитие транспортной системы России.

Благодарю вас за проделанную работу и достигнутые результаты.

**Андрей Никитин**

## Обращение генерального директора



### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

2025 год стал для ГТЛК годом перехода в новый статус и новый масштаб ответственности. Компания официально получила статус федерального института развития.

Это решение закрепило ту роль, которую ГТЛК уже фактически играет в экономике страны: сегодня мы не просто лидер лизингового рынка, а один из ключевых инструментов реализации государственной политики в транспорте, инфраструктуре и технологическом развитии России.

Для меня 2025 год — первый год в должности генерального директора ГТЛК. Я принял управление сильной компанией с устойчивой финансовой моделью, значительным портфелем проектов и прочными рыночными позициями. Но в текущих условиях недостаточно сохранять достигнутое. Моя задача — обеспечить следующий этап развития ГТЛК: усилить роль компании как института развития, увеличить ее влияние в стратегических отраслях и превратить накопленную экспертизу в инструмент решения задач государственного масштаба.

По итогам 2025 года ГТЛК сохраняет безусловное лидерство на рынке. Лизинговый портфель компании приблизился к 3 трлн рублей. Мы занимаем ведущие позиции по объему нового бизнеса и совокупного портфеля в ключевых для страны сегментах: авиационном, железнодорожном, водном и городском пассажирском транспорте. За этими показателями не только масштаб бизнеса, но и способность компании системно обеспечивать обновление и развитие транспортного комплекса России.

**Сегодня ГТЛК — это больше, чем лидер рынка. Это инфраструктурный механизм реализации национальных целей.**

Ключевой приоритет нашей работы — выполнение государственных задач. В 2025 году ГТЛК в полном объеме обеспечила реализацию программ развития городского пассажирского, водного и воздушного транспорта при поддержке Минтранса и Минпромторга России. Для нас принципиально важно, что за каждой такой программой стоят не просто поставки техники или финансовые решения, а повышение качества жизни людей, развитие регионов и укрепление экономической связанности страны.

Одним из важнейших направлений стала повестка беспилотных авиационных систем. К 2026 году ГТЛК поставила около 3,2 тыс. ед. БАС общей стоимостью почти 7,5 млрд рублей для федеральных и региональных органов власти в рамках гражданского государственного заказа. Мы продолжаем реализацию программы льготного лизинга и одновременно формируем инфраструктуру рынка: запущен и выведен на этап коммерческой эксплуатации маркетплейс дронов «Налетай.рф», на рынке услуг успешно работает созданный нами в партнерстве с Национальной технологической инициативой оператор беспилотников ООО «БАС». Это уже не отдельное направление бизнеса, а часть новой технологической среды, которая будет определять развитие отрасли в ближайшие годы. **Наша задача — превращать перспективные технологии в масштабируемые решения, востребованные экономикой страны.**

Мы последовательно формируем рынок высокоавтоматизированного транспорта — от беспилотных авиационных систем до городского и железнодорожного транспорта. Речь идет о поставке самих транспортных средств и создании инфраструктуры для их эксплуатации. Беспилотные системы, спутниковые решения, связь, цифровые сервисы — это не набор самостоятельных инициатив, а элементы единого контура, который в ближайшие годы будет определять конкурентоспособность целых отраслей.

В 2025 году на орбиту были выведены спутники «Зоркий-2М», профинансированные ранее в рамках первой сделки космического лизинга. Для рынка это важный прецедент, а для ГТЛК — подтверждение способности открывать новые финансовые модели в тех сегментах, где раньше такие решения не применялись. Мы видим свою задачу в том, чтобы снижать входные барьеры для бизнеса и регионов, обеспечивать запуск новых рынков и привлекать частный капитал в проекты, имеющие стратегическое значение для страны.

Эту роль подтверждает и мультипликативный эффект наших инвестиций. В 2025 году этот показатель достиг соотношения 1:13, то есть на каждый вложенный в капитал рубль из бюджета ГТЛК привлекаеткратно больший объем внебюджетного финансирования. Это важнейший показатель для института развития, потому что он отражает не только объем участия государства, но и нашу способность создавать условия, в которых стратегические задачи становятся инвестиционно реализуемыми.

Финансовые результаты подтверждают устойчивость нашей бизнес-модели. Выручка составила около 150 млрд рублей, активы превысили 1,4 трлн рублей. Подтверждены высокие кредитные рейтинги. Компания активно работает на долгом рынке, привлекая финансирование через облигации, ESG-инструменты и цифровые финансовые активы. Для нас это не только вопрос финансовой устойчивости, но и вопрос способности обеспечивать ресурсную базу для реализации долгосрочных задач развития.

Параллельно в 2025 году шла трансформация самой компании. Мы усилили управленческую команду, сформировали обновленный состав топ-менеджмента и выстроили структуру, соответствующую масштабу задач ГТЛК как федерального института развития. Это решение было продиктовано не внутренней логикой изменений, а необходимостью привести систему управления в соответствие с новым уровнем ответственности.

**Компания должна быть способна реализовывать проекты любой сложности — быстро, качественно и в масштабе всей страны.**

Новый бренд — ГТЛК.РФ — отражает не просто обновление визуальной идентичности. Он фиксирует переход к новой модели развития компании. Мы формируем платформу, которая объединяет государственные задачи, частный капитал, промышленность и технологические решения. Именно в такой модели я вижу будущее ГТЛК.

В 2026 году ГТЛК исполняется 25 лет. Для нас это не повод подводить итоги и тем более не точка завершения. Это рубеж, с которого начинается следующий этап масштабирования. Символично, что в год своего 25-летия ГТЛК стала партнером миссии Фонда Андрея Первозванного по принесению Благодатного огня из Иерусалима в Москву. Для компании это важная государственная и социальная роль, которая подчеркивает нашу приверженность традиционным ценностям, уважение к духовным и историческим традициям и готовность реализовывать задачи государственной важности.

Новый этап предполагает дальнейшее усиление роли ГТЛК как института развития. Решение Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина о включении ГТЛК в контур координации ВЭБ.РФ задает для нас дополнительный горизонт ответственности и требует точной, скоординированной работы со всеми участниками этого процесса. Уже сегодня выстраивается необходимое взаимодействие, позволяющее встроить компанию в общую систему институтов развития без потери управленческой устойчивости и операционного темпа. Для партнеров, клиентов и команды ГТЛК это означает главное: компания продолжит работать в привычной логике, выполнять обязательства и реализовывать проекты в полном объеме при сохранении действующей системы корпоративного управления.

Наши приоритеты — рост эффективности капитала, развитие новых сегментов, участие в обеспечении технологического суверенитета и ускорение инфраструктурной модернизации страны.

Мы будем расширять присутствие там, где необходимы длинные инвестиции, системная экспертиза и способность соединять государственные приоритеты с рыночными механизмами.

У ГТЛК есть все необходимое для решения этих задач: масштаб, компетенции, сильная команда, поддержка акционера и доверие партнеров. Но главное — у компании есть понятная миссия.

Мы должны не сопровождать изменения, а обеспечивать их масштаб. Не просто финансировать активы, а создавать условия для устойчивого развития ключевых отраслей российской экономики.

Именно в этом я вижу роль ГТЛК.

Благодарю за доверие.

**Михаил Парнев**

# СОДЕРЖАНИЕ

## 01

### 21 ГТЛК сегодня

- 22 Профиль ГТЛК
- 26 Бизнес-модель
- 28 Инвестиции в развитие отечественного транспортного машиностроения

## 02

### 31 Стратегический отчет

- 32 Обзор рынка
- 37 Стратегия
- 39 Обзор операционной деятельности ГТЛК
- 46 Вклад в технологическое развитие страны
- 49 Цифровая трансформация
- 52 Информационная безопасность
- 54 Финансовый обзор
- 57 Управление рисками

## 03

### 63 Устойчивое развитие

- 64 Подход к управлению устойчивым развитием
- 66 Вклад в достижение целей устойчивого развития
- 68 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 70 Охрана окружающей среды
- 72 Управление персоналом
- 80 Социальная ответственность

## 04

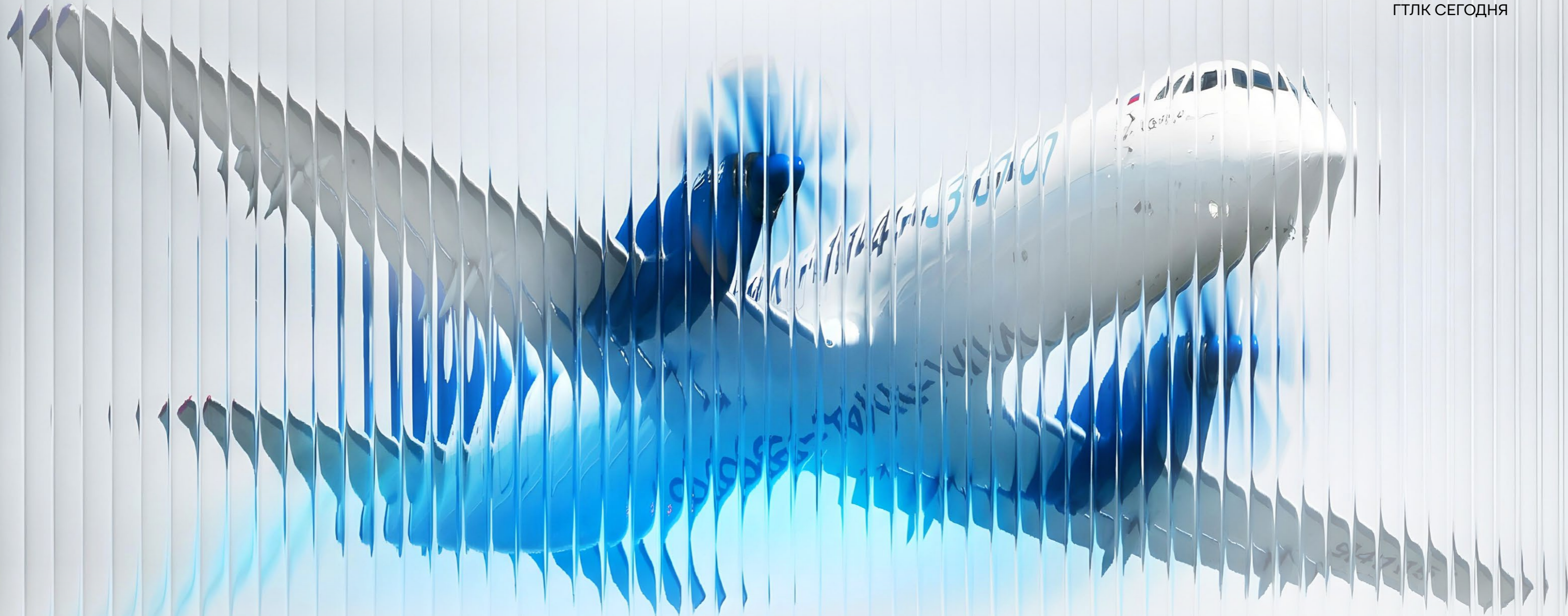
### 85 Корпоративное управление

- 86 Принципы и практика корпоративного управления
- 87 Система корпоративного управления
- 88 Органы управления
- 97 Внутренний контроль и аудит
- 100 Деловая этика
- 101 Информация для инвесторов

## 05

### 107 Приложения

- 110 Финансовая отчетность
- 195 Контакты



# 25 ЛЕТ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД

**1-е** место  
на рынке лизинга России по портфелю

# ПРОФИЛЬ ГТЛК



В 2025 году ГТЛК включена в перечень федеральных институтов развития в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 5 июня 2025 года №222-рп «О специальной рабочей группе по координации деятельности институтов развития Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам».

**№1**<sup>1</sup> в лизинге авиационного, железнодорожного, водного и городского пассажирского транспорта



Квалифицированный заказчик и базовый поставщик техники



Инструмент реализации государственных задач и национальных проектов

**2,8** трлн рублей  
объем лизингового портфеля



Системообразующая организация российской экономики



Владелец и оператор значимых лизинговых парков транспортной техники

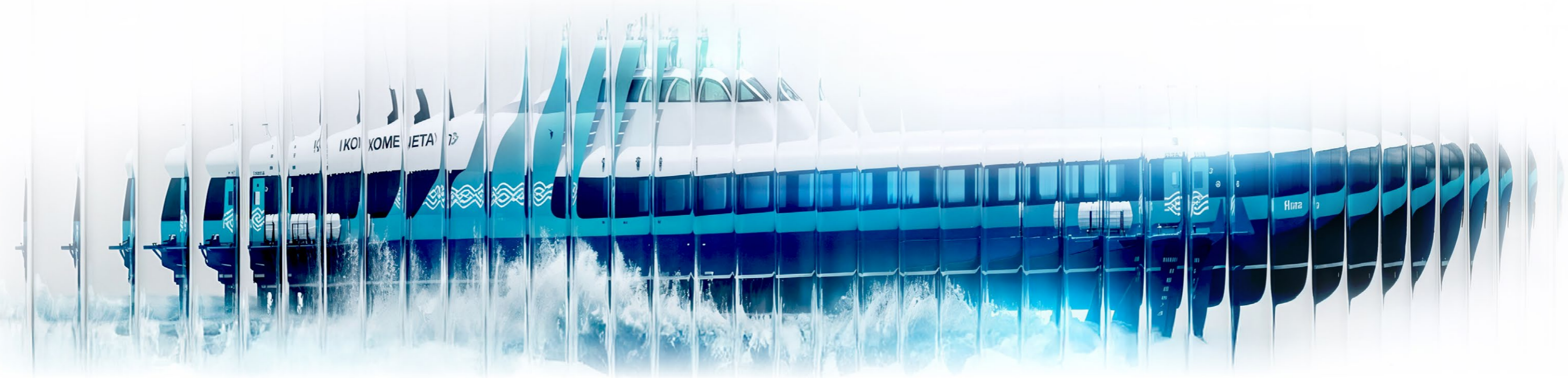
**100** % акций  
в федеральной собственности



Эффективная и профессиональная команда, обеспечивающая высокие результаты деятельности

<sup>1</sup> По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» на конец 2025 года.

# ГТЛК В ЦИФРАХ



**147,2** **+10%** выручка к 2024 году  
**млрд рублей**

**156,6** **млрд рублей**  
общий объем бюджетных инвестиций в программы лизинга и проекты ГТЛК

**430,4** **млрд рублей**  
общая номинальная стоимость рублевых облигаций<sup>1</sup>

**Национальные рейтинги<sup>2</sup>**

Кредитные рейтинги

**Expert**

**AKPA**

**AA-(RU)**

**ruAA-**

ESG-рейтинг

**ESG-3 (AA)**

**2 187** **млрд рублей**  
объем инвестиций ГТЛК в транспортную отрасль<sup>3</sup>

**24** **%**  
доля ГТЛК на рынке лизинга<sup>4</sup>

**2 832** **млрд рублей**  
портфель проектов

**5** действующих программ с государственным участием

**4** национальных проекта

**2** инвестиционных проекта

<sup>1</sup> По состоянию на 1 января 2026 года.

<sup>2</sup> По состоянию на 1 января 2026 года.

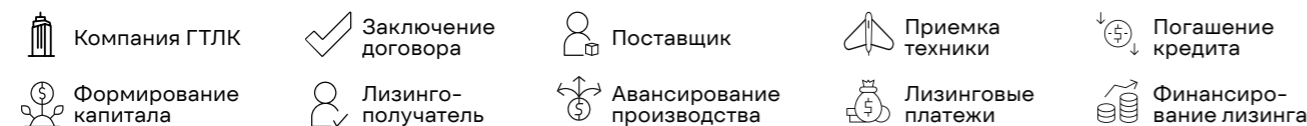
<sup>3</sup> По состоянию на 1 января 2026 года.

<sup>4</sup> По состоянию на 1 января 2026 года.

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Компания выступает базовым заказчиком техники. Основная деятельность ГТЛК — лизинг и аренда.

Компания инициирует, сопровождает и реализует в разных сферах проекты, значимые для всей страны.



**ТЛК «Южноуральский»**  
 Эксплуатация интермодального контейнерного терминала емкостью ~10 тыс. TEU со складом класса А мощностью до 2,5 млн т / год (Челябинская область)

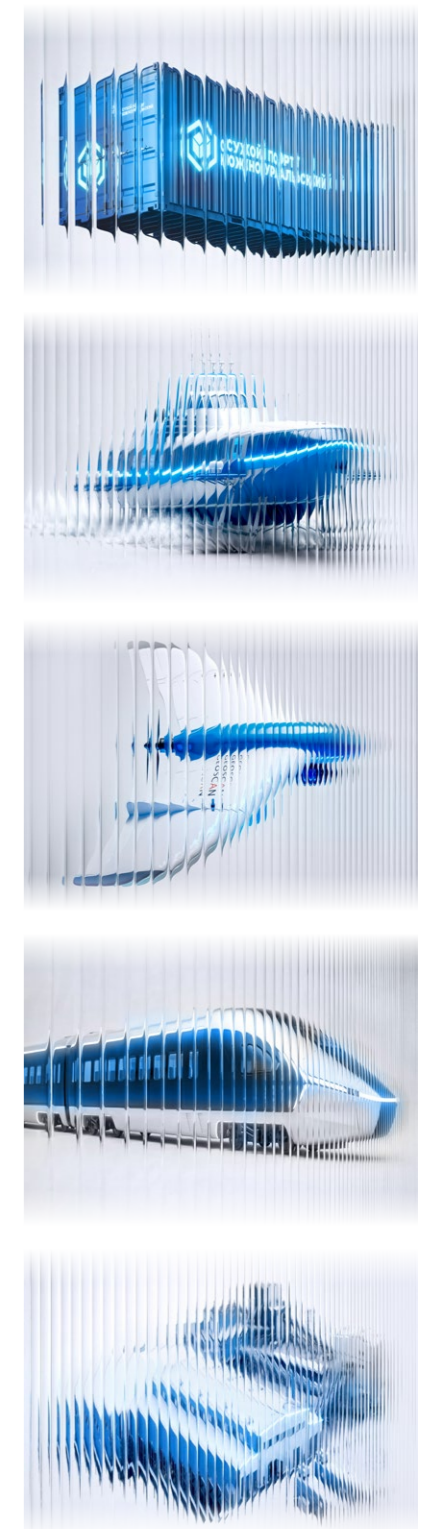
**Судоремонтный комплекс**  
 Строительство конкурентоспособного судоремонтного комплекса, обеспечивающего полный цикл ремонта гражданского флота, в том числе ранее проводившегося за рубежом

**ООО «БАС»**  
 Первый оператор беспилотников с государственным участием

**«Налетай.рф»**  
 Первый маркетплейс по развитию беспилотной авиации





**Базовый заказчик подвижного состава для ВСМ**  
 ООО «ГТЛК ВСМ» заказан 41 серийный инновационный поезд для высокоскоростной магистрали Москва — Санкт-Петербург

**Комплекс перегрузки угля «Лавна»**  
 Портовый комплекс перегрузки угля мощностью 18 млн т / год в морском порту г. Мурманска



# ИНВЕСТИЦИИ

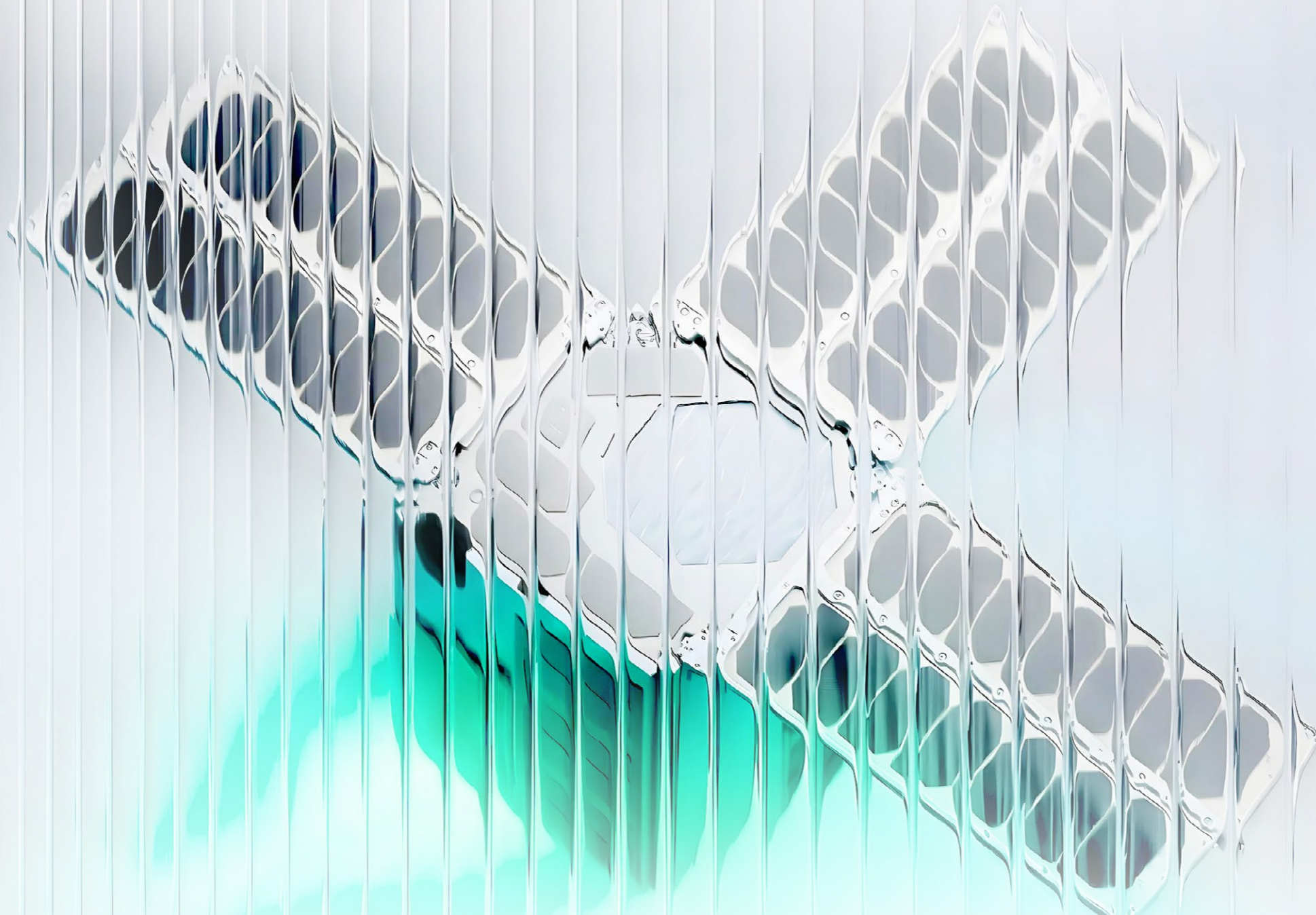
## В РАЗВИТИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТНОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ

На 31 декабря 2025 года	Объем закупок, ед.	Объем инвестиций, <sup>6</sup> млрд рублей	На 31 декабря 2025 года	Объем закупок, ед.	Объем инвестиций, млрд рублей
 <p><b>Поддержка авиастроения, в том числе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SSJ-100</li> <li>L-410</li> <li>ЛМС-901 «Байкал»</li> <li>Ил-114-300</li> <li>вертолеты</li> </ul>	<p><b>345</b></p>	<p><b>267,7</b></p>	 <p><b>Поддержка судостроения, в том числе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>грузовые суда</li> <li>пассажирские суда</li> <li>дноуглубительные суда</li> <li>прочие</li> </ul>	<p><b>343</b></p>	<p><b>291,4</b></p>
 <p><b>Поддержка железнодорожного машиностроения, в том числе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>пассажирские вагоны<sup>5</sup></li> <li>инновационные грузовые вагоны</li> <li> типовые грузовые вагоны</li> </ul>	<p><b>145</b> тыс. ед.</p>	<p><b>856,3</b></p>	 <p><b>Поддержка производства пассажирского транспорта, в том числе:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>автобусы</li> <li>троллейбусы</li> <li>трамваи</li> </ul>	<p><b>18,1</b> тыс. ед.</p>	<p><b>202,6</b></p>

<sup>5</sup> По объему портфеля. Данные рейтингового агентства «Эксперт РА» по итогам 2025 года.

<sup>6</sup> В соответствии со стоимостью техники по заключенным договорам поставки.

<sup>7</sup> Включает 328 вагонов высокоскоростных электропоездов.



# ФИНАНСИРУЕМ **2,19** трлн рублей инвестиции ГТЛК в транспортную отрасль БУДУЩЕЕ ТРАНСПОРТА

32 Обзор рынка

37 Стратегия

39 Обзор операционной деятельности ГТЛК

46 Вклад в технологическое развитие страны

49 Цифровая трансформация

52 Информационная безопасность

54 Финансовый обзор

57 Управление рисками

# Обзор рынка

## Динамика развития лизингового рынка в 2025 году

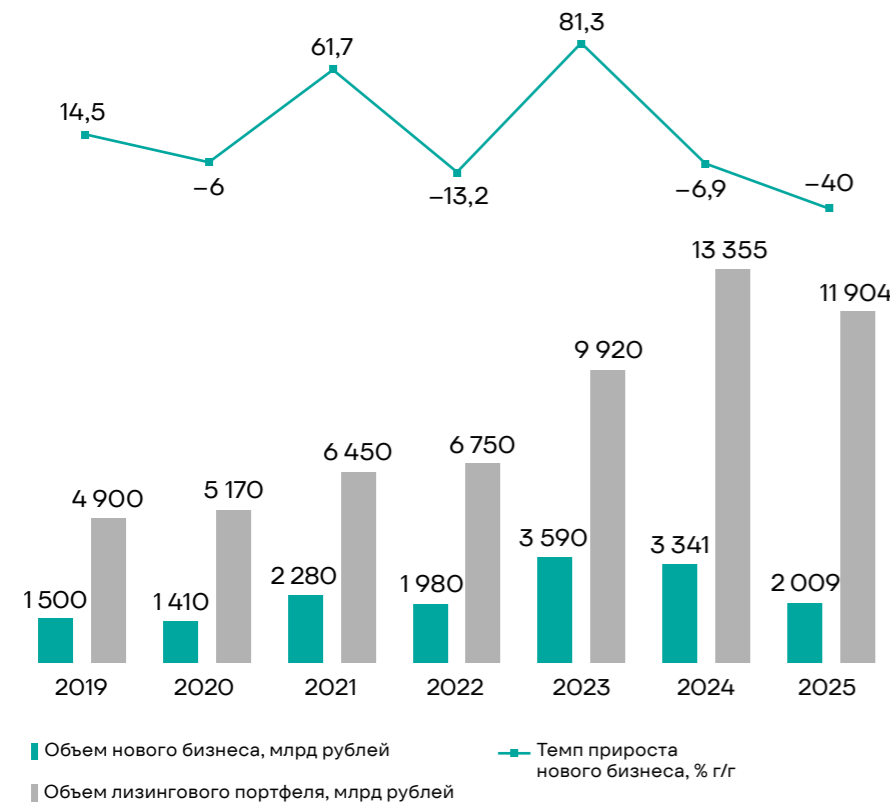
Вследствие длительного негативного влияния высоких процентных ставок объем российского лизингового рынка сократился по итогам 2025 года на рекордные с 2009 года 40% и составил 2 трлн рублей.



В 2025 году снизились количество (с 453 тыс. до 311 тыс. шт.) и средняя сумма лизинговой сделки (с 15,2 млн до 12,1 млн рублей).

Также сокращалась платежеспособность лизингополучателей: доля проблемных лизинговых активов выросла с 5,6 до 8,3% от совокупного объема чистых инвестиций в лизинг<sup>1</sup>.

### Основные показатели развития лизингового рынка России в 2019–2025 годах



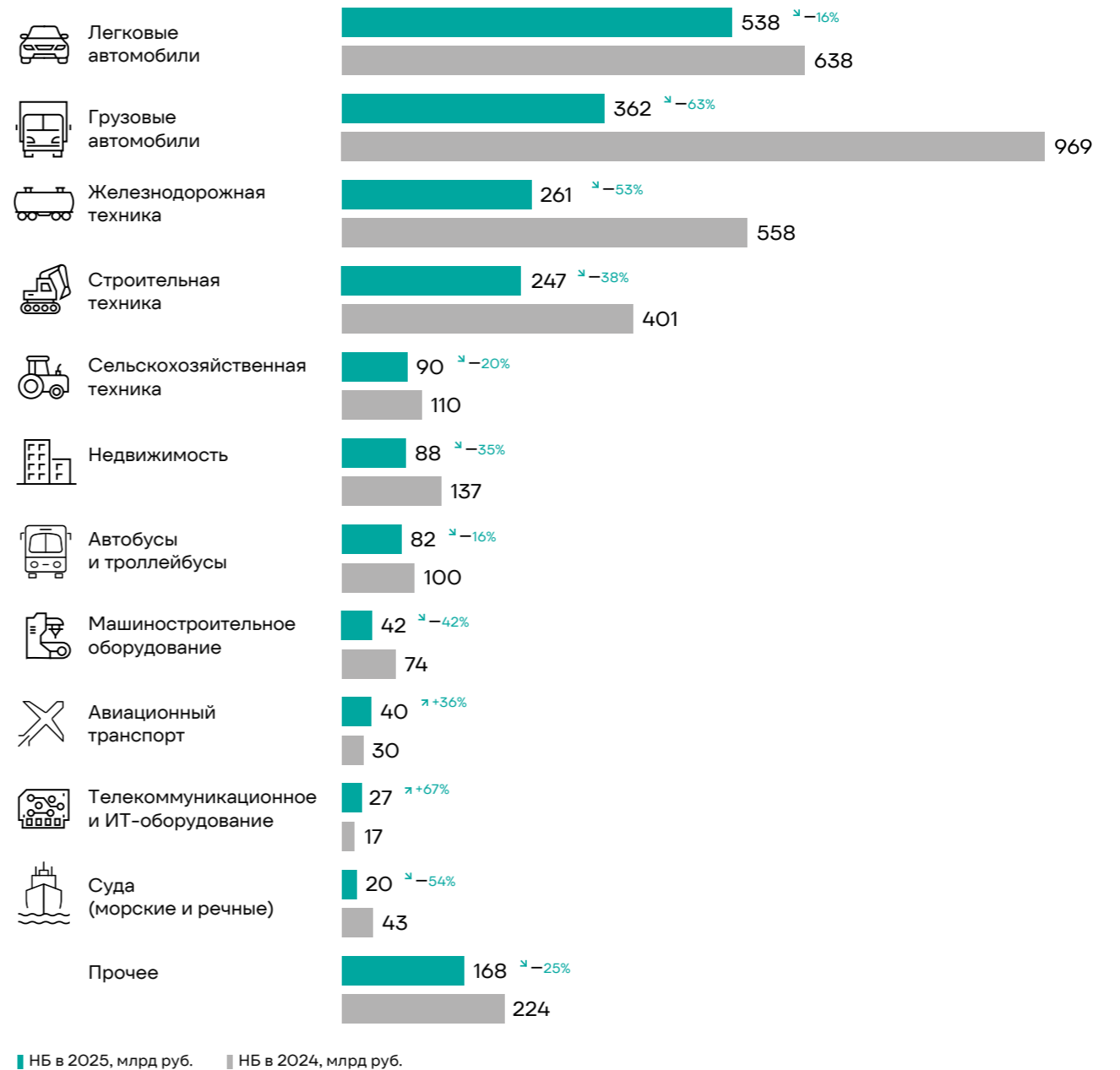
Объем нового бизнеса в 2025 году снизился в корпоративных сегментах лизинга сильнее (-47%), чем в розничных (-38%).

Наиболее значительное падение в сегменте грузового автотранспорта (-63%), которое было вызвано в том числе приостановкой действия одобрения типа транспортных средств у ряда китайских производителей. Также серьезное сокращение объема сделок в 2025 году произошло в сегментах:

морских и речных судов (-54%), железнодорожного транспорта (-53%), машиностроительного оборудования (-42%) и строительной техники (-38%).

Рост нового бизнеса отмечен в сегментах лизинга авиационного транспорта (+36%) из-за низкой базы в 2024 году, а также телекоммуникационного и ИТ-оборудования (+67%), оборудования для ЖКХ (+155%), медицинского (+8,1%), энергетического (+5,7%), погрузчиков (+1,6%) и пищевого оборудования (+0,8%).

### Динамика крупнейших сегментов лизингового рынка России за 2024–2025 годы по объему нового бизнеса, млрд рублей



<sup>1</sup> Чистые инвестиции в лизинг — валовые инвестиции в лизинг (без учета операционной аренды), дисконтированные с использованием процентной ставки по лизинговому договору.

По итогам 2025 года впервые с 2015 года произошло сокращение совокупного лизингового портфеля рынка России из-за большого количества расторжений по инициативе как лизингодателей (неплатежеспособность клиентов), так и лизингополучателей (нежелание платить по высоким ставкам лизинга). Объем портфеля снизился на 11%, до 11,9 трлн рублей.

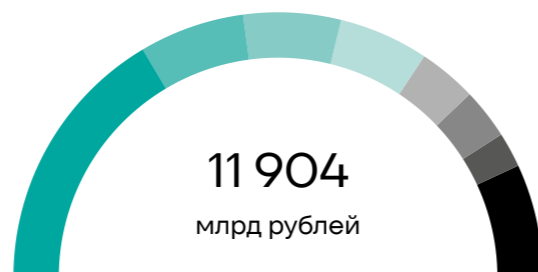
С 29 до 34% выросла доля железнодорожной техники в совокупном портфеле, с 10 до 11% — доля сегмента лизинга легковых автомобилей, при этом с 19 до 13% в отчетном году сократилась доля грузовых автомобилей, с 8 до 7% — доля строительной техники. Доли сегментов лизинга водного, авиационного и городского пассажирского транспорта почти не изменились по сравнению с показателями 2024 года.

Структура лизингового рынка России по объему нового бизнеса в 2025 году



- 27% Легковые автомобили
- 18% Грузовой автотранспорт
- 13% Железнодорожная техника
- 12% Строительная техника
- 4% Автобусы и городской электрический транспорт
- 2% Авиатранспорт
- 1% Морские и речные суда
- 23% Прочие

Структура лизингового рынка России по объему портфеля на 1 января 2026 года



- 34% Железнодорожная техника
- 13% Грузовой автотранспорт
- 12% Недвижимость
- 11% Легковые автомобили
- 7% Строительная техника
- 6% Морские и речные суда
- 4% Авиатранспорт
- 14% Прочие

**11,9** трлн рублей  
совокупный портфель лизинговых компаний на 1 января 2026 года

**2,0** трлн рублей  
объем нового лизингового бизнеса

**-40%** динамика рынка лизинга в 2025 году

Прогноз развития рынка на 2026 год

“

Мы ожидаем постепенного восстановления рынка лизинга в 2026 году по мере снижения ключевой ставки — базовый сценарий предполагает умеренный рост с потенциалом ускорения при более мягкой денежно-кредитной политике.



Анастасия Хандрилова,

и. о. заместителя генерального директора

Согласно прогнозу рейтингового агентства «Эксперт РА», в 2026 году реализация отложенного спроса на фоне поступательного снижения ключевой ставки послужит драйвером рынка лизинга. При этом сдерживающим фактором по обновлению основных фондов лизингополучателями станет рост цен на имущество после внедрения утилизационного сбора в автосегменте и ужесточения налоговой политики.

В базовом сценарии рынок лизинга покажет рост в пределах 15–20% по итогам 2026 года. Высокие темпы роста рынка возможны при более быстром снижении ключевой ставки в течение 2026 года.

Положение ГТЛК на рынке

ГТЛК — крупнейшая лизинговая компания России по объему лизингового портфеля. Доля компании на рынке в 2025 году составила 24%<sup>1</sup>.

ГТЛК лидирует во всех ключевых для себя сегментах рынка по объему нового бизнеса и портфеля — в авиационном, железнодорожном, водном,



городском пассажирском транспорте<sup>2</sup>. По общему объему нового лизингового бизнеса в 2025 году ГТЛК на третьем месте в рейтинге.

ГТЛК — ведущая лизинговая компания России в сегменте операционной аренды по объему портфеля.

<sup>1</sup> По объему лизингового портфеля на 1 января 2026 года, согласно рейтингу рейтингового агентства «Эксперт РА».

<sup>2</sup> По итогам 2025 года, согласно рейтингу рейтингового агентства «Эксперт РА».

Топ-10 лизинговых компаний Российской Федерации по объему лизингового портфеля<sup>1</sup> на 1 января 2026 года, млрд рублей



Топ-10 лизинговых компаний Российской Федерации по объему нового бизнеса<sup>1</sup> на 1 января 2026 года, млрд рублей



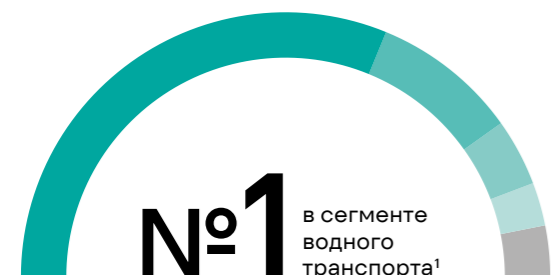
Доля ГТЛК в сегментах лизинга по объему лизингового портфеля<sup>2</sup>



- 61% ГТЛК
- 27% ПСБ Лизинг
- 5% Газпромбанк Лизинг
- 3% Сбербанк Лизинг
- 3% Прочие



- 47% ГТЛК
- 14% ВТБ Лизинг
- 11% ПСБ Лизинг
- 10% Сбербанк Лизинг
- 17% Прочие



- 64% ГТЛК
- 18% Газпромбанк Лизинг
- 8% ВТБ Лизинг
- 5% Машпромлизинг
- 6% Прочие



- 46% ГТЛК
- 17% Газпромбанк Лизинг
- 13% Сбербанк Лизинг
- 4% ВТБ Лизинг
- 19% Прочие

## Стратегия

ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.

Бизнес-модель ГТЛК позволяет максимизировать привлечение внебюджетных инвестиций в транспортную отрасль и отечественное машиностроение за счет поддержания уровня достаточности капитала, повышения инвестиционной привлекательности и операционной эффективности.

**Стратегическая цель** компании — удовлетворение спроса экономики и общества на новый транспорт.

### Цели ГТЛК:

- обеспечение национальных интересов в сфере транспорта и промышленности;
- повышение инвестиционной привлекательности ГТЛК в интересах транспортной отрасли и промышленности;
- повышение устойчивости и эффективности бизнеса.

Для достижения целей ГТЛК выполняет следующие основные задачи:

- реализация государственной поддержки транспортной отрасли; реализация программ некоммерческого лизинга, аренды в сегментах транспортной отрасли, требующих государственной поддержки; стимулирование спроса на продукцию машиностроения Российской Федерации; формирование консолидированного долгосрочного заказа; импортозамещение;
- привлечение внебюджетных инвестиций в развитие транспортной отрасли, в том числе за счет механизма софинансирования программ и проектов с использованием средств уставного капитала, средств, полученных от его инвестирования, субсидий федерального бюджета и привлеченных средств;
- диверсификация бизнеса и повышение операционной эффективности; развитие операционной и бизнес-модели, цифровая трансформация и развитие новых компетенций.

## Стратегия и планы развития компании

Ключевым направлением развития ГТЛК до 2030 года станет укрепление позиций на существующих рынках и освоение новых, быстрорастущих и перспективных сегментов рынка лизинга. При этом компания планирует изучить возможности выхода на смежные с лизингом рынки, что позволит масштабировать участие в цепочках создания ценности, улучшить экономическую эффективность и диверсифицировать доходы за счет расширения спектра услуг.

Регулярно проводя мониторинг и анализ перспектив в транспортной отрасли, ГТЛК также рассматривает возможность выхода на международные рынки для выполнения государственных задач. В приоритете останется сохранение устойчивости основной деятельности и минимизация рисков для компании с учетом анализа внешнеэкономической ситуации, динамики международных транспортных коридоров и оценки санкционных рисков.

В дополнение к развитию рынка лизинга ГТЛК будет активно способствовать решению стратегических задач транспортной отрасли, участвуя в крупных проектах с опорой на свой опыт и экспертные знания.

### Стратегические приоритеты Группы ГТЛК

- Расширение программ некоммерческого лизинга и аренды с государственной поддержкой
- Усиление финансовой устойчивости через диверсификацию источников финансирования
- Цифровизация, внедрение современных технологий и автоматизированных решений

- Диверсификация деятельности, включающая участие в развитии транспортной инфраструктуры
- Активное продвижение услуг ГТЛК, усиление позиций на рынке

<sup>1</sup> По данным исследования рейтингового агентства «Эксперт РА» за 2025 год.

<sup>2</sup> Проценты могут не суммироваться из-за округления.

### Выполнение КПЭ по итогам 2025 года

В качестве ключевых показателей эффективности (КПЭ) ГТЛК на 2025 год были определены следующие:

- объем нового бизнеса;
- показатель выполнения программ с государственным участием;
- объем инвестиций, направленных на закупку отечественной техники и оборудования у российских компаний;

- рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM);
- отношение расходов к валовым доходам (CIR);
- уровень проблемности лизингового портфеля.

По результатам 2025 года ГТЛК достигнуты целевые значения всех КПЭ. Интегральный показатель выполнения КПЭ ГТЛК по итогам 2025 года составляет 114,8%.

### Выполнение КПЭ по итогам 2025 года

Направление	КПЭ	Удельный вес, %	Целевое значение 2025 года	Фактическое значение 2025 года	Выполнение с учетом удельного веса <sup>1</sup>
Отраслевые КПЭ	Объем нового бизнеса, млрд рублей	20	75	145,8	24%
	Показатель выполнения программ с государственным участием, %	10	100	100	10
Финансово-экономические КПЭ	Объем инвестиций, направленных на закупку отечественной техники и оборудования у российских компаний, млрд рублей	20	114	193,5	24%
	Рентабельность чистого дохода (операционной маржи) (NIM), %	20	0,7	0,8	22,9%
	Отношение расходов к валовым доходам (CIR), %	10	76	76,8	9,9%
	Уровень проблемности лизингового портфеля, %	20	3,0	0,9	24%
<b>Итого интегральный показатель выполнения КПЭ в 2025 году</b>					<b>114,8%</b>

<sup>1</sup> Выполнение КПЭ рассчитано с учетом минимальных и предельных значений КПЭ, утвержденных советом директоров ГТЛК.

## Обзор операционной деятельности ГТЛК

“

Фокус на ключевых сегментах позволил нам наращивать рыночную долю и удерживать лидерство по портфелю даже в условиях снижения рынка лизинга в 2025 году.



**Анастасия Халилова,**  
коммерческий директор



### Сферы деятельности ГТЛК

В 2025 году ГТЛК вышла на принципиально новый уровень развития. В соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 5 июня 2025 года №222-рп «О специальной рабочей группе по координации деятельности институтов развития Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам» компании присвоен статус федерального института развития. Это свидетельство плодотворной работы компании и ее системной значимости для российской экономики.

В отчетном году ГТЛК продолжила реализацию государственных программ и проектов Фонда национального благосостояния (ФНБ) при поддержке Министерства транспорта Российской Федерации (Минтранс России) и Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

(Минпромторг России). Компания запустила новые проекты, значимые в масштабах всей страны. Общий объем нового бизнеса ГТЛК по итогам 2025 года составил 186 млрд рублей (включая 40,2 млрд рублей по проектам ФНБ).

Компания выполнила план поставок автобусов по национальному проекту «Инфраструктура для жизни» и программе льготного лизинга Минпромторга России, закрыла план по поставкам беспилотников в рамках государственного гражданского заказа по национальному проекту «Беспилотные авиационные системы», запустила перевалку угля на Лавне — глубоководном незамерзающем морском торговом порту в Мурманской области.

В сегменте авиационного транспорта в 2025 году ГТЛК передала в лизинг российским авиакомпаниям 29 вертолетов современных модификаций Ми-8 по ФНБ-проекту, что способствует реализации комплексной программы развития авиаотрасли и наращиванию региональных авиаперевозок. В ходе ВЭФ-2025 ГТЛК также заключила договоры поставки и лизинга на 50 новых легкомоторных самолетов «Байкал» производства Уральского завода гражданской авиации для альянса «Аэрохимфлот» и подписала с авиакомпанией «Аврора» соглашение о намерениях по поставке в лизинг трех самолетов Ил-114-300.

В сегменте водного транспорта в 2025 году ГТЛК поставила 29 водных судов по инвестиционному проекту обновления флота в России с использованием средств ФНБ. Всего с учетом профильных программ льготного лизинга с государственным финансированием и коммерческих сделок ГТЛК поставила клиентам за 2025 год 42 водных судна.

ГТЛК продолжила вносить весомый вклад в выполнение поручения Президента Российской Федерации по увеличению к 2030 году доли парка общественного транспорта, находящегося в пределах нормативного срока эксплуатации, до 85%. В 2025 году ГТЛК поставила свыше 3,5 тыс. новых автобусов в рамках льготных программ и коммерческих сделок.

В рамках реализации в 2025 году федерального проекта «Развитие общественного транспорта» национального проекта «Инфраструктура

для жизни» перевозчики из 32 регионов получили 1 514 автобусов. По программе льготного лизинга, реализуемой Минпромторгом России, компания обеспечила поставку и передачу в лизинг 1985 ед. техники в 35 регионов.

В сегменте железнодорожного транспорта в 2025 году ГТЛК законтрактовала почти 12 тыс. ед. подвижного состава и передала в лизинг и аренду почти 16 тыс. ед. грузовых железнодорожных вагонов.

При поддержке ВЭБ.РФ компания также завершила поставку изотермических вагонов-термосов, которые были произведены по заказу ГТЛК на ЗСК «Кубань» впервые в современной истории России.

В 2025 году ГТЛК поставила российским компаниям более 850 ед. отечественного телекоммуникационного оборудования. В конце декабря отчетного года

### Продолжена реализация проекта по созданию и развитию комплекса перегрузки угля «Лавна».

В 2025 году в морском порту Лавна состоялась погрузка первой судовой партии угля на экспорт. Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин принял участие в церемонии начала отгрузки в режиме видеоконференции. За 2025 год в рамках пусконаладочных работ осуществлена перевалка 1 150 тыс. т угля.

на орбиту выведены три спутника дистанционного зондирования Земли «Зоркий-2М», производство которых профинансировано ГТЛК в рамках первой в России сделки по лизингу космических аппаратов.

В отчетном году ГТЛК поставила 465 беспилотников для 79 федеральных и региональных органов исполнительной власти по плану государственного гражданского заказа национального проекта «Беспилотные авиационные системы» на 2025 год и 1 288 ед. по контрактам 2024 года. План выполнен в полном объеме.

При содействии Минпромторга России компания продолжила реализацию программы льготного лизинга беспилотников, стартовавшей в 2025 году в рамках профильного национального проекта. На конец декабря 2025 года 84 из 140 беспилотников, законтрактованных ранее по программе, переданы клиентам.

Кроме того, в 2025 году в релиз вышел маркетплейс беспилотников «Налетай.рф», созданный ГТЛК. Платформа, объединяющая поставщиков, операторов и заказчиков дронов в единой экосистеме, серьезно обновлена после бета-тестирования. Проведен редизайн, расширен спектр возможностей, инструментов и сервисов для пользователей, добавлены раздел услуг с применением дронов и раздел комплекующих. В прошедшем году на маркетплейсе заключена первая сделка. Для дальнейшего развития платформы ГТЛК договорилась о стратегическом партнерстве с 40 производителями беспилотных авиационных систем (БАС).

### Лизинг и операционная аренда

Лизинг и операционная аренда — основные направления деятельности ГТЛК. Ориентируясь на потребности клиентов и государственные задачи, компания предлагает лизинговые программы во всех сегментах транспортной отрасли. ГТЛК предоставляет в лизинг и аренду воздушный, водный, железнодорожный, городской пассажирский автомобильный транспорт, специальную технику и оборудование.

В качестве инвестора и поставщика лизингового имущества ГТЛК участвует в развитии объектов транспортной инфраструктуры.

Компания формирует условия для финансирования проектов по разработке и внедрению цифровых технологий.

Деятельность ГТЛК способствует развитию транзитного потенциала и транспортной инфраструктуры страны, обновлению и пополнению парков предприятий современной экологичной техникой отечественного производства, а также сохранению и созданию новых рабочих мест в реальном секторе российской экономики.

ГТЛК привлекает в транспортную отрасль России внебюджетные инвестиции с использованием различных финансовых инструментов.

ГТЛК — лидер рынка в сегментах лизинга авиационной, железнодорожной техники, водного и городского пассажирского транспорта, а также ведущая лизинговая компания России по предоставлению услуг операционной аренды и владелец крупнейшего парка энергоэффективной техники в лизинге.

ГТЛК оказывает услуги предприятиям крупного корпоративного, малого и среднего бизнеса. В секторах, определяемых государством как приоритетные, значимые и требующие поддержки, ГТЛК реализует программы лизинга с государственным финансированием на льготных условиях.

**2,19** трлн рублей  
инвестировала компания за 2009–2025 годы в транспортную отрасль

из которых

**156,6** млрд рублей  
бюджетные инвестиции

**36** млрд рублей  
субсидии

**190,2** млрд рублей  
привлеченные средства ФНБ

## Реализация программ с государственным участием

ГТЛК является эффективным инструментом развития стратегически важных сегментов транспортной отрасли, требующих государственной поддержки.

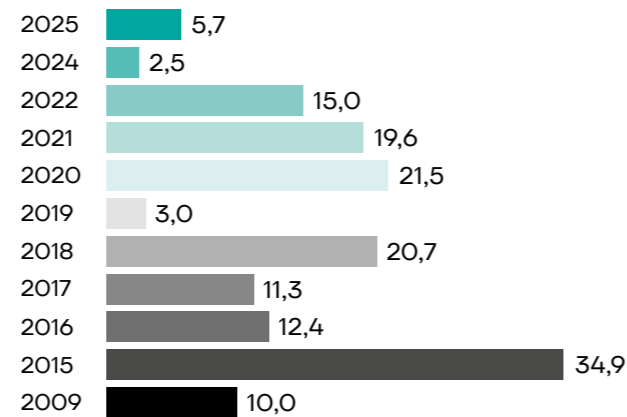
Оптимальное использование государственных инвестиций и возможности компании по привлечению средств из внебюджетных источников позволяют добиться ускоренных темпов развития в ключевых секторах экономики.

Компания совместно с Минтрансом России, Минпромторгом России и Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации (Минцифры России) реализует программы с государственным финансированием, направленные на развитие транспортной отрасли, поддержку отечественного машиностроения и развитие цифровой экономики.

**Программы ГТЛК:**

- стимулируют и поддерживают спрос на продукцию отечественного транспортного машиностроения;
- ускоряют рост инвестиций в основной капитал в транспортной отрасли;
- повышают качество и безопасность транспортных услуг;
- сохраняют и создают рабочие места на предприятиях отечественного машиностроения.

**Объем инвестиций государства в программы лизинга и проекты ГТЛК за 2009–2025 годы<sup>1</sup>, млрд рублей**



## Объемы программ с государственным финансированием в 2025 году

ГТЛК эффективно использует бюджетные средства и реализует крупные государственные проекты в сфере развития транспортной отрасли.

В соответствии с решениями о порядке предоставления субсидий №22-60570-00595-Р и №22-67653-00568-Р ГТЛК в 2025 году получила субсидию в целях возмещения потерь в доходах при предоставлении лизингополучателю скидки

по договорам лизинга подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта в размере 7,42 млрд рублей в рамках реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни» и 8,66 млрд рублей в рамках реализации программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».

Кроме того, в 2025 году ГТЛК выделены бюджетные средства в объеме 5 млрд рублей в рамках реализации инвестиционного проекта с привлечением средств ФНБ в сфере водного транспорта.

## Реализация программ с государственным финансированием на 31 декабря 2025 года

Госпрограмма	Срок реализации, годы	Объем бюджетных средств, млрд руб.	Фактический объем инвестиций по программе на 31.12.2025	Планоый объем инвестиций ГТЛК по программе	Объем закупки по программе, ед.	Из них передано, ед.
Лизинг беспилотных авиационных систем (нацпроект)	2024–2030	14,7	3,1	26,2	680	84
Лизинг Ил-114–300	2020–2026	3,9	3,9	4,3	3	На стадии строительства
Лизинг водного транспорта	2018–2027	46,2	62,3	71,3	85	59
Лизинг вертолетов	2016–2026	25,4	57,5	58,8	152	146
Лизинг автобусов (нацпроект «Инфраструктура для жизни») <sup>1</sup>	2025–2030	7,4	18,7	18,7	1514	1514
Лизинг автобусов (ГП «Развитие промышленности») <sup>1</sup>	2025–2030	8,7	24,2	24,2	1985	1985
Лизинг паромов	2016–2026	5,5	9,9	9,9	2	1

<sup>1</sup> Данные представлены в соответствии с годом фактического получения денежных средств.

<sup>1</sup> Указан фактический объем по итогам 2025 года.

## Реализация проектов с привлечением средств Фонда национального благосостояния

С 2023 года ГТЛК реализует инвестиционные проекты с привлечением средств Фонда национального благосостояния:

- программа льготного лизинга гражданских судов водного транспорта;
- приобретение воздушных судов для последующей передачи в лизинг национальному перевозчику в Дальневосточном федеральном округе;
- приобретение вертолетов отечественного производства для последующей передачи в лизинг российским авиакомпаниям;
- приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг (проект завершен в 2024 году).

По программе льготного лизинга гражданских судов водного транспорта лизингополучателям передано 13 ед. водных судов в 2024 году и 29 ед. в 2025 году. Реализация инвестиционного проекта направлена на обновление и рост численности флота, увеличение объемов грузовых и пассажирских перевозок морским и внутренним водным транспортом.





Реализация проекта по приобретению воздушных судов для последующей передачи в лизинг национальному перевозчику в Дальневосточном федеральном округе будет способствовать повышению авиационной подвижности населения и росту пассажирских перевозок воздушным транспортом за счет увеличения численности воздушных судов, расширения

маршрутной сети воздушных сообщений и числа регулярных авиационных рейсов в Сахалинской области, Приморском и Хабаровском краях.

В ходе проекта по приобретению вертолетов отечественного производства для последующей передачи в лизинг для нужд российских авиакомпаний передано 26 ед. техники в 2023 году, 30 ед. в 2024 году и 29 ед. в 2025 году. За счет реализации проекта обеспечивается рост объемов пассажирских и грузовых перевозок на вертолетах, улучшена транспортная доступность удаленных и труднодоступных районов, обеспечены потребности в проведении работ по разведке и разработке газовых и нефтяных месторождений, в выполнении

строительно-монтажных и поисково-спасательных работ, а также решен ряд других задач, связанных с повышением безопасности жизнедеятельности в Российской Федерации.

В рамках проекта по приобретению подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг в эксплуатацию автотранспортным предприятиям на условиях некоммерческого лизинга передано 1 198 ед. в 2023 году и 3 255 ед. в 2024 году, что способствовало росту объемов пассажирских перевозок в городском и пригородном сообщении, повышению качества транспортного обслуживания населения и уменьшению негативного влияния автотранспорта на окружающую среду.

 <p><b>Программа льготного лизинга гражданских судов водного транспорта</b></p> <p>Период реализации проекта <b>2023–2029</b></p> <p><b>134,8</b> млрд рублей общий объем инвестиций в проект</p> <p><b>219 ед.</b> общий объем поставок судов</p> <p>Итоги 2023–2025 годов</p> <p><b>154 ед.</b> законтрактовано</p> <p><b>42 ед.</b> передано лизингополучателям</p>	 <p><b>Приобретение воздушных судов для последующей передачи в лизинг национальным перевозчикам в Дальневосточном федеральном округе</b></p> <p>Период реализации проекта <b>2023–2026</b></p> <p><b>55,1</b> млрд рублей общий объем инвестиций в проект</p> <p><b>39 ед.</b> общий объем поставок воздушных судов</p> <p>Итоги 2023–2025 годов</p> <p><b>39 ед.</b> законтрактовано</p>	 <p><b>Приобретение вертолетов отечественного производства для последующей передачи в лизинг для нужд российских авиакомпаний</b></p> <p>Период реализации проекта <b>2023–2025</b></p> <p><b>45,9</b> млрд рублей общий объем инвестиций в проект</p> <p><b>86 ед.</b> общий объем поставок вертолетов</p> <p>Итоги 2023–2025 годов</p> <p><b>86 ед.</b> законтрактовано</p> <p><b>86 ед.</b> передано лизингополучателям</p>	 <p><b>Приобретение подвижного состава наземного общественного пассажирского транспорта для последующей передачи в лизинг</b></p> <p>Период реализации проекта <b>2023–2024</b> <span style="color: green;">Проект реализован</span></p> <p><b>62,8</b> млрд рублей общий объем инвестиций в проект</p> <p><b>&gt;4 130 ед.</b> общий объем поставок автобусов</p> <p>Итоги 2023–2025 годов</p> <p><b>4 453 ед.</b> законтрактовано</p> <p><b>4 453 ед.</b> передано лизингополучателям</p>
---	--	---	--

## Вклад в технологическое развитие страны

“

Мы заходим в высокотехнологичные сегменты, где рынок еще не сформирован, чтобы создавать экономику спроса и выводить такие решения в коммерческое применение.



**Владимир Добровольский,**

заместитель  
генерального  
директора



### Беспилотная авиация

Развитие беспилотной авиации является одним из приоритетных направлений технологического развития Российской Федерации. В соответствии с перечнем поручений Президента Российской Федерации от 30 декабря 2022 года №Пр-2548 утвержден новый национальный проект «Беспилотные авиационные системы».

ГТЛК — ключевой партнер для бизнеса на рынке беспилотной авиации. Компания решением Правительства Российской Федерации назначена базовым заказчиком по государственному гражданскому заказу и программе льготного лизинга.

ГТЛК в 2025 году законтрактовала поставку 465 ед. БАС на более чем 1 млрд рублей в рамках государственного гражданского заказа. Поставки успешно осуществлены в установленные сроки.

В 2025 году бюджетное финансирование программы льготного лизинга БАС не предоставлялось. Ведется работа по осуществлению поставок в рамках заключенных в 2024 году контрактов по программе.

ООО «БАС», созданное в августе 2022 года ГТЛК совместно с Фондом поддержки проектов Национальной технологической инициативы, в 2025 году продолжило наращивать портфель заказов и расширять географию присутствия в регионах Российской Федерации.

Флот ООО «БАС» был увеличен до 264 ед., в том числе 172 ед. законтрактовано в коммерческий лизинг, 84 ед. — в льготный лизинг и 8 ед. приобретено за собственные средства.

Фактическая численность работников ООО «БАС» достигла 183 человек.

Объем выручки по заключенным ООО «БАС» коммерческим договорам на оказание услуг (в том числе услуг по обучению) составил 117,3 млн рублей (с НДС), прирост к 2024 году — 86,1%.

В 2025 году ООО «БАС» получило лицензии Департамента образования и науки города Москвы на образовательную деятельность по программам профессионального обучения и дополнительного профессионального образования.

Кроме того, ООО «БАС» стало участником семи экспериментальных правовых режимов на территории 23 субъектов Российской Федерации, что позволило компании выполнять полеты с применением беспилотных воздушных судов (БВС) с максимальной взлетной массой более 30 кг.

С июня 2025 года ООО «БАС» вошло в экспериментальный правовой режим по эксплуатации сельскохозяйственных беспилотных авиационных систем в 11 регионах Российской Федерации, что расширило экспертизу применения БАС и усилило коммерческие возможности ООО «БАС» как оператора услуг.

### Мультифункциональная цифровая платформа «Налетай.рф»

Мультифункциональная цифровая платформа «Налетай.рф» создана ГТЛК в 2024 году с целью поддержки спроса на БАС и услуги с их применением, а также консолидации всех отраслевых сервисов на одной площадке, обеспечивает создание единого экспертного сообщества, активизацию конкуренции, получение покупателями и потребителями услуг БАС доступной информации и удобного интерфейса для совершения сделок, а производителями и эксплуатантами БАС — получение максимального охвата аудитории и стабильного притока покупателей.

По состоянию на первый квартал 2026 года на платформе «Налетай.рф»:

- зарегистрировано более 650 пользователей, включая заказчиков, производителей БАС и комплектующих, операторов и заказчиков услуг с применением БАС;
- инициировано более 70 сделок по покупке БАС и комплектующих, а также услуг с применением БАС;
- размещено 650 товаров от 150 производителей БАС и комплектующих;
- представлено более 30 операторов, предлагающих применение БАС в сельском, лесном и водном хозяйствах, строительстве, ЖКХ и др.;
- среднеемесячное количество уникальных посетителей сайта составляет более 40–50 тыс.;
- реализованы возможности подачи заявок на участие в государственных программах, прямого доступа к отраслевым сервисам («Страхование БВС», «Обучение пилотов», «Техническое обслуживание и ремонт», «Получение разрешений на полеты», «Постановка на учет и регистрация БВС»);
- разработан уникальный калькулятор владения дроном.

## Проекты развития

ГТЛК выступает не только в качестве базового заказчика транспорта, но и как институт проектного финансирования. Компания инициирует, сопровождает и реализует проекты в разных сферах, значимые в масштабах всей страны, с пользой для бизнеса и заботой о людях.

### Лизинг спутников

В 2024 году ГТЛК открыла новое направление бизнеса: лизинг спутников в целях развития отечественной космической отрасли имеет важное значение для решения стоящих перед нашей страной задач развития и достижения технологического суверенитета. Компания первой на российском рынке заключила уникальную сделку по лизингу космических аппаратов — поставку трех спутников «Зоркий-2М» для ГК «Спутникс».

Российские космические аппараты «Зоркий-2М», создание которых профинансировала ГТЛК, предназначены для дистанционного зондирования Земли. Использование мультиспектральной камеры с высокой разрешающей способностью позволяет им делать снимки в четырех спектральных диапазонах с разрешением 2,75 м на пиксель. Также спутники оснащены приемником для получения сигналов с морских судов и передачи на наземные станции в системы мониторинга и обеспечения безопасности судоходства.

Запуск космических аппаратов осуществлен на ракете-носителе «Союз-2-1б» («Зоркий-2М» использовались как попутная полезная нагрузка) 28 декабря 2025 года.

Учитывая нарастающий спрос на услуги с использованием низко- и среднеорбитальных спутниковых группировок при отсутствии развитой спутниковой сети отечественного производства, накопленный ГТЛК опыт инвестиций с государственным финансированием поможет ускорить формирование Россией собственной спутниковой сети и качественных сервисов на ее основе.

Для этого ГТЛК на основе наработанного опыта при заключении лизинговой сделки сформировала проект целевой программы льготного лизинга космических аппаратов с государственным финансированием для включения в национальный проект «Развитие космической деятельности Российской Федерации на период до 2030 года и перспективу до 2036 года».

Важно отметить, что наработанная при структурировании и заключении сделки договорная документация учитывает особенности предмета лизинга и специфику деятельности в космической сфере и готова к тиражированию на новые сделки в рамках указанного национального проекта.

ГТЛК готова развивать и масштабировать это инновационное направление деятельности в качестве централизованного заказчика и поставщика космических спутниковых систем.

В числе ожидаемых позитивных эффектов от реализации программы — увеличение инвестиций в отрасль за счет привлечения средств из внебюджетных источников, рост объемов выпуска отечественных космических аппаратов, расширение предложения на рынке и ускоренное формирование спутниковых группировок гражданского назначения.

ГТЛК также видит большой потенциал в объединении сценариев применения космических аппаратов с беспилотниками, что существенно повысит эффективность обеих технологий.

### Финансирование строительства поездов для высокоскоростной магистрали

ГТЛК выполняет роль заказчика 41 серийного инновационного поезда для высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва — Санкт-Петербург, а также технического консультанта по строительству головных образцов для ВСМ. Полностью серия должна быть завершена в 2030 году. Подвижной состав будет передан в лизинг концессионеру «ВСМ Две столицы».

Высокоскоростная магистраль Москва — Санкт-Петербург позволит соединить территории шести субъектов Российской Федерации: Москвы, Санкт-Петербурга, Московской, Тверской, Новгородской и Ленинградской областей. С запуском ВСМ время в пути между Москвой и Санкт-Петербургом сократится до 2 часов 15 мин., между Москвой и Тверью — до 39 мин., между Санкт-Петербургом и Великим Новгородом — до 29 мин. Интервал между поездами составит 15 мин. Протяженность магистрали составит 679 км.

Проект ВСМ — это возможность для нашей страны значительно укрепить технологический суверенитет. Реализация и ввод в эксплуатацию этой магистрали продемонстрируют возможность России создавать собственные конкурентоспособные технологии, продукты и услуги. ВСМ усилит логистические возможности страны.

Строительство ВСМ Москва — Санкт-Петербург предусмотрено проектом Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года.

## Цифровая трансформация

“

Наш приоритет — переход к управлению на основе данных: через сквозные процессы, цифровой клиентский путь, интеллектуальное управление активами и развитие киберустойчивости.



Андрей  
Заиченко,

заместитель  
генерального  
директора

В 2025 году ГТЛК актуализировала действующую Стратегию цифровой трансформации в соответствии с обновленными Методическими рекомендациями Минцифры России и планами по цифровому развитию компании до 2027 года включительно. Актуализированная версия Стратегии цифровой трансформации учитывает тренды, вызовы и возможности цифровизации в отрасли и определяет целевой сценарий реализации мероприятий по цифровой трансформации на 2025–2027 годы, обеспечивая системный подход к цифровой модернизации всех аспектов деятельности компании.



### Ключевые направления реализации Стратегии цифровой трансформации

В рамках реализации цифровой трансформации ГТЛК определены следующие ключевые направления развития, обеспечивающие достижение стратегических целей:

- цифровизация процессов управления сделками;
- цифровизация управления имуществом;
- цифровизация клиентского опыта;
- развитие новых цифровых продуктов и бизнес-моделей;
- внедрение цифровых решений с применением технологий искусственного интеллекта (ИИ);
- автоматизация основных и поддерживающих бизнес-процессов;
- развитие инфраструктуры для цифровой трансформации;
- развитие систем обеспечения информационной безопасности и средств киберзащиты;
- реализация инициатив по импортозамещению программного обеспечения (ПО) и радиоэлектронной продукции (РЭП);
- реализация инициатив научно-технологического развития;
- развитие цифровой культуры и компетенций персонала;
- обеспечение интеграции с геоинформационной системой и выполнение требований регуляторов в части цифровой отчетности.

Стратегическое видение цифровой трансформации ГТЛК заключается в создании технологически независимой, клиентоориентированной и эффективной операционной модели, обеспечивающей устойчивое развитие бизнеса и развитие цифровых экосистем в интересах национальной экономики.

### Особенности стратегической эволюции бизнес-модели ГТЛК в контексте цифровой трансформации

Стратегия цифровой трансформации определяет пути развития и усиления бизнес-модели компании в условиях стремительно меняющейся экономической и технологической реальности. ГТЛК сохраняет основную деятельность в сфере лизинга и операционной аренды транспортных средств для корпоративных клиентов и госзаказчиков, одновременно расширяя и обогащая ее за счет внедрения современных цифровых решений и освоения новых перспективных направлений.

Основная бизнес-модель получает новый импульс развития благодаря цифровой модернизации всех аспектов деятельности компании, что позволит ГТЛК не только оптимизировать внутренние операции, но и существенно повысить качество обслуживания клиентов. Вместе с тем цифровизация открывает возможности освоения перспективных сегментов рынка лизинга и расширения спектра услуг, что способствует диверсификации доходов ГТЛК и развитию стратегически важных для страны направлений лизинговой деятельности. В фокусе внимания — лизинг цифровых активов, беспилотных авиационных комплексов и спутниковых систем. В данном направлении реализация программы цифровой трансформации оказывает синергетический эффект через использование единой технологической

платформы, механизмов управления рисками и долговым портфелем, цифровых клиентских сервисов, а также перекрестного использования данных и аналитики.

Особым направлением цифровой трансформации ГТЛК является развитие платформенной бизнес-модели, что находит отражение в планах по созданию единой цифровой среды для участников рынка беспилотной авиации. Реализованная в формате маркетплейса, она станет важным инструментом решения стратегических задач развития транспортной отрасли России, объединяя усилия производителей, операторов и потребителей беспилотных систем и способствуя формированию современной технологической экосистемы в стране.

## Проекты и инициативы 2025 года в области цифровизации

Качественный результат реализации Стратегии цифровой трансформации в отчетном году целесообразно рассматривать с позиции достижения высокого уровня цифровой зрелости по всем ключевым направлениям (накопленным итогом):

- реализованы инструменты цифрового взаимодействия с клиентами;
- проведена автоматизация ключевых бизнес-процессов в учетной системе автоматизации лизинговой деятельности (САЛД);
- развернута единая цифровая платформа управления бизнес-процессами;
- внедрен отечественный программный комплекс для календарно-сетевого планирования и контроля проектов Общества;
- развернута цифровая платформа мониторинга предметов лизинга;
- апробированы ИТ-решения с применением ИИ, часть решений уже активно эксплуатируется в деятельности Общества. Ведется реализация ключевых ИИ-проектов;
- реализованы лизинговые программы во всех сегментах бизнеса, обеспечена реализация масштабных национальных проектов посредством внедрения цифровых систем управления проектной деятельностью;
- запущена цифровая платформа, объединяющая поставщиков и заказчиков БАС в рамках единой экосистемы;

- сформирована комплексная система управления информацией о безопасности и событиями информационной безопасности;
- реализована обширная программа обновления системных инструментов защиты от киберугроз;
- внедрена система защиты персональных данных;
- создана система управления уязвимостями ИТ-инфраструктуры;
- обеспечен централизованный и унифицированный обмен данными между различными информационными системами и бизнес-приложениями Общества;
- создана комплексная платформа управления данными;
- сформирована гибридная ИТ-инфраструктура;
- внедрена система управления персоналом и обучением работников;
- создан корпоративный портал — единое окно доступа работников к различным системам и сервисам Общества, а также централизованная база знаний;
- внедрены современные корпоративные средства коммуникации и сервисы управления задачами и проектами;
- обеспечена автоматизированная, своевременная и корректная передача сведений в бюро кредитных историй и внедрен модуль налогового мониторинга;
- обеспечено выполнение плана перехода на отечественное ПО и РЭП опережающими темпами.

## Основные количественные показатели

Объем инвестиций в цифровую трансформацию за 2025 год — 457 038 тыс. рублей.

Объем вложений в российские решения в сфере информационных технологий за 2025 год — 727 570 тыс. рублей.

Объем вложений в российскую РЭП, в том числе телекоммуникационное оборудование и программно-аппаратные комплексы, за 2025 год — 221 059 тыс. рублей.

Объем расходов на реализацию инициатив, связанных с применением и внедрением технологий ИИ в 2025 году, — 113 560 тыс. рублей.

Сохранен достигнутый с 2023 года 100%-й показатель доли расходов на закупку российского ПО, средняя доля использования российского ПО по всем используемым классам (типам) ПО превысила 99%.

Доля расходов на закупку российской РЭП и связанных с ней работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку РЭП — свыше 99,8%.

## Развитие цифровых компетенций

В целях систематизации и повышения эффективности мероприятий по развитию кадров, компетенций и культуры для цифровой трансформации в ГТЛК разработана и внедрена комплексная модель цифровых компетенций, которая служит основой для формирования программ обучения и оценки навыков персонала. Обучающие мероприятия реализуются через платформу корпоративного обучения, их содержание нацелено на применение знаний при отработке практических сценариев по использованию оборудования, процессов, систем, ПО.

Особое внимание уделяется развитию цифровой культуры, включая повышение осведомленности в области информационной безопасности и формирование ответственного отношения к данным как стратегическому активу.



### В рамках Стратегии цифровой трансформации предусмотрены и выполняются следующие инициативы:

- актуализация модели цифровых компетенций в соответствии с вызовами внешней среды и стратегическими ориентирами развития компании;
- реализация программ развития цифровых компетенций для работников всех уровней;
- внедрение целевых мер по привлечению и удержанию специалистов в области информационных технологий;
- формирование культуры управления и принятия решений на основе данных.

Указанные мероприятия направлены на создание адаптивной, технологически ориентированной организационной среды, способной эффективно реагировать на изменения и реализовывать стратегические цели цифровой трансформации.

## ■ Информационная безопасность

2025 год стал годом качественного перехода: подразделение информационной безопасности прошло путь от реактивной защиты к системному управлению киберустойчивостью Общества. В условиях, когда лизинговый сектор оказался под прицелом организованных киберпреступных группировок, мы не только выдержали беспрецедентную нагрузку, но и существенно укрепили защитный периметр.

За отчетный период зафиксировано свыше 36 млн атак на инфраструктуру Общества. Каждая из них была попыткой получить доступ к финансовым данным, клиентским активам и операционным системам. Критических инцидентов, потребовавших

повышенного внимания, — 147 421. Ни один из них не привел к нарушению непрерывности бизнеса: доступность критических систем составила 99%.

Параллельно с отражением угроз реализован масштабный портфель стратегических инициатив: развернут собственный центр управления безопасностью, внедрена система контроля привилегированных пользователей, запущена защита веб-приложений, начато построение комплексной системы управления информационной безопасностью в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 27001.

### Ландшафт угроз и позиция Общества



ГТЛК находится на пересечении трех высокорисковых доменов, интересных злоумышленникам: финансового, транспортного и сектора компаний с государственным участием.

По данным отраслевых аналитиков, в 2025 году число атак на финансовые организации в России выросло более чем на 70%. Основные векторы — целевые атаки через подрядчиков, эксплуатация веб-приложений и компрометация привилегированных учетных записей.

Все три ключевых вектора атак — цепочка поставщиков, веб-периметр, привилегированный доступ — закрыты конкретными техническими решениями, внедренными в 2025 году. Архитектура защиты строилась с опережением угроз, а не в ответ на них.

### Ключевые достижения 2025 года

#### Центр управления информационной безопасностью

Создание собственного центра управления безопасностью — стратегическое решение, переводящее защиту из режима «обнаружили — отреагировали» в режим непрерывного мониторинга. Центр обеспечивает анализ событий в реальном времени, раннее обнаружение аномалий и скоординированное реагирование на инциденты. При существующем уровне угроз наличие такого центра — не опция, а необходимость.

#### Комплексная система управления информационной безопасностью по стандарту ISO 27001

Комплексная система управления информационной безопасностью — это управленческая система, охватывающая процессы, людей и технологии. Ориентация на международный стандарт ISO 27001 означает, что Общество движется к признанному во всем мире уровню зрелости.

#### Контроль привилегированного доступа — концепция нулевого доверия

Смещение вектора атак через подрядчиков и внешних исполнителей — общемировой тренд последних лет. В ответ внедрена система управления

привилегированным доступом, реализующая принцип нулевого доверия: никому не доверяй по умолчанию, проверяй каждый доступ. Теперь даже скомпрометированные учетные данные подрядчика не дадут злоумышленнику свободного перемещения по инфраструктуре.

#### Обезличивание персональных данных — соответствие Федеральному закону от 27 июля 2006 года №152-ФЗ

Внедрена система обезличивания персональных данных клиентов. Общество выполняет требования регулятора в полном объеме, минимизируя риски штрафных санкций и, что важнее, защищая репутацию в случае любых инцидентов: даже при гипотетической утечке данные не позволят идентифицировать конкретных клиентов.

#### Автоматизация реагирования на инциденты

Начато внедрение системы автоматизации процессов информационной безопасности. Цель — радикальное сокращение времени от обнаружения угрозы до ее нейтрализации за счет автоматических сценариев реагирования. При объеме атак в десятки миллионов ручная обработка физически невозможна: автоматизация — это масштабируемость защиты.

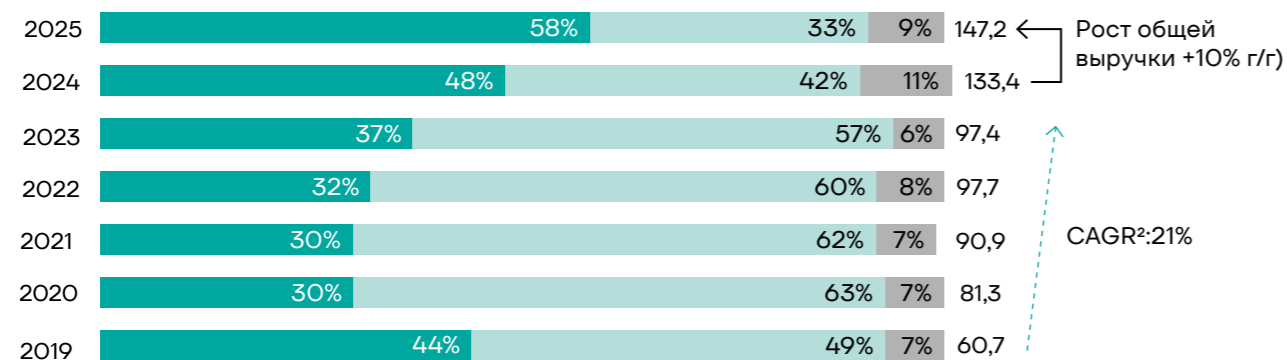
# ■ Финансовый обзор

## Динамика выручки

Выручка ГТЛК по МСФО за 2025 год выросла на 10%, до 147,2 млрд рублей, по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Рост показателя обусловлен заключением новых сделок финансового лизинга, а также ростом процентных доходов от операций

финансового лизинга. Укрепление курса рубля и снижение рыночного уровня арендных ставок привели к уменьшению объема доходов, полученных от операционной аренды за 2025 год.

Динамика выручки<sup>1</sup>, млрд рублей



- Процентные доходы от операций финансового лизинга
- Доходы от операционной аренды
- Прочие процентные доходы

Структура выручки<sup>3</sup> по транспортным сегментам<sup>1</sup>



- 54% Железнодорожный транспорт
- 20% Авиатранспорт
- 9% Водный транспорт
- 8% Грузовой и пассажирский транспорт
- 9% Прочее

Структура выручки<sup>3</sup> по государственным и коммерческим программам<sup>1</sup>

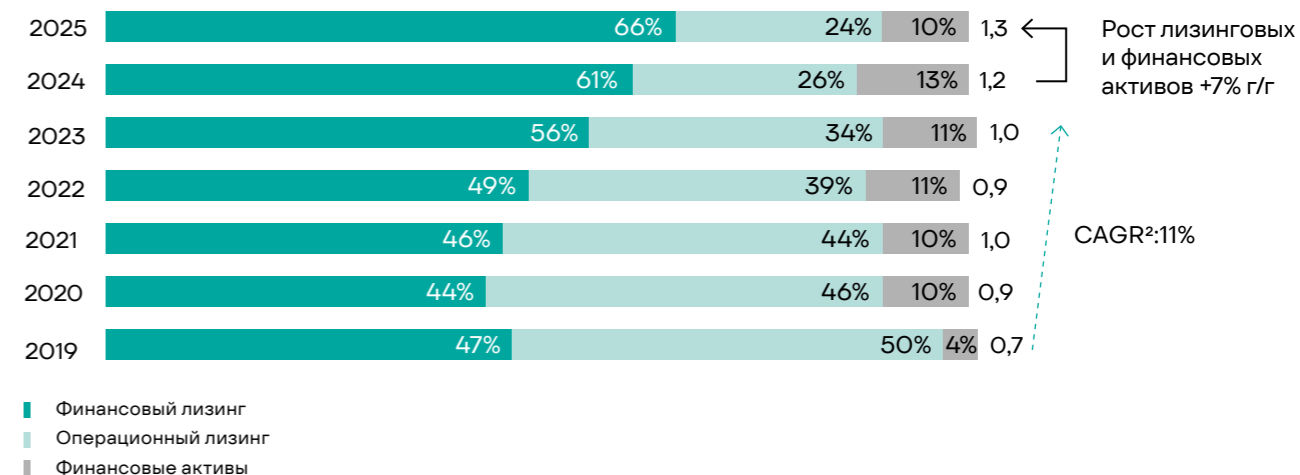


- 84% Коммерческие программы
- 16% Государственные программы

## Динамика и структура лизинговых и финансовых активов

Рост активов стал возможен благодаря реализации ГТЛК проектов, финансируемых за счет средств ФНБ, и заключению сделок по новому бизнесу.

Динамика лизинговых<sup>1</sup> и финансовых<sup>2</sup> активов: темпы роста и структура, трлн рублей



- Финансовый лизинг
- Операционный лизинг
- Финансовые активы

Структура лизинговых и финансовых<sup>3</sup> активов компании по итогам 2025 года



- 41% Железнодорожный транспорт
- 22% Авиатранспорт
- 19% Водный транспорт
- 7% Грузовой и пассажирский транспорт
- 1% Финансовые активы

Низкий уровень проблемной задолженности достигнут за счет проведения регулярных мероприятий по контролю просроченной дебиторской задолженности.

**0,15%** доля просроченных платежей<sup>4</sup> на 31 декабря 2025 года

<sup>1</sup> Сумма строк отчета «Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе»: процентные доходы от операций финансового лизинга, прочие процентные доходы, доходы от операционной аренды.

<sup>2</sup> Показатель рассчитан за период 2019–2025 годов.

<sup>3</sup> По данным расшифровок.

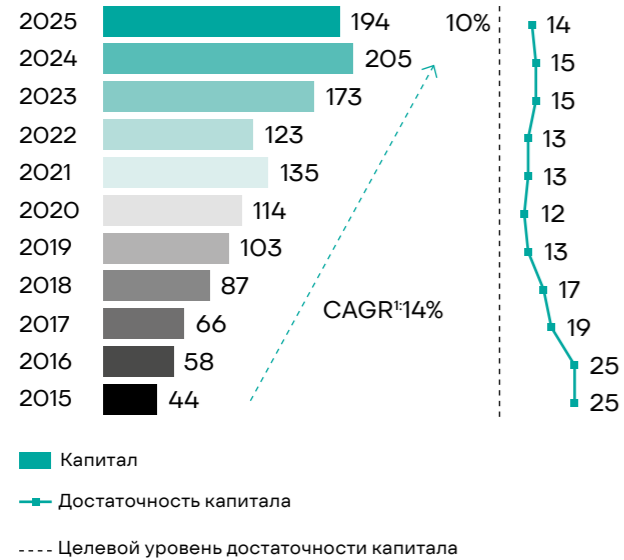
<sup>1</sup> Сумма чистых инвестиций в финансовый лизинг (до вычета резерва) и стоимости активов, сдаваемых в операционную аренду, а также авансы, уплаченные поставщиками согласно МСФО.

<sup>2</sup> Показатель рассчитан за период 2019–2025 годов.

<sup>3</sup> Указана сумма строк баланса «Денежные и приравненные к ним средства», «Средства в банках» и «Актив по концессионному соглашению».

<sup>4</sup> Указана доля платежей по операционному и финансовому лизингу, просроченных более чем на 90 дней, в чистом лизинговом портфеле.

### Динамика капитала



ГТЛК поддерживает оптимальный уровень достаточности капитала

### Динамика капитала по состоянию на 2025 год

**14%** уровень достаточности капитала на первое полугодие 2025 года

Показатель стабильно превышает целевой уровень 10%, что демонстрирует устойчивость компании

В **4,4** раза к 2015 году составил рост капитала за 2025 год

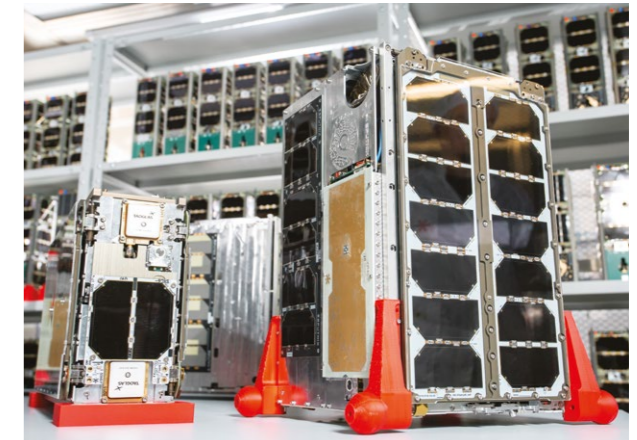


<sup>1</sup> Показатель рассчитан за период 2019–2025 годов.

## Управление рисками

“

Система управления рисками ГТЛК предполагает анализ внешних и внутренних факторов, а также прогноз рисков, которые могут оказать существенное влияние на деятельность компании. Такой подход позволяет планировать мероприятия по минимизации рисков и контролировать достижение поставленных целей.



Олеся Теплоухова,  
директор по аналитике и рискам

### Этапы управления рисками и внутреннего контроля

Процессы управления рисками и внутреннего контроля являются частью корпоративного управления, встроены в действующие бизнес-процессы компании, непрерывны и действуют на всех уровнях управления в каждом структурном подразделении Общества.



☞ Подробнее о Комплексной системе управления рисками и внутреннего контроля (КСУР и ВК) см. раздел «Корпоративное управление».

## Значимые риски

В рамках КСУР и ВК Общество регулярно анализирует наиболее значимые риски, которым подвержена компания, а также их влияние на капитал и финансовые результаты. ESG-риски<sup>3</sup> входят в периметр оценки и учитываются при разработке

корпоративных стратегий, в том числе стратегии в области устойчивого развития (ESG-стратегии), при этом в кратко- и среднесрочной перспективе существенные финансовые последствия, связанные с реализацией ESG-факторов, не прогнозируются.

Риск	Описание риска	Основные мероприятия, направленные на минимизацию уровня риска
Кредитный риск	Риск неисполнения, ненадлежащего исполнения контрагентами обязательств: <ul style="list-style-type: none"> <li>• неисполнение обязательств лизингополучателями/арендаторами по оплате лизинговых/арендных платежей и прочих обязательств по договорам вследствие негативных рыночных изменений, санкционных ограничений;</li> <li>• неисполнение обязательств поставщиками по поставке имущества вследствие недостатка производственных мощностей, увеличения стоимости строительства имущества, санкционных ограничений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг финансового состояния контрагентов, рейтингование контрагентов.</li> <li>• Формирование резервов под ожидаемые кредитные убытки.</li> <li>• Мониторинг технического состояния имущества.</li> <li>• Оценка отраслевых рисков при выборе направлений инвестирования.</li> <li>• Мониторинг этапов производства имущества (выезды на производственные площадки)</li> </ul>
Имущественный риск	Риск, связанный с обесценением имущества в результате рыночных изменений, ухудшением технического состояния предметов лизинга/аренды вследствие инцидентов/аварий, дефицита запасных частей и компонентов, санкционных ограничений и прочих факторов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка рыночной стоимости и ликвидности имущества.</li> <li>• Мониторинг технического состояния, территории курсирования и фактического расположения имущества.</li> <li>• Организация страхования имущества</li> </ul>
Риск ликвидности	Риск возникновения дефицита/разрыва ликвидности в результате снижения входящего потока платежей, требования досрочного исполнения обязательств, колебания стоимости привлечения финансирования и курсов валют	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Формирование и поддержание необходимого буфера ликвидности.</li> <li>• Формирование источников привлечения краткосрочной ликвидности (краткосрочные кредитные линии).</li> <li>• Прогнозирование потоков денежных средств на краткосрочный и долгосрочный периоды.</li> <li>• Балансирование графиков привлечения и оплат по договорам в рамках сделок лизинга/аренды</li> </ul>
Валютный риск	Риск возникновения дефицита валютной ликвидности, отрицательной переоценки валютных активов и обязательств в результате колебания курсов валют и наличия открытой валютной позиции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг размера и балансовое регулирование открытой валютной позиции.</li> <li>• Хеджирование открытой валютной позиции (при наличии инструментов).</li> <li>• Учет сценария дефицита валютной ликвидности при формировании буфера ликвидности</li> </ul>

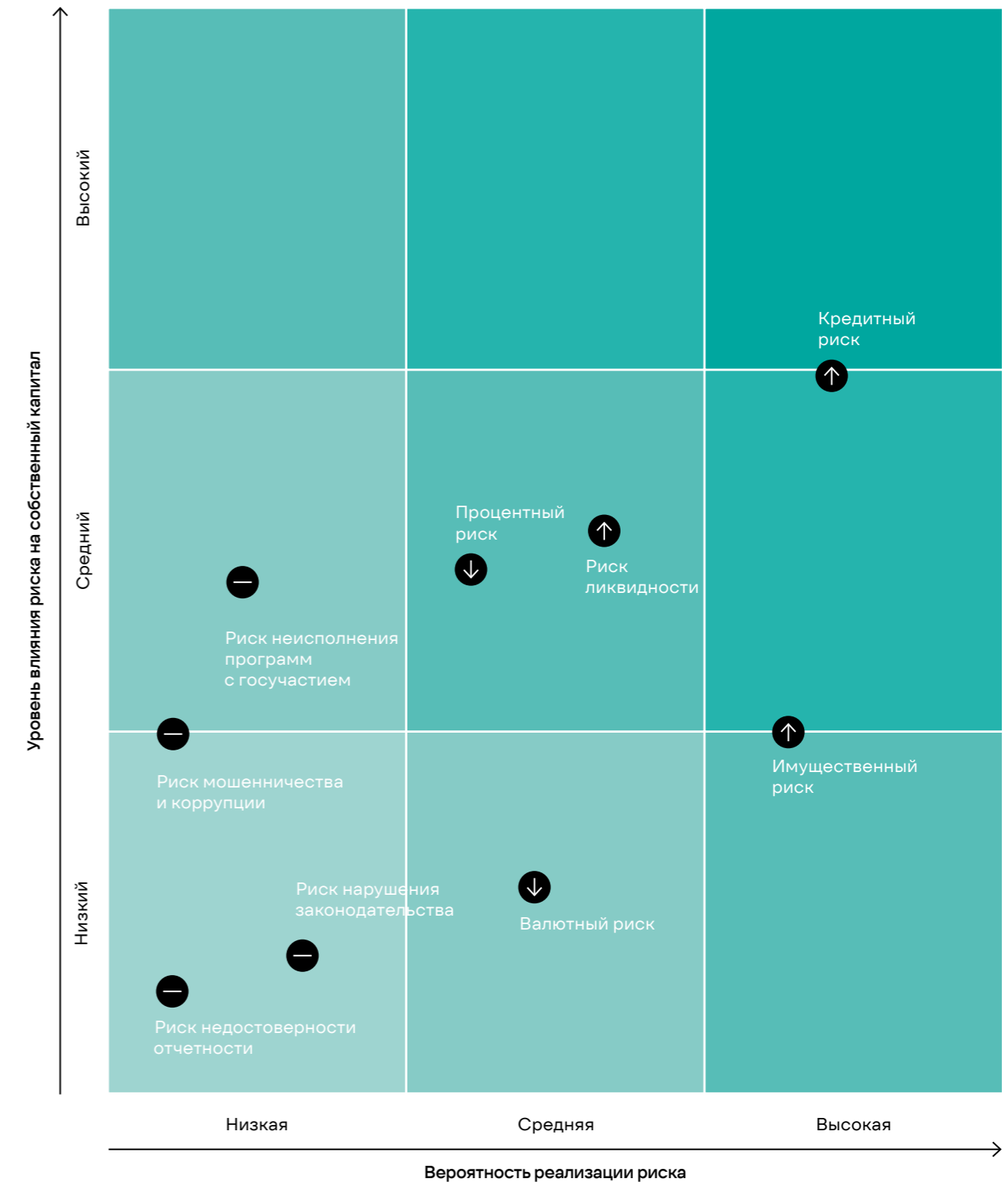
Риск	Описание риска	Основные мероприятия, направленные на минимизацию уровня риска
Процентный риск	Риск роста процентных расходов, снижения процентных доходов в результате колебания стоимости привлечения финансирования и наличия открытой процентной позиции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг величины и балансовое регулирование открытой процентной позиции.</li> <li>• Хеджирование открытой процентной позиции (при наличии инструментов).</li> <li>• Пересмотр ставок по договорам лизинга при изменении ставок привлечения финансирования</li> </ul>
Риск неисполнения программ с государственным участием	Риск неисполнения целевых значений программ с участием государственного финансирования и средств ФНБ в результате отсутствия заинтересованности потенциальных лизингополучателей, срыва сроков строительства и поставки имущества поставщиками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мониторинг достижения Обществом показателей результативности программ с государственным участием.</li> <li>• Мониторинг этапов производства имущества (выезды на производственные площадки).</li> <li>• Формирование перечня альтернативных лизингополучателей и поставщиков</li> </ul>
Риск нарушения законодательства (комплаенс-риск)	Риск несоответствия и (или) несоблюдения требований законодательства, в том числе в сфере ПОД/ФТ, защиты персональных данных, критической информационной инфраструктуры (КИИ), закупок, раскрытия информации, нормативных документов, правил и стандартов надзорных органов, отраслевых ассоциаций, кодексов поведения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярный мониторинг нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов, затрагивающих деятельность Общества.</li> <li>• Организация и контроль исполнения требований законодательства Российской Федерации, в том числе в области ПОД/ФТ, хранения и обработки персональных данных, обеспечения безопасности КИИ, закупок, раскрытия информации, ПНИИИ/МР.</li> <li>• Участие в разработке отраслевых нормативных правовых актов, программных документов, определяющих стратегию государства по развитию транспортной отрасли и смежных отраслей.</li> <li>• Проведение внутреннего обучения по изменению законодательства Российской Федерации</li> </ul>
Риск недостоверности отчетности	Риск формирования недостоверной отчетности или нарушения сроков представления и раскрытия отчетности вследствие некачественной подготовки и проверки первичных учетных документов, признания ошибочных профессиональных суждений при подготовке отчетности, сбоях алгоритмов ПО ИТ-системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль наличия, полноты и корректности заполнения первичных учетных документов, принимаемых к учету, в том числе в информационных системах Общества.</li> <li>• Организация обзорной проверки промежуточной отчетности и аудита годовой отчетности с привлечением внешнего аудитора</li> </ul>

<sup>3</sup> ESG-риски — риски, связанные с аспектами окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления.

Риск	Описание риска	Основные мероприятия, направленные на минимизацию уровня риска
Риск мошенничества и коррупции	Риск наступления потерь в результате мошеннических и коррупционных действий, в том числе связанных с нарушением информационной безопасности компании, вследствие недостаточного изучения контрагентов и условий планируемых сделок, наличия коррупциогенных факторов в договорах и локальных нормативных актах Общества, наличия конфликта интересов у работника Общества, неправомерных действий работников, вирусных атак, взлома системы защиты автоматизированных информационных систем (АИС), инфицирования АИС, интеграции вредоносного ПО	<p>Реализация Политики безопасности ГТЛК и Антикоррупционной политики ГТЛК, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проверка информации по контрагентам, сделкам и предметам лизинга;</li> <li>• проведение антикоррупционной экспертизы договоров, локальных нормативных актов Общества и их проектов на предмет наличия в них коррупциогенных факторов;</li> <li>• повышение осведомленности работников по вопросам противодействия коррупции и предотвращения и урегулирования конфликта интересов, а также в области информационной безопасности;</li> <li>• своевременное и объективное рассмотрение обращений по телефону доверия;</li> <li>• развитие системы обеспечения информационной безопасности, совершенствование методов и средств предотвращения и нейтрализации угроз информационной безопасности, ликвидации последствий ее нарушения</li> </ul>



Карта значимых рисков<sup>1</sup> Общества за 2025 год



По сравнению с 2024 годом:

- ↓ Уровень риска снизился
- ↑ Уровень риска повысился
- Уровень риска не изменился

<sup>1</sup> Значимый риск — риск, оказывающий влияние на достижение целей Общества, находящихся в зоне ответственности генерального директора.



# СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РОСТА

**24** %  
доля экологичного транспорта  
в портфеле ГТЛК

64 | Подход к управлению устойчивым развитием

66 | Вклад в достижение целей устойчивого развития

68 | Взаимодействие с заинтересованными сторонами

70 | Охрана окружающей среды

72 | Управление персоналом

80 | Социальная ответственность

## Подход к управлению устойчивым развитием

“

Результатом нашей непрерывной работы по интеграции принципов устойчивого развития в деятельность ГТЛК в отчетном периоде стали признание высокого уровня управления экологическими, социальными и корпоративными вопросами и максимальная оценка всех выпусков ESG-облигаций. В 2026 году компания продолжит прорабатывать возможности для развития, чтобы следовать лучшим корпоративным ESG-практикам для поддержания нашей ESG-репутации и соответствия национальным и мировым стандартам.



Андрей Бахаев,

директор по стратегическому развитию

В ходе рассмотрения Отчета об устойчивом развитии Группы ГТЛК ежегодно на заседании совета директоров представляется обзор вопросов управления ESG-факторами и устойчивым развитием.

Также совет директоров ежеквартально рассматривает отчет об итогах деятельности Группы ГТЛК, включая информацию по критически важным вопросам, в том числе относящимся к устойчивому развитию. Процедура представления совету директоров информации о существенных рисках компании предусмотрена Политикой по управлению рисками и внутреннему контролю ГТЛК, а также Регламентом организации процесса управления рисками ГТЛК. Отчет по управлению значимыми рисками, в том числе ESG-рисками, в случае признания их значимыми, предоставляется совету директоров не реже одного раза в полугодие.

Комитет по стратегическому планированию совета директоров вырабатывает рекомендации совету директоров по вопросам устойчивого развития.

Генеральным директором ГТЛК осуществляются выработка стратегических направлений в области устойчивого развития, утверждение финальных решений и оценка достигнутых результатов подчиненных подразделений.

Управление вопросами устойчивого развития компании закреплено за исполняющим обязанности заместителя генерального директора.

Задача по формированию и функционированию эффективной системы управления в области устойчивого развития, а также координация соответствующих мероприятий возложены на Дирекцию по стратегическому развитию.

В ГТЛК создана рабочая группа по управлению вопросами в области устойчивого развития. Этот консультативно-совещательный орган отвечает за выработку предложений по развитию ESG-аспектов в ГТЛК. Состав рабочей группы представлен широким кругом профильных структурных подразделений, ответственных за реализацию вопросов по каждому из ESG-направлений. Практическую реализацию мероприятий в области устойчивого развития осуществляют структурные подразделения в рамках их функциональных задач.

Совет директоров — коллегиальный орган управления ГТЛК, который устанавливает основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу, утверждает ключевые показатели эффективности, бизнес-план, стратегию развития, формирует приоритеты в области ESG и осуществляет контроль за их исполнением.

Совет директоров также наделен полномочиями по утверждению внутренних документов, включая стратегию и политики в области устойчивого развития.

Совет директоров Общества вовлечен в вопросы ESG и обеспечивает надзор за экологическими, социальными и управленческими рисками. Члены совета директоров обладают необходимыми компетенциями и знаниями в области устойчивого развития, что позволяет эффективно управлять этими рисками и интегрировать их в бизнес-процессы.

В ГТЛК создана обширная система корпоративных документов, содержащих нормы и подходы в отношении вопросов в области устойчивого развития, основные из которых:

- Стратегия в области устойчивого развития (ESG-стратегия) ГТЛК до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года;
- Положение о совете директоров ГТЛК;
- Положение о комитете по стратегическому планированию совета директоров ГТЛК;
- Положение о дивидендной политике ГТЛК;
- Положение об информационной политике ГТЛК;
- Политика по управлению рисками и внутреннему контролю ГТЛК;
- Кодекс корпоративной этики ГТЛК;
- Кодекс деловой этики контрагента (поставщика) ГТЛК;
- Антикоррупционная политика ГТЛК;
- Порядок приема и рассмотрения в ГТЛК обращений по телефону доверия;
- Положение о комиссии по корпоративной этике и урегулированию конфликта интересов ГТЛК;
- Положение о конфликте интересов в ГТЛК;

- Политика ответственного инвестирования ГТЛК;
- Политика о системе управления качеством ГТЛК;
- Порядок оценки проектов на соответствие критериям «зеленых», «социальных» проектов;
- Политика безопасности ГТЛК;
- Политика в отношении обработки персональных данных в ГТЛК;
- Правила внутреннего трудового распорядка в ГТЛК;
- Положение об оплате труда ГТЛК;
- Положение о социальных компенсациях и льготах работников;
- Политика в области охраны труда ГТЛК;
- Положение о системе управления охраной труда в ГТЛК;
- Политика в области соблюдения прав человека ГТЛК;
- Политика оказания спонсорской поддержки и оказания благотворительной помощи ГТЛК;
- Политика корпоративного волонтерства в ГТЛК;
- Экологическая политика ГТЛК;
- Концепции финансирования «зеленых» и социальных проектов ГТЛК.

## Стратегия в области устойчивого развития

Стратегия в области устойчивого развития (ESG-стратегия) ГТЛК до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года ориентирована на увеличение положительного воздействия на социальную сферу и окружающую среду, минимизацию любого негативного влияния, создание долгосрочной устойчивости и конкурентоспособности

бизнеса с учетом накопленных ESG-практик, бизнес-приоритетов, специфики отрасли и ожидаемый заинтересованных сторон.

В соответствии с ESG-стратегией деятельность ГТЛК направлена на достижение следующих стратегических ESG-целей.

### Е Окружающая среда

Для достижения стратегической цели Российской Федерации по переходу к низкоуглеродной экономике ГТЛК ориентирована на декарбонизацию своих активов, сокращение выбросов парниковых газов, рациональное использование ресурсов, совершенствование практики обращения с отходами.

### S Социальная сфера

Для решения социальных целей и задач государственного уровня, обеспечения роста вовлеченности персонала компания направляет усилия на реализацию проектов высокой социальной значимости, углубление практик соблюдения прав человека, повышение уровня знаний и профессиональной подготовки работников, развитие well-being-программ для персонала.

### G Сфера управления

Для роста инвестиционной привлекательности и ценности, привлечения внимания и повышения удовлетворенности заинтересованных сторон, эффективного и устойчивого управления ГТЛК нацелена на совершенствование системы управления ESG, развитие ответственной цепочки поставок, внедрение инновационных решений и цифровую трансформацию, обеспечение положительной независимой оценки ESG-практики.

## Вклад в достижение целей устойчивого развития

Деятельность ГТЛК в области устойчивого развития также вносит вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации — ключевых стратегических ориентиров развития государства, определяемых указом Президента Российской Федерации.

Национальные цели направлены на обеспечение устойчивого социально-экономического и технологического развития страны, повышение уровня жизни граждан и укрепление государственного суверенитета.

### Национальная цель «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Вклад ГТЛК в снижение суммарной продолжительности временной нетрудоспособности граждан в трудоспособном возрасте на основе формирования здорового образа жизни, создания условий для своевременной профилактики заболеваний и привлечения граждан к систематическим занятиям спортом осуществляется за счет предоставления программ добровольного медицинского страхования работников и членов их семей, расходы на которые в 2025 году составили 59,1 млн рублей, программ поддержки семьи и родительства с объемом расходов 5,59 млн рублей, программ компенсации расходов на оздоровительные мероприятия (занятия спортом, фитнес) на сумму 4 млн рублей, программ поддержки физкультурно-спортивных клубов (хоккей, волейбол, футбол), на финансирование деятельности которых направлено 11,9 млн рублей.

### Национальная цель «Комфортная и безопасная среда для жизни»

Вклад ГТЛК в увеличение в агломерациях и городах доли парка общественного транспорта, имеющего срок эксплуатации не старше нормативного, за счет поставки нового комфортного, безопасного транспорта в объеме 3,5 тыс. ед. техники, из которых 34% является экологичной.

Вклад ГТЛК в увеличение авиационной подвижности населения за счет поставок 29 воздушных судов в лизинг российским авиакомпаниям.

### Национальная цель «Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности»

Вклад ГТЛК в увеличение доли молодых людей, вовлеченных в добровольческую и общественную деятельность благодаря развитию программ корпоративного волонтерства. В 2025 году каждый третий работник компании (35%) был вовлечен в процесс корпоративного волонтерства.

Вклад ГТЛК в обеспечение продвижения и защиты традиционных российских духовно-нравственных ценностей в рамках проектов в сфере культуры, искусства и народного творчества за счет реализации социокультурных проектов по поддержке молодых современных художников (арт-остановки) и мемориальных проектов (муралы в память о выдающихся отечественных инженерах, конструкторах, а также их изобретениях). Совокупный объем средств, направленных на мероприятия, составил 4 млн рублей.

### Национальная цель «Экологическое благополучие»

Вклад ГТЛК в поэтапное снижение выбросов опасных загрязняющих веществ, оказывающих наибольшее негативное воздействие на окружающую среду и здоровье человека, в городах с высоким и очень высоким уровнем загрязнения атмосферного воздуха за счет обновления парка общественного пассажирского транспорта в объеме 432 ед. экологичного транспорта (всего в 2025 году поставлено 1,2 тыс. ед. экологичного транспорта).

### Национальная цель «Устойчивая и динамичная экономика»

Вклад в увеличение объема инвестиций в основной капитал за счет инвестирования в приобретение основных средств для транспортных компаний в рамках реализации программ лизинга транспорта. В 2025 году ГТЛК заключила договоры на строительство отечественной техники на общую сумму 117 млрд рублей.

Вклад ГТЛК в увеличение объема перевозок по международным транспортным коридорам за счет повышения глобальной конкурентоспособности маршрутов обеспечивается посредством реализации инфраструктурного проекта ТЛК «Южноуральский»:

- загрузка полезной площади складского комплекса — 100%;
- объем переработки контейнерного терминала — 22,833 тыс. TEU (+109% к 2024 году);
- увеличен поток грузов под таможенным контролем на 72,3% по сравнению с показателем 2024 года.

### Национальная цель «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»

Вклад ГТЛК в увеличение доли использования российского программного обеспечения в государственных органах, государственных корпорациях, государственных компаниях и хозяйственных обществах, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации в совокупности превышает 50%, а также в их аффилированных юридических лицах благодаря переходу на отечественное ПО. В 2025 году доля закупок российского ПО составила 100%.

Совокупный объем инвестиций в цифровую трансформацию в рамках увеличения вложений в отечественные решения в ИТ-сфере по итогам 2025 года составил 457 млн рублей.

### Национальная цель «Технологическое лидерство»

Вклад ГТЛК в обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как беспилотные авиационные системы, перспективные космические технологии и сервисы, осуществлен за счет:

- реализации программы некоммерческого лизинга национального проекта «Беспилотные авиационные системы» и роли базового заказчика в рамках государственного гражданского заказа. В 2025 году по линии национального проекта передано 84 БАС, а в рамках государственного гражданского заказа — 1,75 тыс. для последующей передачи в эксплуатацию;
- финансирования создания спутников дистанционного зондирования Земли «Зоркий-2М» через механизм лизинга.

Ожидается решение по включению программы некоммерческого лизинга космических аппаратов в контур национального проекта «Развитие космической деятельности Российской Федерации».

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

ГТЛК находится в непрерывном процессе совершенствования практики отношений со стейкхолдерами, разрабатывает новые инструменты взаимодействия, оперативно реагирует на запросы и обеспечивает конструктивный диалог.

Для роста эффективности взаимодействия ГТЛК регулярно собирает обратную связь от внутренних и внешних заинтересованных сторон и использует полученные результаты для улучшения бизнес-процессов и соответствия потребностям и ожиданиям тех, на кого деятельность Группы оказывает существенное воздействие.

Обратная связь собирается через несколько ключевых инструментов, включая:

- оценку уровня удовлетворенности и лояльности клиентов, позволяющую вовремя выявлять их потребности и ожидания (по результатам оценки формируется план мероприятий);

- проведение репутационного аудита, в рамках которого анализируется мнение внешних заинтересованных сторон (по результатам оценки формируется план мероприятий);
- исследование вовлеченности персонала, направленное на повышение мотивации и эффективности работы нашей команды (по результатам оценки формируется план мероприятий);
- проведение годового общего собрания акционеров, заседаний совета директоров и участие в совещаниях, организованных федеральными органами исполнительной власти, по результатам которых могут быть сформированы протоколы/поручения в адрес ГТЛК, исполняемые в рамках системы контрольных мероприятий.

## Взаимодействие с поставщиками и подрядчиками

При осуществлении закупок компания следует принципам прозрачности и конкуренции, выполняя требования федеральных законов Российской Федерации № 223-ФЗ, 44-ФЗ, 273-ФЗ, а также внутренних нормативных документов: Положения о закупке товаров, работ и услуг для нужд ГТЛК, Регламента закупочной деятельности ГТЛК и Антикоррупционной политики ГТЛК. ГТЛК выбирает ответственных и надежных поставщиков, деятельность которых осуществляется в полном соответствии с законодательством Российской Федерации.

В основе ответственной цепочки поставок ГТЛК лежит Кодекс деловой этики контрагента (поставщика) ГТЛК (далее — кодекс), устанавливающий требования к корпоративной социальной ответственности партнеров. Данный документ регулирует ключевые принципы ведения бизнеса, которые должны соблюдать как компания, так и ее контрагенты. Среди ключевых принципов — этика ведения бизнеса, противодействие коррупции, защита прав и свобод человека, соблюдение конфиденциальности информации, обеспечение охраны труда и промышленной безопасности, защита окружающей среды, а также обязательство информировать о любых нарушениях, касающихся вышеуказанных норм. Реализация положений кодекса осуществляется посредством включения его ключевых пунктов в заключаемые договоры поставки.

Сбор и анализ информации о поставщиках проводится перед заключением договоров поставки, при проверке добропорядочности контрагента в части предоставления достоверной и проверенной информации посредством системы СПАРК. Исполнение договорных обязательств контрагентами и ГТЛК отслеживается в том числе в части оплаты и приемки техники.

В рамках реализации ESG-стратегии компанией запланирована разработка системы для хранения и управления ESG-информацией о контрагентах, которая будет включать более полный цикл сбора, обработки и хранения данных, касающихся их экологической, социальной и корпоративной ответственности. В результате внедрения данной инициативы ГТЛК планирует значительно повысить прозрачность в процессе выбора и оценки поставщиков, а также снизить риски, связанные с недобросовестными партнерами, и улучшить долгосрочные отношения с поставщиками.

В 2025 году размер закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства превысил 42%. Данный показатель полностью соответствует требованиям, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

## Взаимодействие с клиентами

ГТЛК нацелена на долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество с клиентами, укрепляет связи с текущими партнерами и привлекает новых. Также компания уделяет особое внимание регулярному изучению удовлетворенности и лояльности клиентов.

Важным стратегическим приоритетом ГТЛК является непрерывное развитие взаимоотношений с лизингополучателями. Для нас важно повышать удовлетворенность клиентов, выявлять новые точки роста и совершенствовать рабочие процессы.

На ежегодной основе мы проводим масштабные исследования уровня удовлетворенности и лояльности клиентов, от результатов которых напрямую зависит репутация ГТЛК. Проведение подобных опросов соответствует лучшим практикам, а также учитывается при присвоении компании ESG-рейтинга.

В конце 2025 года ГТЛК был проведен ежегодный опрос удовлетворенности клиентов. Уровень удовлетворенности клиентов сотрудничеством с ГТЛК достиг 92%, большая часть клиентов (69%) максимально удовлетворена сотрудничеством (на пять баллов). По итогам опроса были изучены и систематизированы комментарии лизингополучателей, определены приоритетные мероприятия, направленные на совершенствование деятельности компании в части взаимодействия с клиентами.

### Ключевыми интересами в рамках взаимодействия с клиентами являются:

- качество предметов лизинга;
- обновление парков клиентов современной техникой;
- соблюдение договорных обязательств;
- упрощение процедуры заключения договора лизинга;
- льготные условия лизинга;
- поддержка клиентов во взаимодействии с производителями предметов лизинга.

**92%** уровень удовлетворенности клиентов сотрудничеством с ГТЛК

### Основные механизмы взаимодействия с лизингополучателями

Работа с клиентами по решению проблемных вопросов с производителями и государственными органами

Организация встреч и постоянная поддержка письменной коммуникации с клиентами

Информирование клиентов о новых проектах и возможностях участия в них

Оформление договоров и разработка гибких условий лизинга

Регулярное проведение опросов для измерения удовлетворенности и лояльности клиентов

## ■ Охрана окружающей среды

В силу специфики деятельности непосредственное воздействие организаций финансовой отрасли, в частности ГТЛК, на окружающую среду значительно ниже, чем у промышленных предприятий, однако оно остается актуальным в части энергопотребления и образования отходов.

Для достижения целей по снижению воздействия на окружающую среду компания прилагает усилия к оптимизации потребления ресурсов в рамках основной деятельности и ответственному обращению с отходами.

### Энергоэффективность и энергосбережение

Помимо реализации лизинговых программ, ориентированных на энергоэффективность и энергосбережение, положениями Экологической политики установлены принципы, направленные на снижение собственного негативного воздействия на окружающую среду.

В соответствии с поставленной задачей компания продолжила реализацию следующих ранее начатых мероприятий по повышению энергоэффективности офисного пространства:

- эксплуатация устройств, регулирующих интенсивность искусственного освещения в зависимости от уровня поступления естественного света;
- оптимизация режимов работы систем вентиляции и отопления, снижающая потребление тепловой энергии в нерабочее время;
- эксплуатация современных тепловых радиаторов с возможностью регулирования расхода теплоносителя;
- установка энергоэффективной сантехники и электроприборов в офисе;
- внедрение автоматизированной системы по контролю электроэнергии, энергии на отопление и водопотребления — АСКУЭ.

Система выстроена на основе инновационной технологии цифровой тени (цифрового двойника) — единой трехмерной информационной модели для мониторинга, настройки и управления всеми инженерными и осветительными системами.

Управление освещением: возможен как полностью автоматический режим, так и ручное управление под заданные параметры в многофункциональных

Деятельность компании в области охраны окружающей среды регулируется Экологической политикой ГТЛК, которая направлена на минимизацию воздействия на окружающую среду и обеспечение соблюдения всех экологических норм и стандартов. Соблюдение Экологической политики является обязательным для всех работников ГТЛК и распространяется на все реализуемые лизинговые, арендные и инфраструктурные проекты компании.

и индивидуальных зонах. Автоматическая работа при этом обеспечивается за счет подключенных к световой зоне датчиков присутствия и освещенности.

Климат: управление климатическим оборудованием реализуется путем интеграции с системой кондиционирования, осуществляется как полностью автоматическое управление и поддержание температуры, так и ручное.

Энергоменеджмент: для анализа потребления электроэнергии используются графики энергопотребления, дашборды электросчетчиков, отчеты. Потребление может быть детализировано до отдельного помещения, световой зоны и даже до конкретного светильника. В отчетном периоде в офисном пространстве внедрено энергосберегающее оборудование, включая автоматизированную систему управления освещением, энергоэффективные светильники, датчики присутствия и автоматику управления климат-контроля, что позволяет оптимизировать потребление электроэнергии и тепла.

Для контроля водопотребления в офисе установлены приборы учета расхода воды и энергоэффективная сантехника с сенсорным управлением.

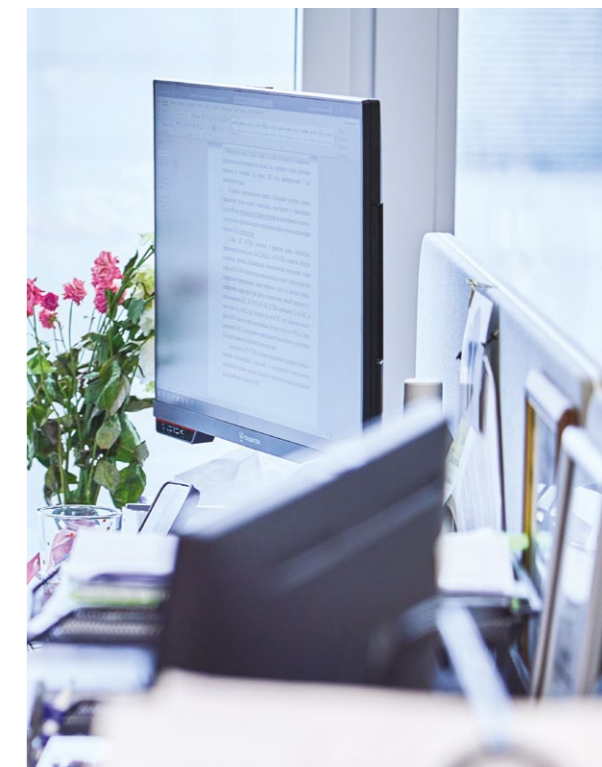
Внедрение современных энергосберегающих технологий и контроля использования ресурсов обеспечило снижение удельного объема потребленной энергии из расчета на 1 кв. м арендуемой площади офисного пространства на 16%, тепловой энергии на 26% и сокращение потребления воды на 17% в сравнении с показателями 2024 года.

## Управление отходами

С 2024 года в ГТЛК начата работа по внедрению модели обращения с отходами, позволяющей осуществлять отдельный сбор мусора, правильную утилизацию опасных отходов и передачу некоторых отходов на вторичную переработку (бумага, пластик, алюминий, батарейки, оргтехника и мебель), а также вести реестр и учет образованных и направленных на повторное использование отходов.

Большинство бизнес-процессов ГТЛК ограничивается деятельностью в офисе, используемом на правах аренды. Обслуживание офисного пространства в части обращения с твердыми коммунальными отходами реализует управляющая компания бизнес-центра, в которой отдельный сбор мусора в настоящее время не осуществляется.

В офисе установлены фаноматы для приема пластиковых бутылок и алюминиевых банок для измельчения отходов. На переработку ГТЛК передает отходы II (батарейки, аккумуляторы), IV и V (офисная техника, картриджи, макулатура) классов опасности. Для утилизации, обезвреживания и переработки образующихся отходов ГТЛК привлекает сторонние организации, обладающие соответствующими лицензиями и разрешениями.



## Климатические риски

В рамках КСУР и ВК ГТЛК регулярно анализирует наиболее существенные риски, которым подвержена компания, а также их влияние на финансовые результаты. На текущий момент в кратко- и среднесрочной перспективе финансовые последствия,

связанные с изменением климата, не прогнозируются ввиду специфики деятельности Группы ГТЛК, при этом в настоящее время выявлены, описаны и экспертно оценены четыре климатических риска.



Повышение вероятности возникновения стихийных бедствий и других опасных явлений природно-климатического характера на территории эксплуатации техники, переданной в лизинг/аренду.



Отсутствие у ГТЛК программы перехода к низкоуглеродной экономике. Возможный ввод новых требований и ограничений, направленных на предотвращение климатических изменений и адаптацию к изменению климата.



Понижение уровня воды в реках и снижение возможности судоходства.



Ужесточение законодательных требований к уровню безопасности техники.

## Управление персоналом

“

«Масштаб задач ГТЛК как института развития задает высокую планку в работе с персоналом: мы создаем условия для роста сильных специалистов, формируем кадровый резерв и обеспечиваем преемственность, привлекая молодых работников в реальные бизнес-проекты».



**Анна Грицай,**  
директор по персоналу



Основа устойчивого развития компании — продуктивная работа команды профессионалов. Компания заинтересована в раскрытии потенциала работников и постоянно совершенствует технологии управления.

В 2025 году ГТЛК впервые вошла в рейтинг топ-500 работодателей России по версии РБК. Это достижение, которое отражает системную работу над развитием корпоративной культуры и заботой о команде.

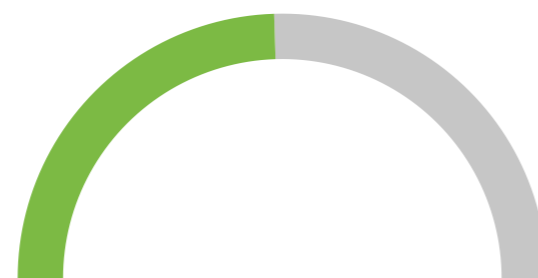
В ГТЛК ценят профессионализм, инициативу и стремление к развитию. Для компании это не просто строка в рейтинге, а признание усилий всей нашей команды. Рейтинг РБК — это независимая оценка, которая учитывает не только экономические показатели, но и качество HR-бренда, уровень социальных гарантий и программы развития персонала.

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Группы ГТЛК за 2025 год составила 761 чел., что на 10,1% выше значения среднесписочной численности за 2024 год (691 чел.). Списочная численность персонала Группы ГТЛК за 2025 год составила 988 чел., что на 19,6% выше значения списочной численности в 2024 году (826 чел.). Увеличение численности обусловлено реализацией мероприятий по найму персонала в ООО «Беспилотные авиационные системы».

Среднесписочная численность персонала ГТЛК за 2025 год составила 509 чел., что на 5,6% выше значения по среднесписочной численности за 2024 год (482 чел.). Списочная численность работников ГТЛК по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 520 чел., что на 0,4% ниже значения по списочной численности за 2024 год (522 чел.).

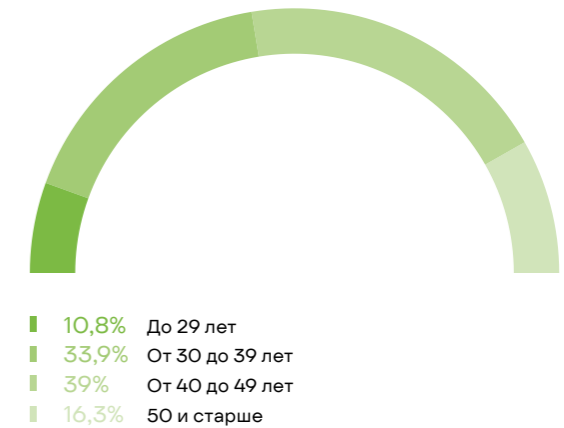
### Гендерная структура персонала ГТЛК по состоянию на 31 декабря 2025 года



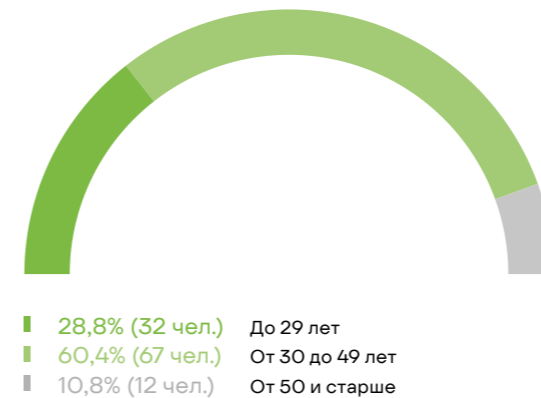
### Распределение персонала ГТЛК по категориям на 31 декабря 2025 года



### Возрастной состав персонала ГТЛК по состоянию на 31 декабря 2025 года



### Доля нанятых работников по возрастным группам



### Наем и текучесть кадров

**111 чел.** количество нанятых работников за отчетный период,  
из которых  
**54 чел.** женщины  
**57 чел.** мужчины

**97,3%** работников с высшим образованием

**21,69%** коэффициент текучести с учетом мероприятий по оптимизации

## Соблюдение прав человека

Компания уважает личную свободу и права человека, соблюдает правила равных возможностей и недопущения дискриминации в сфере труда и стремится поддерживать гендерный баланс в коллективе. В 2025 году 51% работников составляли женщины.

Политика в области соблюдения прав человека и Кодекс корпоративной этики ГТЛК обеспечивают защиту прав человека в Обществе в соответствии с принципами и нормами законодательства Российской Федерации, которые включают в том числе общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации на всех этапах осуществления деятельности Общества, определяют правила делового поведения, направленные на формирование эффективного корпоративного взаимодействия.

Компания стремится предотвратить любые нарушения прав человека посредством эффективного управления внутренними процессами.

Общество соблюдает требования трудового законодательства Российской Федерации, постоянно совершенствует методы управления, обеспечивая работникам благоприятные условия труда, возможность для развития и реализации своего потенциала, защиту персональных данных и равные возможности, развивает систему внутренних коммуникаций, стимулирует свободный обмен информацией и имеющимися предложениями.

## Мотивация персонала и социальные программы

Система мотивации персонала ГТЛК включает гарантированное вознаграждение (должностной оклад) и премиальное вознаграждение. Компания постоянно совершенствует систему мотивации персонала, чтобы обеспечить заинтересованность работников в конечных результатах труда.

Для повышения уровня реального содержания заработной платы в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги и сохранения трудового коллектива Общество применяет обзоры рынка труда, по итогам которых принимаются решения о пересмотре заработной платы, объема предоставляемых льгот и компенсаций.

Дополнительным мотивирующим фактором является поощрение лучших работников корпоративными наградами, представление к ведомственным наградам за личные достижения и активное участие в деятельности компании, личный вклад в развитие транспортной отрасли Российской Федерации.

### В целях повышения социальной защищенности компания предлагает работникам расширенный перечень льгот и компенсаций.

В 2025 году введено в действие Положение о социальных компенсациях и льготах, в котором социальная поддержка работников предусматривает, в частности, доплату до среднего заработка в случае временной нетрудоспособности, доплату до среднего заработка на весь период листка нетрудоспособности по беременности и родам для работниц Общества, материальную помощь при выходе на пенсию, пересмотрены в сторону увеличения лимиты по действующим мерам поддержки. В социальный пакет ГТЛК также входят добровольное медицинское страхование, страхование на период выезда за рубеж, компенсация расходов работников на занятия спортом и участие в спортивных соревнованиях, материальная поддержка работников в различных жизненных ситуациях, выплаты при получении знака ГТО.

С 2022 года в социальный пакет включена возможность получения материальной помощи работникам, подлежащим призыву на военную службу по мобилизации в Вооруженные силы Российской Федерации, а также работникам, чьи дети, супруг или супруга подлежат призыву на военную службу по мобилизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 сентября 2022 года №647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации».

В 2025 году в компании также внедрены меры поддержки работников — участников специальной военной операции и ветеранов боевых действий.

## Социальная поддержка работников

В компании действует программа поддержки добровольного медицинского страхования, предусматривающая медицинское обслуживание работников, включая страхование родственников, а также

дополнительные опции, в том числе по онкологическим заболеваниям и выезду за рубеж. Общий объем расходов составил 59,1 млн рублей.

Совокупные расходы на программы поддержки семьи и родительства в отчетном периоде составили 5,59 млн рублей.

Компания компенсирует работникам часть расходов на занятия спортом, включая посещение тренажерных залов, фитнес, плавание, теннис, спортивные танцы и другие виды физической активности. Объем средств на компенсацию расходов на спортивные мероприятия составил 4 млн рублей.

Социальной политикой предусмотрена прочая материальная помощь, связанная с поддержкой в случаях смерти работника или его близкого родственника, тяжелой и продолжительной болезни работника или его близкого родственника, а также в иных трудных жизненных ситуациях. Общий объем поддержки составил 1,99 млн рублей.

Таким образом, в 2025 году ГТЛК направила на социальные программы 70,68 млн рублей, увеличив финансирование на 30% в сравнении с предыдущим периодом. Это связано с введением в действие с января 2025 года Положения о социальных компенсациях и льготах, в котором в том числе увеличены лимиты компенсаций, а также с ростом количества обращений работников за социальной поддержкой.

**100%** работников охвачены социальными гарантиями, предоставляемыми ГТЛК

## Обучение и развитие персонала

В ГТЛК действует система внутреннего и внешнего обучения в формате тренингов, лекций и вебинаров. На ежегодной основе работники проходят программы краткосрочного обучения, повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

На корпоративном портале организован раздел «Обучение персонала» с библиотекой записей и материалов внутренних обучающих мероприятий за 2023–2025 годы. В течение отчетного периода работникам также были доступны тренажер когнитивных способностей «Викиум» и корпоративная бизнес-библиотека Alpina Digital.

Внутреннее обучение персонала проводится в формате онлайн-курсов, вебинаров, семинаров, тренингов. Записи онлайн-мероприятий размещаются на корпоративном портале и платформе

## Поддержка семей с детьми

В ГТЛК реализуется комплекс мероприятий, направленных на создание благоприятных условий для работников, совмещающих профессиональную деятельность с выполнением родительских обязанностей. Программа поддержки материнства и детства охватывает следующие меры:

- материальная помощь в связи с рождением/усыновлением ребенка — 50 тыс. рублей;
- доплата к пособию по беременности и родам до среднего заработка;
- возможность использования гибкого графика работы для работника, имеющего одного и более несовершеннолетних детей;
- возможность работы в удаленном режиме для работника, имеющего одного и более несовершеннолетних детей;
- участие детей работников в корпоративных мероприятиях (спартакиадах, творческих акциях с детьми, семейном мероприятии в офисе Общества «День семьи ГТЛК»);
- профориентационная экскурсия для работников и их детей на площадке технологичных современных производств;
- корпоративные детские подарки (к 1 сентября и Новому году для детей работников);
- мероприятия по линии первичной профсоюзной организации ГТЛК Региональной общественной организации Московской городской организации Общероссийского профессионального союза работников государственных учреждений и общественного обслуживания Российской Федерации (бесплатные либо со скидкой билеты на посещение театров, музеев, выставок, новогодних представлений, компенсация за приобретение путевок в детские лагеря или санаторно-курортные организации, подарки к 1 сентября и Новому году для детей).

корпоративного обучения. Семинары и тренинги в очном формате проводятся для развития компетенций кадрового резерва, руководителей, подготовки наставников, адаптации.

С 2025 года в рамках внутреннего обучения реализуется проект «Компас знаний», предусматривающий регулярные еженедельные вебинары с привлечением внутренних спикеров — работников ГТЛК, являющихся экспертами в соответствующих направлениях.

Внешнее обучение происходит в рамках утвержденных планов/программ развития и при необходимости.

В рамках Плана обучения и развития работников ГТЛК на 2025 год реализованы обучающие мероприятия по профессиональным направлениям: цифровые компетенции, информационные технологии, дело-производство, закупки, внутренний аудит, инвестиционные проекты, договорная работа, оформление презентаций, бухгалтерская отчетность.

По итогам проведения обучающих мероприятий осуществляются сбор и обработка анкет обратной связи от работников.

### Адаптация персонала

Для новых работников внедрена в процесс адаптации бизнес-игра по жизненному циклу лизинговой сделки «Лидеры вне времени», которая имитирует реальное устройство процессов в компании, позволяет системно взглянуть на роль каждого подразделения в итоговом результате сделки, дает участникам возможность познакомиться с задачами этих подразделений.

Проводятся адаптационные встречи с новичками и нанимающими руководителями.

### Оценка персонала

Ежегодная оценка знаний и компетенций является фундаментом профессионального роста команды ГТЛК, позволяя объективно подтверждать квалификацию персонала и адаптировать систему обучения под актуальные задачи бизнеса.

Разработана модель корпоративных компетенций ГТЛК, внедрены инструменты онлайн-оценки персонала, по результатам которой каждый работник может получить развивающую обратную связь. 116 работников (23% от среднесписочной численности) прошли оценку корпоративных компетенций.

За 2025 год прошли оценку знаний — тестирование по итогам прохождения курсов по цифровым компетенциям — 56 работников, тестирование по направлению «Противодействие коррупции и урегулирование конфликта интересов» — более 300 специалистов.

**10,4** млн рублей  
расходы на обучение персонала ГТЛК в 2025 году

**10,9** часов  
среднее количество часов обучения в год на одного работника

**89%** доля работников, ежегодно проходящих обучение

Разработано ценностное предложение работодателя (EVP), которое описывает, что компания предлагает кандидату, работнику в обмен на его опыт, навыки и вовлеченность. Сформирован гайдбук историй работников о работе в ГТЛК, поддерживающих реальные ценности компании, проведено обучение работников подразделения по персоналу и руководителей по применению EVP и гайдбука в процессах подбора и адаптации.

Системный подход к верификации навыков на всех уровнях позволяет компании своевременно выявлять зоны роста и обеспечивать высокий стандарт исполнения ключевых бизнес-процессов. Результаты оценочных сессий служат основой для формирования актуальных планов развития, гарантируя преемственность внутренней экспертизы и устойчивость кадрового потенциала ГТЛК.

**61%** доля работников от среднесписочной численности<sup>1</sup>, прошедших оценку в 2025 году

### Вовлеченность персонала

ГТЛК на ежегодной основе проводит мониторинг вовлеченности персонала, чтобы своевременно выявлять сильные и слабые стороны корпоративной среды и бизнес-процессов. Уровень вовлеченности работников компании оценивается по трем компонентам: увлеченность работой, инициатива и приверженность организации. По итогам проведенного анализа составлен мотивационный профиль, позволяющий выявить индикаторы как роста, так и снижения оценок.

### Охрана труда

Работники ГТЛК являются его важнейшей ценностью, а охрана здоровья и обеспечение безопасности работающих — приоритетные направления деятельности в области охраны труда.

Политика по охране труда включает в себя цели компании в области охраны труда, которые достигаются реализацией процедур, предусмотренных Положением о системе управления охраной труда в ГТЛК. К таким процедурам относятся:

- обучение работников по охране труда исходя из специфики деятельности компании;
- организация и проведение специальной оценки условий труда;
- идентификация опасностей, представляющих угрозу здоровью работников, и оценка профессиональных рисков;
- организация наблюдения за состоянием здоровья работников;
- информирование работников об условиях труда на рабочих местах;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, санитайзерами;
- непрерывная работа по улучшению функционирования системы управления охраной труда.

**65** пунктов **+3 пункта год к году**  
уровень вовлеченности персонала в 2025 году

#### Основные принципы политики ГТЛК в области охраны труда:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности;
- соответствие условий труда на рабочих местах требованиям охраны труда;
- регулярное проведение мероприятий, направленных на профилактику и предупреждение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости;
- непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда.

#### Основные показатели по охране труда

Показатель	2022	2023	2024	2025
Обучение и проверка знаний требований охраны труда и оказания первой помощи пострадавшим работникам, чел.	49	149	145	202
Производственный травматизм, чел.	0	0	0	0
Рабочие места с вредными или опасными условиями труда, шт.	0	0	0	0

<sup>1</sup> В расчете учтены работники, прошедшие оценку корпоративных компетенций, оценку знаний по результатам курсов по цифровым компетенциям и по направлению антикоррупции.

## Практика взаимодействия с молодежью

В 2025 году ГТЛК продолжила работу по внедрению востребованных практик взаимодействия с молодежью, поскольку считает это перспективным направлением, формирующим кадровый, интеллектуальный и социальный потенциал общества.

**8 студентов** прошли практику в ГТЛК в отчетном периоде

В рамках организации взаимодействия с вузами в 2025 году подписано партнерское соглашение с РГГУ. Также ГТЛК приняла участие в днях открытых дверей и днях карьеры в вузах: РУТ МИИТ, РГГУ, МФТИ.

С участием представителей юридического блока компании организована встреча со студентами Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина.

По линии Студенческой программы ГТЛК, ориентированной на привлечение молодежи на стартовые позиции в компанию, были отобраны 12 студентов на прохождение стажировки. По итогам Студенческой программы все студенты защитили итоги реализованных проектов в присутствии руководителей. Один студент был принят на работу в компанию, остальные вошли в базу внешних резервных кандидатов в качестве потенциальных кандидатов на случай образования соответствующих вакансий.

Студенческая программа ГТЛК заняла третье место в номинации «Погружение в профессию» на Всероссийском конкурсе лучших практик трудоустройства молодежи в 2025 году, инициатором которой является Минтруд России.

В ходе проекта «Неделя без турникетов» ГТЛК организовала в офисе встречу со студентами с участием первого заместителя генерального директора и руководителей структурных подразделений, реализующих инвестиционные проекты и программы развития беспилотных авиационных систем.

## Конкурс «Беспилотный космос»

В 2025 году ГТЛК совместно с Университетом 2035 запустили всероссийский студенческий конкурс «Беспилотный космос: сценарии взаимодействия спутников, ИИ и беспилотных авиационных систем (БАС)», посвященный разработке сценариев для совместного использования спутников дистанционного зондирования Земли, гражданских беспилотников и искусственного интеллекта.

Основными целями конкурса стали поддержка студентов и молодых специалистов, занимающихся беспилотными системами, а также поиск и внедрение инновационных идей для экономики.

Для участия в конкурсе участникам необходимо было сформировать команды от образовательных организаций высшего образования численностью от двух до пяти человек в возрасте от 18 до 35 лет и разработать, а далее представить сценарии комплексного взаимодействия технологий.

Итоги конкурса были подведены 7 апреля в рамках Недели космоса на площадке Национального космического центра в Москве.

Всего в конкурсе приняли участие 184 участника из 23 регионов России, которые вошли в состав 29 команд.

Программа конкурса была разработана в рамках Стратегии развития группы ВЭБ.РФ до 2030 года, где одним из пяти ключевых направлений развития является технологическое лидерство России. Конкурс популяризирует инженерные и научно-технические исследования среди российской молодежи. Он призван внести вклад в реализацию масштабных задач, стимулируя молодых специалистов к разработке высокотехнологичных решений. Подробная информация о конкурсе, включая регламент, критерии оценки и форму для заявки, доступна [на сайте](#).

### Победители

- 1 АКСиФ из Москвы (Московский государственный университет геодезии и картографии)** с проектом системы оптической навигации БАС по данным дистанционного зондирования земли.
- 2 «Легион» из Москвы (Сколковский институт науки и технологий)** с проектом интеллектуальной системы автономной навигации беспилотников в условиях РЭБ.
- 3 «Зонд 96» из Екатеринбурга (Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина)** с проектом интегрированной системы мониторинга нефтяных разливов в Арктике.
- 4 «Проводник» из Ростова-на-Дону (Южный федеральный университет)** с проектом унифицированной системы автономного управления БАС с возможностью функционирования при отсутствии сигналов глобальной навигации за счет использования технологий интеллектуальной обработки данных дистанционного зондирования земли.
- 5 «Ротор-Геоскан» из Москвы и ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе»** с проектом интеллектуальной системы раннего обнаружения и мониторинга лесных пожаров на основе данных со спутников, БАС и искусственного интеллекта.



### Этапы конкурса

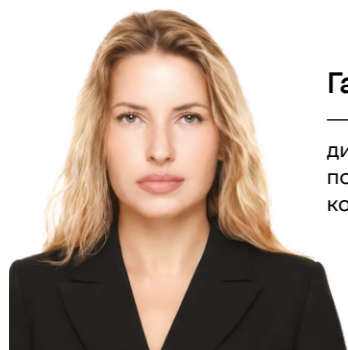
**1** Квалификационный — отбор команд, готовых к работе с реальными задачами от индустрии.

**2** Финальный — доработка проектов и их защита перед экспертной комиссией.

## Социальная ответственность

“

«Обновленный бренд ГТЛК отражает нашу открытость к городам, людям и новым форматам взаимодействия. Через социокультурные проекты в регионах мы работаем со смыслами и влияем на развитие городской среды».



**Галина Абдуллина,**

директор по корпоративным коммуникациям



Социальная миссия ГТЛК определяется корпоративной Политикой спонсорской поддержки и благотворительной помощи, в которой также определены направления спонсорской деятельности и подходы к благотворительности.

Спонсорская и благотворительная деятельность ГТЛК направлена на поддержку культуры, науки и образования, на содействие научно-техническому прогрессу и пропаганду здорового образа жизни. Руководствуясь корпоративной политикой, компания также оказывает благотворительную помощь социально незащищенным категориям населения.

### Спонсорская деятельность

Цели политики ГТЛК в области спонсорской деятельности — поддержание положительного имиджа и информирование о деятельности компании.

Приоритетная поддержка оказывается проектам, связанным с основными сферами деятельности компании: транспортом, лизингом, финансами и экономикой.

#### Форматы спонсорской поддержки

Участие в статусе спонсора или партнера в профильных транспортных или финансовых мероприятиях (выставки, форумы, конференции, круглые столы)

Участие в статусе спонсора или партнера в культурных и общественных мероприятиях, направленных на развитие и популяризацию транспортной отрасли Российской Федерации

Участие в статусе спонсора или партнера в социально значимых мероприятиях, проводимых профильными государственными высшими учебными заведениями

## Благотворительная деятельность

Цель политики ГТЛК в области благотворительной деятельности — укрепление в статусе социально ориентированной компании.

В число основных задач благотворительной деятельности ГТЛК входят:

- содействие укреплению экономики регионов;
- социальная поддержка граждан;
- оказание содействия инициативам в сфере пропаганды здорового образа жизни;
- содействие проведению мероприятий в сфере образования, науки, спорта, культуры, духовного развития личности;

- вклад в укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвращение социальных, национальных и религиозных конфликтов;
- охрана зданий и территорий, имеющих историческое, культурное или природоохранное значение.

**219** млн рублей  
выделено ГТЛК на спонсорскую и благотворительную деятельность в 2025 году

### Корпоративное волонтерство

Работники ГТЛК активно включаются в волонтерские мероприятия, проводимые компанией, а также выступают их инициаторами.

Организована благотворительная акция и сбор помощи приюту бездомных животных в Некрасовке.

### День донора ГТЛК

В 2025 году в ГТЛК проведено два дня донора (6 февраля и 13 мая) совместно с Центром крови им. О.К. Гаврилова, в мероприятиях приняло участие более 60 чел. и собрано более 35 л крови.

### Сбор гуманитарной помощи для жителей новых территорий

В нашу компанию обратилось Щелковское отделение ветеранов «БОЕВОЕ БРАТСТВО» с просьбой провести сбор гуманитарной помощи для жителей новых территорий (ЛНР, ДНР, Херсонская и Запорожская области), вошедших в состав Российской Федерации. 9 октября начали сбор гуманитарной помощи для жителей новых территорий, и ее первая партия уже направлена в детские дома и военные госпитали на освобожденные территории в Херсонской области.

Еженедельно формируется груз — около 10 коробок общим объемом от 1 до 4 куб. м.

Также в преддверии Нового года был открыт сбор средств, чтобы сделать праздник по-настоящему теплым для наших воинов — ветеранов СВО, которые выполняют свой долг на передовой.

### Новогодняя благотворительная акция «Елка желаний»

В преддверии Нового года ГТЛК присоединилась к участию во всероссийской благотворительной акции «Елка желаний». Участие в акции приняли более 80 работников компании, они исполнили свыше 100 детских желаний.

### Спецпроект «Акция ГТЛК «Автобусы Победы» к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне»

ГТЛК и Российское военно-историческое общество взаимодействовали в рамках проекта «Автобусы Победы», приуроченного к 80-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов. Городской пассажирский транспорт получил тематическое оформление с символикой 80-летия Победы, праздничную атмосферу создавали песни военных лет в салоне городского транспорта, курсирующего по четырем городам-героям (Мурманск, Волгоград, Москва, Санкт-Петербург) и городу воинской славы (Курск).

## Социокультурные проекты

### Серия муралов

В 2024 году ГТЛК и Российское военно-историческое общество запустили арт-проект по созданию серии муралов «Время первых. Кто создал транспорт в России». В нескольких городах страны фасады домов были расписаны изображениями знаковых отечественных инженеров и конструкторов и их изобретений.

За 2024 год были открыты три мурала:

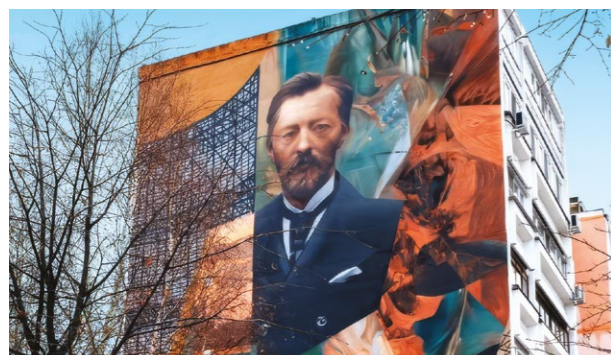
- изобретателям первого русского паровоза и первой железной дороги в Российской империи Ефиму и Мирону Черепановым — в Ленинградской области;
- отцу судов на подводных крыльях Ростиславу Алексееву — в Москве;
- изобретателю первого трамвая Федору Пироцкому — в Курске.

В 2025 году были открыты еще два мурала:

- легендарному авиаконструктору Сергею Ильюшину — во Владивостоке, мурал расположен на стене одного из кампусов Дальневосточного федерального университета;
- инженеру Владимиру Шухову, создателю первых в мире гиперболических конструкций, — в Нижнем Новгороде.

Технический прогресс давно шагнул вперед, и сегодня современный человек не представляет свою жизнь без транспортного средства. Мы можем с легкостью преодолеть любое расстояние, будь то соседний город, вся страна или даже весь мир. Планируем любой маршрут исходя из дальности и личных предпочтений.

В нашем распоряжении городской, железнодорожный, авиационный и водный транспорт. Но так было не всегда, и настоящее не существует без прошлого. В проекте мы рассказываем о ключевых инженерах-конструкторах, которые изменили представление о российском транспорте. Подробнее о проекте можно узнать тут: <https://engineers.rt.com>.



### Арт-остановки

В 2024 году стартовал еще один социокультурный проект ГТЛК, в рамках которого были открыты арт-остановки с работами местных художников в Туле. Акция направлена на поддержку молодых современных художников.

В Туле на трех остановках — «Демидовская плотина», «Оборонная улица» и «Пролетарская улица» — размещены работы тульского художника Екатерины Бузовой.

В 2025 году ГТЛК продолжила свой проект и арт-остановки появились еще в четырех городах России.

### В январе 2025 года три арт-остановки с работами местных художников открыты в Волгограде.

Открытие новых арт-объектов состоялось в рамках социальной акции в поддержку молодых современных художников. Проект создан по инициативе ГТЛК при поддержке администрации города Волгограда. Теперь на трех остановках — «Площадь Чекистов», «Театр юного зрителя» и «Царицынская опера» — размещены работы волгоградских художников Александры Овчинниковой, Валерия Касимилова и Алины Заремба, отражающие уникальность городской культуры и архитектуры, а также информация о маршрутах городского транспорта.

Стоит отметить, что за последние 10 лет ГТЛК законтрактовала и передала в лизинг свыше 530 ед. городского пассажирского транспорта для городских перевозчиков Волгограда.

### Также три арт-остановки открыты в Мурманске.

К началу работы Международного арктического форума в Мурманске появились три арт-остановки с работами местных художников в рамках социокультурного проекта ГТЛК и при поддержке городской администрации.

Теперь на остановках — «Полярные зори, 39», «Полярные зори, 62» и «Улица Карла Маркса, 2» — размещены картины местных художников Юрия Шачнева, Марии Михайленко и Павла Савчука. Все они «оживут», если отсканировать специальный QR-код на арт-остановке — в дополненной реальности представлена их цифровая визуализация.

### В марте 2025 года в Калининграде появились три арт-остановки благодаря проекту ГТЛК.

Остановки с работами местных художников открыты в рамках социокультурного проекта ГТЛК. Основная цель акции — поддержка молодых современных художников из регионов. Арт-объекты созданы по инициативе ГТЛК и при поддержке администрации города Калининграда.

На трех городских остановках — «ЦПКИО», «Набережная ветеранов» и «Рыбная деревня» — размещены работы местных художников Евгения Малышева, Александра Буйницкого и автора под псевдонимом FOX.

На остановках также есть информация о маршрутах городского транспорта.

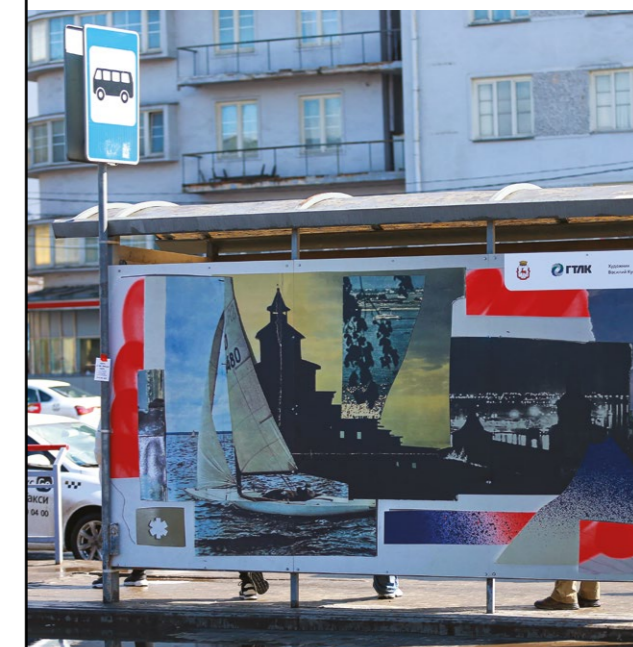
### В апреле три арт-остановки открыты в Нижнем Новгороде.

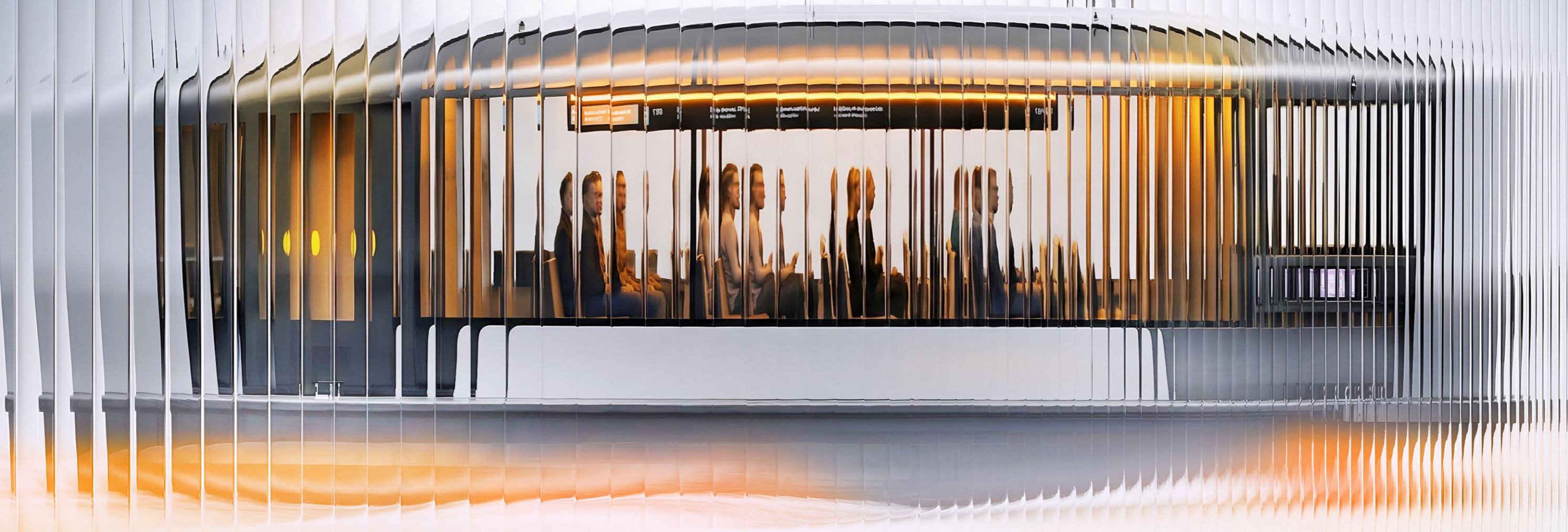
Три арт-остановки с работами местных художников открыты в Нижнем Новгороде в рамках социокультурного проекта ГТЛК, которая как базовый заказчик транспорта реализует проект оформления остановок общественного транспорта совместно с молодыми региональными художниками и поощряет их взгляд на родной город, его местные традиции, особенности и национальную культуру.

Теперь на остановках — «Улица Сергея Есенина», «Детский театр Вера» и «Площадь Революции» — размещены картины местного художника Василия Куклева (Васябасё). Его необычные художественные коллажи отражают также информацию о маршрутах городского транспорта.

Проект создан по инициативе ГТЛК при поддержке администрации Нижнего Новгорода.

ГТЛК законтрактовала и передала в лизинг 199 автобусов для городских перевозчиков Нижнего Новгорода и 6 автобусов для перевозчиков Нижегородской области.





# РЕШЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ

**1:13** мультипликативный эффект  
инвестиций ГТЛК

86 Принципы и практика  
корпоративного  
управления

87 Система  
корпоративного  
управления

88 Органы  
управления

97 Внутренний  
контроль и аудит

100 Деловая этика

101 Информация  
для инвесторов

## Принципы и практика корпоративного управления

ГТЛК формирует систему корпоративного управления на основе требований законодательства Российской Федерации, а также учитывает положения Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России<sup>1</sup> (далее — Кодекс корпоративного управления).

Кодекс корпоративного управления сформулирован как свод правил, направленных на защиту прав акционеров и инвесторов, а также на повышение качества и прозрачности корпоративного управления. Хотя положения Кодекса корпоративного

управления носят рекомендательный характер, компания придает большое значение следованию основным принципам, изложенным в документе.

В компании действует Кодекс корпоративной этики, в котором закреплены корпоративные ценности, а также основные правила делового поведения, направленные на повышение прибыльности, успешности и эффективности ГТЛК.

✂ [Подробнее о Кодексе корпоративной этики см. раздел «Деловая этика».](#)

### Соответствие принципам наилучшей практики корпоративного управления

Компания постоянно проводит мониторинг соответствия и обеспечивает выполнение требований к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения облигаций ГТЛК в Первый уровень листинга согласно Правилам листинга Московской биржи.

Особенности корпоративного управления, конкретные процедуры, принципы и практика, принятые в компании, изложены в следующих внутренних документах ГТЛК:

- Устав ГТЛК<sup>2</sup>;
- Положение о совете директоров ГТЛК;
- Положение о выплате членам совета директоров ГТЛК вознаграждений и компенсаций;
- Положение о комитете по аудиту совета директоров ГТЛК;
- Положение о комитете по стратегическому планированию совета директоров ГТЛК;
- Положение о комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров ГТЛК;
- Положение о корпоративном секретаре ГТЛК;
- Положение о ревизионной комиссии ГТЛК;
- Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии ГТЛК;

- Положение об организации деятельности генерального директора ГТЛК по информационному взаимодействию через Межведомственный портал по управлению государственной собственностью.

### Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Общество соблюдает рекомендации Кодекса корпоративного управления.

1. Акционеру предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов:

- в Обществе утверждено Положение о дивидендной политике;
- текст Положения о дивидендной политике опубликован на сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг.

2. Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, определяет политику Общества по вознаграждению исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции.
3. Независимый директор в полном объеме соответствует критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления.
4. Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Общества по защите прав и интересов акционеров, поддерживает эффективную работу совета директоров.

5. Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения — достаточный для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для Общества компетенциями и квалификацией.
6. Система вознаграждения исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.
7. В Обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита и подотчетное совету директоров Общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Утверждено Положение о внутреннем аудите.
8. Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства [на официальном сайте распространителя информации на рынке ценных бумаг](#).

## Система корпоративного управления

Система корпоративного управления ГТЛК



<sup>1</sup> Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».

<sup>2</sup> Утвержден распоряжением Минтранса России от 24 мая 2022 года №АК-128-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров ГТЛК в 2022 году» (изменения №1 к Уставу, утвержденные Распоряжением Минтранса России от 18 ноября 2021 года №ИЧ-241-р с изменениями, внесенными распоряжением Минтранса России от 22 апреля 2022 года №АК-105-р, изменения №2 к Уставу, утвержденные совместным приказом Минтранса России и Минфина России от 12 марта 2024 года №81/93).

## ■ Органы управления

Формирование органов управления и ревизионной комиссии осуществляется на основании письменных директив, утверждаемых Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. Представители интересов Российской Федерации в совете директоров Общества осуществляют голосование на заседаниях совета директоров по вопросу избрания (переизбрания) председателя совета директоров на основании письменных директив, утверждаемых Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Первым

заместителем Председателя Правительства Российской Федерации либо Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации.

Несмотря на то, что над Обществом установлены абсолютный контроль и полное его подчинение единоличной воле акционера, система корпоративного управления ГТЛК базируется на основных нормах и принципах, регламентированных Кодексом корпоративного управления, которые направлены на обеспечение прав акционеров и инвесторов.

ГТЛК планирует реализовать мероприятия по повышению эффективности корпоративного управления, призванные повысить качество подготовки и прозрачность принятия управленческих решений.

### Общее собрание акционеров

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом ГТЛК Общество ежегодно проводит годовое общее собрание акционеров не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

### Основные цели и задачи годового общего собрания акционеров

**Цель** — стратегическое руководство деятельностью Общества.

#### Задачи:

- принятие решения о распределении прибыли;
- принятие решения о выплате дивидендов;
- утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности Общества;
- определение количественного состава и избрание членов совета директоров;
- избрание ревизионной комиссии;
- выплата вознаграждения членам совета директоров и ревизионной комиссии;
- утверждение аудитора Общества;
- прочее.

Повестка дня годового общего собрания акционеров в обязательном порядке содержит вопросы, предусмотренные Федеральным законом от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах». На годовом общем собрании акционеров могут быть рассмотрены иные вопросы, отнесенные к его компетенции законодательством Российской Федерации и Уставом ГТЛК.

Внеочередное общее собрание акционеров может быть проведено на основании инициативы совета директоров, требования ревизионной комиссии, аудитора Общества.

На период нахождения в федеральной собственности всех голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером Общества единолично и оформляются письменно. При этом применяются положения Федерального закона «Об акционерных обществах», касающиеся сроков проведения годового общего собрания акционеров.

Полномочия общего собрания акционеров ГТЛК осуществляются Минтрансом России и Минфином России. Решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров Общества, оформляются совместным приказом ненормативного характера Минтранса России и Минфина России<sup>1</sup>.

В 2025 году проведены годовое общее собрание акционеров (27 июня) и шесть внеочередных общих собраний акционеров ГТЛК (26 февраля, 25 августа, 26 августа, 4 сентября, 8 октября и 25 ноября), на которых были приняты решения по следующим вопросам:

- утверждение Годового отчета;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- распределение чистой прибыли по результатам 2024 года;
- выплата дивидендов по результатам 2024 года;
- выплата вознаграждения членам совета директоров;
- выплата вознаграждения члену ревизионной комиссии;

- определение численности совета директоров;
- избрание совета директоров;
- избрание ревизионной комиссии;
- утверждение аудитора;

- увеличение уставного капитала ГТЛК путем размещения дополнительных акций;
- одобрение ранее совершенной крупной сделки;
- избрание генерального директора.

### Совет директоров

Совет директоров — коллегиальный орган управления ГТЛК, целью которого является общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ГТЛК к компетенции общего собрания акционеров.

Задачи совета директоров включают:

- определение основных ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу и контроль за их исполнением;
- определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- контроль за деятельностью исполнительных органов;
- определение политики Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов.



### Состав совета директоров с 1 января по 26 июня 2025 года

#### 1 Богинский Андрей Иванович (неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2015 года (выбыл из состава в мае 2020 года, вновь избран в октябре 2021 года).

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — генеральный директор публичного акционерного общества «Яковлев».

#### 2 Дитрих Евгений Иванович (исполнительный директор)

В составе совета директоров с 2020 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — генеральный директор акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания».

#### 3 Каримов Альберт Анварович (неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.

#### 4 Ликсутов Максим Станиславович (неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы.

<sup>1</sup> В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 4 февраля 2009 года №93 «Об осуществлении от имени Российской Федерации прав акционера ГТЛК».

**5 Окладникова Ирина Андреевна**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — первый заместитель министра финансов Российской Федерации.

**6 Песков Дмитрий Николаевич**  
(независимый директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития, директор направления «Молодые профессионалы» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

**7 Потешкин Владимир Владимирович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**8 Пошивай Александр Иванович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2022 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**9 Старовойт Роман Владимирович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — министр транспорта Российской Федерации.

**10 Уваров Алексей Константинович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации.

**11 Шпак Василий Викторович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**Состав совета директоров с 27 июня по 7 октября 2025 года**

**1 Дитрих Евгений Иванович**  
(исполнительный директор)

В составе совета директоров с 2020 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — генеральный директор акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания».

**2 Евтушенко Олег Николаевич**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — исполнительный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

**3 Иванов Валентин Олегович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — первый заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**4 Каримов Альберт Анварович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**5 Ликсутов Максим Станиславович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы.

**6 Окладникова Ирина Андреевна**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — первый заместитель министра финансов Российской Федерации.

**7 Песков Дмитрий Николаевич**  
(независимый директор)

В составе совета директоров с 2021 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития, директор направления «Технологии» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

**8 Потешкин Владимир Владимирович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.  
Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**9 Старовойт Роман Владимирович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — министр транспорта Российской Федерации.

**10 Уваров Алексей Константинович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации.

**11 Шпак Василий Викторович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**Состав совета директоров с 8 октября по 31 декабря 2025 года**

**1 Евтушенко Олег Николаевич**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — исполнительный директор Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

**2 Иванов Валентин Олегович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — первый заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**3 Каримов Альберт Анварович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.

**4 Лавров Алексей Михайлович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заведующий кафедрой финансового менеджмента в государственном секторе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

**5 Ликсутов Максим Станиславович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Департамента транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы.

**6 Никитин Андрей Сергеевич**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — министр транспорта Российской Федерации.

**7 Окладникова Ирина Андреевна**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — первый заместитель министра финансов Российской Федерации.

**8 Парнев Михаил Львович**  
(исполнительный директор)

В составе совета директоров с 2025 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — генеральный директор акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания».

**9 Песков Дмитрий Николаевич**  
(независимый директор)

В составе совета директоров с 2021 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития, директор направления «Технологии» автономной некоммерческой организации «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

**10 Потешкин Владимир Владимирович**  
(неисполнительный директор)

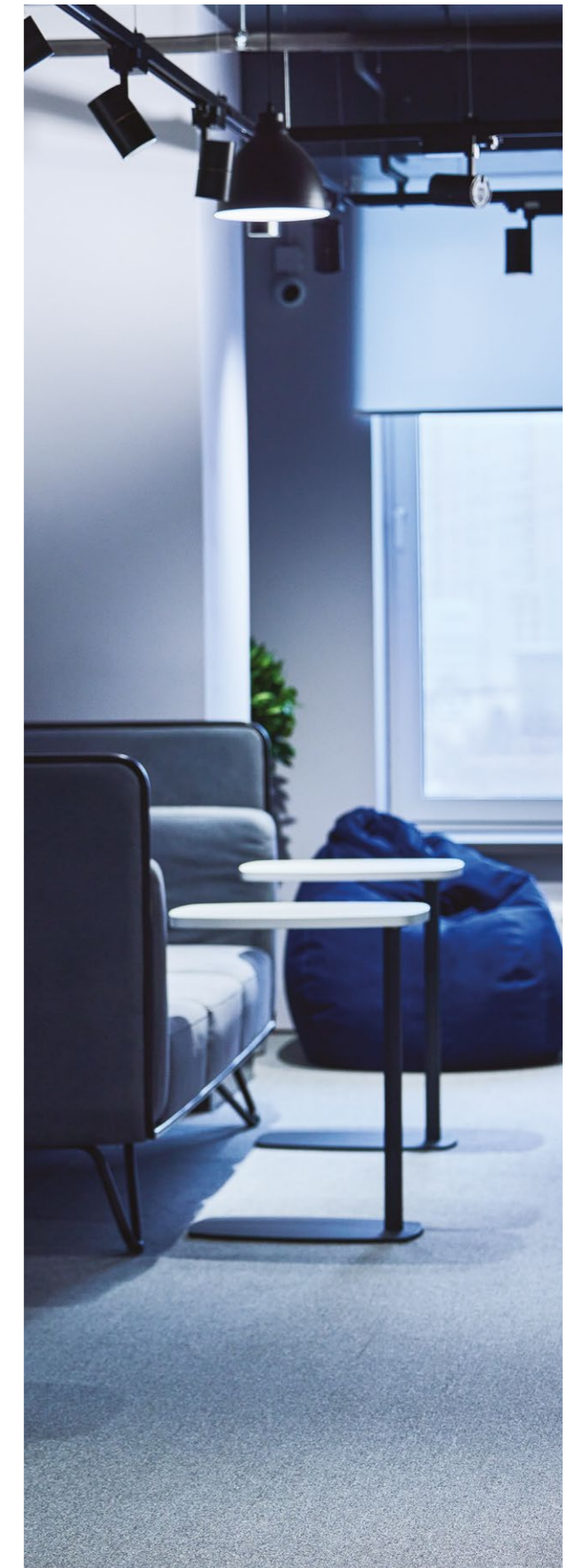
В составе совета директоров с 2024 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра транспорта Российской Федерации.

**11 Шпак Василий Викторович**  
(неисполнительный директор)

В составе совета директоров с 2024 года.

Сведения о занимаемой должности на дату избрания — заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации.



## Комитеты совета директоров

### Комитет по аудиту совета директоров Общества

**Цель** — обеспечение содействия эффективному выполнению функций совета директоров и защита интересов акционеров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

**Задачи:**

- надзор за эффективностью системы внутреннего контроля, управления рисками, практики корпоративного управления;
- надзор за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- надзор за соблюдением нормативно-правовых требований (комплаенс) и мероприятий по противодействию недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц;
- надзор за эффективностью деятельности внутреннего аудита;
- надзор за проведением внешнего аудита и его качеством;
- иные задачи по поручению совета директоров.

**Рассматриваемые вопросы:**

- вопросы внутреннего контроля и аудита (включая рассмотрение отчетов о деятельности внутреннего аудита, рассмотрение годовых и промежуточных итогов деятельности Общества);
- вопросы корпоративного управления (включая вопросы управления рисками);
- рассмотрение внутренних документов, относящихся к компетенции комитета;
- организационные вопросы деятельности комитета;
- прочие вопросы.

### Комитет по стратегическому планированию совета директоров Общества

**Цель** — способствование повышению эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе.

**Задачи:**

- определение стратегических целей деятельности Общества, контроль реализации долгосрочной программы развития (стратегии развития) Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- выработка рекомендаций совету директоров по корректировке существующей долгосрочной программы развития Общества, по дивидендной политике Общества, по вопросам участия Общества в других организациях;
- предварительное рассмотрение Годового отчета Общества;

- рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса Общества и его бизнес-сегментов, вопросов реорганизации бизнес-процессов Общества;
- прочие задачи, в том числе по поручению совета директоров, относящиеся к компетенции совета директоров.

**Рассматриваемые вопросы:**

- вопросы долгосрочной программы развития (включая рассмотрение отчета по исполнению долгосрочной программы развития, предварительное одобрение Годового отчета Общества) и другие;
- определение финансовой политики Общества, бизнес-планирование и контроль деятельности;
- рассмотрение внутренних документов и прочие вопросы.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям совета директоров Общества

**Цель** — выработка рекомендаций совету директоров и акционеру (акционерам) по вопросам, связанным с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, а также вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения.

**Задачи:**

- оценка эффективности работы членов совета директоров Общества, а также определение приоритетных направлений для усиления состава совета директоров;
- выработка политики Общества в области вознаграждений, определяющей принципы, критерии, основания и размеры вознаграждений членам совета директоров, членам ревизионной комиссии, членам комитетов совета директоров, генеральному директору, иным ключевым руководящим работникам Общества, а также критерии оценки деятельности вышеуказанных работников Общества;
- предварительная оценка деятельности генерального директора, иных ключевых руководящих работников Общества по итогам отчетного периода в контексте заложенных в политику вознаграждения критериев и достижения указанными лицами поставленных целей (ключевых показателей эффективности деятельности);
- рассмотрение и одобрение кадровой политики Общества для последующего рассмотрения на заседании совета директоров;
- прочие задачи, в том числе по поручению совета директоров, относящиеся к компетенции совета директоров.

**Рассматриваемые вопросы:**

- вознаграждение членов органов управления и контроля (включая вопросы депремирования);
- кадровые вопросы (включая рассмотрение вопросов об одобрении кандидатов на должности заместителей генерального директора);

- совершенствование системы и практики корпоративного управления (включая рассмотрение внутренних документов, относящихся к компетенции комитета);
- организационные вопросы деятельности комитета и прочие вопросы.

## Генеральный директор

Единоличный исполнительный орган ГТЛК — генеральный директор — руководит текущей деятельностью Общества и обеспечивает эффективную реализацию стратегических задач Общества. Генеральный директор подотчетен совету директоров и общему собранию акционеров.

Генеральный директор в пределах своей компетенции:

- обеспечивает выполнение решений общего собрания акционеров и совета директоров;
- заключает договоры и совершает иные сделки в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ГТЛК;
- является представителем работодателя при заключении коллективного договора в порядке, установленном законодательством Российской Федерации;

- утверждает внутренние документы Общества за исключением документов, утверждаемых общим собранием акционеров и советом директоров;
- определяет организационную структуру Общества, утверждает штатное расписание Общества, а также его филиалов и представительств;
- организует эффективное взаимодействие структурных подразделений Общества;
- осуществляет прием на работу и увольнение работников;
- отвечает за решение прочих вопросов текущей деятельности Общества.

Совместным приказом Минтранса России и Минфина России от 26 августа 2025 года единоличным исполнительным органом — генеральным директором Общества избран Парнев Михаил Львович.



### Дитрих Евгений Иванович

Генеральный директор ГТЛК с ноября 2020 года по сентябрь 2025 года

Год рождения: 1973.

**Образование:** в 1996 году окончил Московский государственный инженерно-физический институт (с 2009 года — Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ») по специальности «прикладная математика», в 1999 году — Высшую школу приватизации и предпринимательства по специальности «юриспруденция».

Опыт работы

2012–2015 годы — заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства Российской Федерации.

Июль — октябрь 2015 года — руководитель Федеральной службы по надзору в сфере транспорта.

2015–2018 годы — первый заместитель министра транспорта Российской Федерации.

2018–2020 годы — министр транспорта Российской Федерации.

2020–2025 годы — генеральный директор ГТЛК.



## Парнев Михаил Львович

Генеральный директор ГТЛК  
с сентября 2025 года

Родился 4 января 1967 года, проживает в городе Москве.

Семейное положение: женат, есть сын.

Имеет ряд наград и почетных званий, в том числе Почетная грамота Минтранса России (2005 год), нагрудный знак «Отличник воздушного транспорта» (2005 год), нагрудный знак «Почетный работник транспорта России» (2013 год), «Заслуженный работник транспорта Российской Федерации» (2017 год).

Получил образование в Московском институте инженеров железнодорожного транспорта по специальности «инженер-теплоэнергетик» в 1990 году, Академии гражданской авиации по специальности «инженер по организации перевозок и управлению на воздушном транспорте» в 2004 году, Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «экономист (национальная экономика)» в 2005 году.

Проходил службу в рядах Вооруженных сил СССР с 1986 по 1988 год.

Карьерный путь начинал в Министерстве путей сообщения СССР в должности начальника поезда, далее занимал руководящие должности в Государственной транспортной компании «Россия», авиакомпании

«РУСЛАН-ЭЙР», Министерстве транспорта Российской Федерации, Федеральной службе по надзору в сфере транспорта, Федеральной авионавигационной службе, Федеральном агентстве воздушного транспорта.

В 2020 году стал генеральным директором авиакомпании «Сириус-Аэро», в 2022 году — генеральным директором авиакомпании «РусДжет».

С декабря 2023 года по сентябрь 2025 года работал заместителем генерального директора в ГТЛК.

За время профессиональной деятельности вывел из кризисного состояния две авиакомпании до достижения прибыльности.

Авиакомпания «Сириус-Аэро» по итогам 2021 года перевезла самое большое количество пассажиров из российских авиакомпаний в сегменте бизнес-авиации, получила наивысший рейтинг в области обеспечения безопасности полетов от Международного совета бизнес-авиации (ISBAO Stage3).

Авиакомпания «РусДжет» в 2022 году в кратчайшие сроки в условиях беспрецедентного санкционного давления со стороны зарубежных стран двукратно увеличила парк воздушных судов с одновременным освоением новых типов самолетов.

## Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь — должностное лицо ГТЛК, целью работы которого является обеспечение деятельности совета директоров Общества, а также обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками Общества требований действующего законодательства, Устава ГТЛК и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров. Корпоративный секретарь принимает непосредственное участие в поддержании баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений, содействует росту инвестиционной привлекательности компании, а также устойчивому развитию и повышению эффективности управления бизнесом.

Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. Корпоративный секретарь назначается на должность решением совета директоров Общества, подотчетен и подконтролен в своей деятельности председателю совета директоров Общества. Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в тесном контакте и взаимодействии со всеми структурными подразделениями Общества.

## Внутренний контроль и аудит

Комплексная система управления рисками (КСУР) и внутреннего контроля (ВК) ГТЛК предусматривает прогноз всех рисков, которые могут оказать негативное влияние на деятельность компании. Данный подход позволяет планировать и своевременно осуществлять мероприятия по минимизации рисков, а также эффективно контролировать достижение поставленных целей на всех уровнях управления ГТЛК. Работа по управлению рисками и внутреннему контролю ведется в соответствии с утвержденными в Обществе локальными нормативными актами и соответствует российским и международным стандартам в области управления рисками и внутреннего контроля.

Принципы и подходы к организации КСУР и ВК в Обществе, в том числе Стратегия по управлению рисками, уровень предпочтительного риска (риск-аппетита) и Политика по управлению рисками и внутреннему контролю, определяются советом директоров Общества. Кроме того, совет директоров Общества рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности КСУР и ВК, при необходимости дает рекомендации по улучшению КСУР и ВК.

### Цели КСУР и ВК

КСУР и ВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании на каждом уровне управления. Установленные цели должны быть понятными, измеримыми, соответствовать миссии, стратегии развития и утвержденному уровню предпочтительного риска (риск-аппетита) компании. Достижение целей должно укладываться в заданные временные рамки, контроль за их достижением возлагается на конкретных лиц.

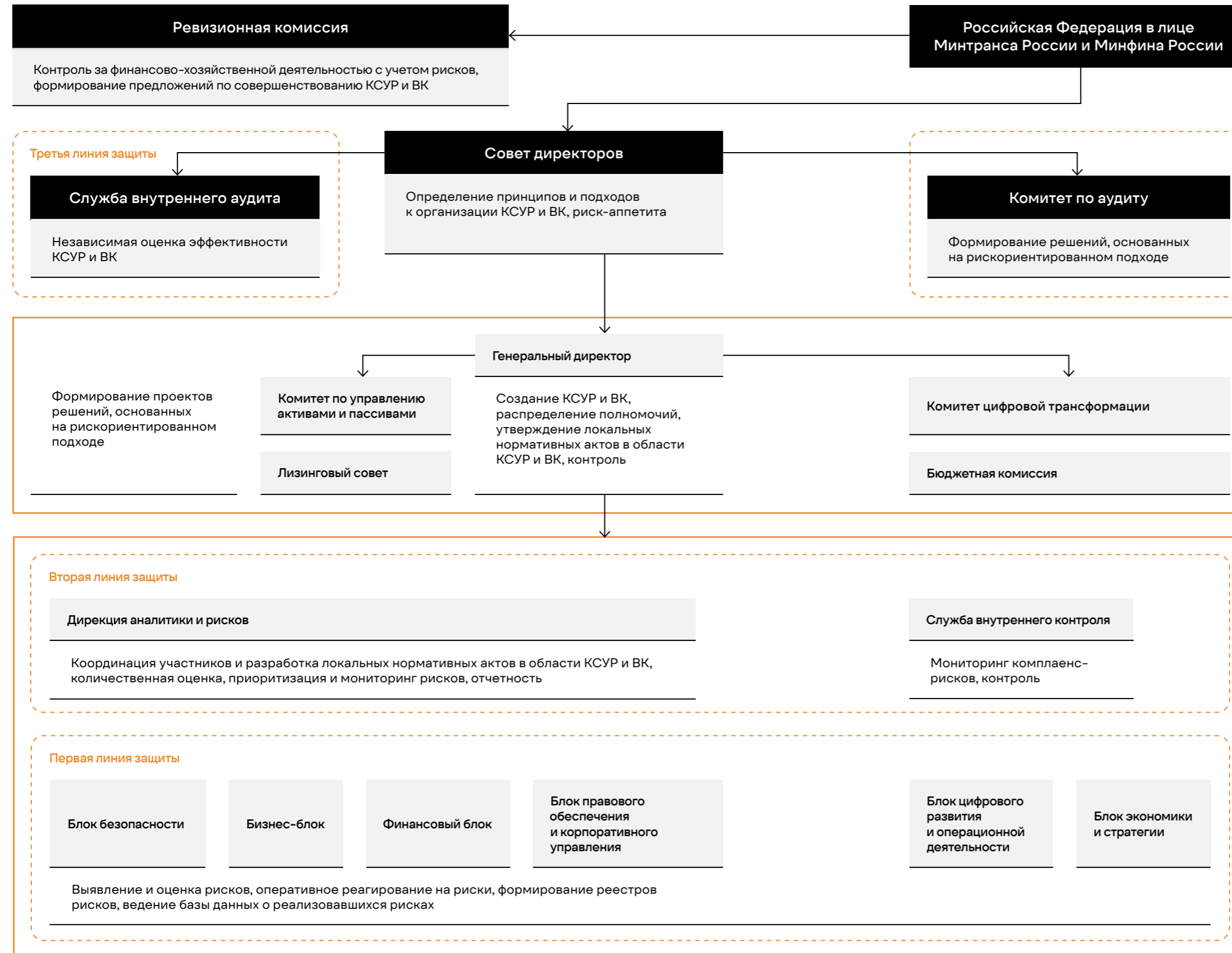
### Основные задачи КСУР и ВК:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей компании;
- обеспечение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности компании и экономичного использования ресурсов;
- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности;
- обеспечение сохранности активов компании;
- обеспечение долгосрочной устойчивой стоимости (ценности) и конкурентоспособности через управление ESG-рисками;
- контроль соблюдения законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур компании;
- предупреждение и противодействие любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции.

За решение этих задач в Обществе отвечает Дирекция аналитики и рисков, обеспечивающая анализ, оценку и выработку мероприятий по реагированию на риски, разработку и актуализацию методологических документов по управлению рисками и внутреннему контролю, а также координацию взаимодействия подразделений по вопросам управления рисками и внутреннего контроля. Отчетность по управлению рисками на регулярной основе представляется генеральному директору и совету директоров.



Структура участников КСУР и ВК и их функционал



Принципы функционирования КСУР и ВК

- Адаптивность
- Функциональность
- Интеграция
- Целостность/комплексность
- Соразмерность
- Информированность
- Активное участие руководства
- Неприятие мошенничества и коррупции
- Непрерывность процессов управления рисками и внутреннего контроля
- Оптимальность

■ Стратегический уровень    ■ Управленческий уровень    ▭ Линия защиты

☞ Подробнее об управлении рисками в компании см. раздел «Стратегический отчет».

## Деловая этика

Кодекс корпоративной этики и Политика в области соблюдения прав человека — ключевые документы, обеспечивающие высокие этические стандарты и комплаенс в ГТЛК.

Неотъемлемой частью развития корпоративной культуры и системы управления устойчивым развитием ГТЛК является обучение корпоративной этике.

ГТЛК уделяет особое внимание обучению работников принципам этичного ведения бизнеса, предотвращению конфликта интересов и соблюдению антикоррупционных стандартов.

Внутреннее обучение по корпоративной этике проводится ежегодно и направлено на актуализацию знаний в этой области. Курс размещен на платформе корпоративного обучения.

Действующий Кодекс корпоративной этики был утвержден в 2024 году.

Документ регламентирует взаимоотношения между работниками, Обществом, партнерами, а также общие нормы поведения сотрудников, способствует реализации Политики в области соблюдения прав человека.

Некоторые аспекты кодекса: поддержание открытого и конструктивного диалога с работниками, развитие системы внутренних коммуникаций, обеспечение благоприятных условий труда, соблюдение стиля делового общения и соответствующего стиля одежды, честность и открытость в профессиональной деятельности.

### Кодекс корпоративной этики:

- является сводом основных правил делового поведения, принятых в Обществе, направленных на повышение корпоративной культуры, улучшение и защиту деловой репутации Общества;
- распространяется на работников Общества, каждый работник обязан соблюдать требования кодекса;
- задает высокие стандарты соблюдения корпоративной этики, которые формируются на уровне руководящего состава Общества;
- является обязательным для физических лиц, работающих по гражданско-правовым договорам, заключенным с Обществом, а также для подрядчиков и консультантов, являющихся агентами, исполняющими поручения либо представляющими Общество перед третьими лицами, если их действия осуществляются от имени Общества;
- закрепляет корпоративные ценности Общества (ведется работа по актуализации).

## Информация для инвесторов

### Акционерный капитал

100% акций ГТЛК находятся в государственной собственности. Полномочиями по осуществлению от имени Российской Федерации прав акционера по акциям Общества, находящимся в федеральной собственности, наделены Минтранс России и Минфин России.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа ГТЛК включает 112 компаний — резидентов и нерезидентов Российской Федерации, играющих роль в развитии ее бизнес-проектов.

В целях развития транспортной инфраструктуры и капиталовложений в ценные бумаги созданы проектные компании, которые обеспечивают участие и (или) управление ГТЛК в соответствующих бизнес-проектах.

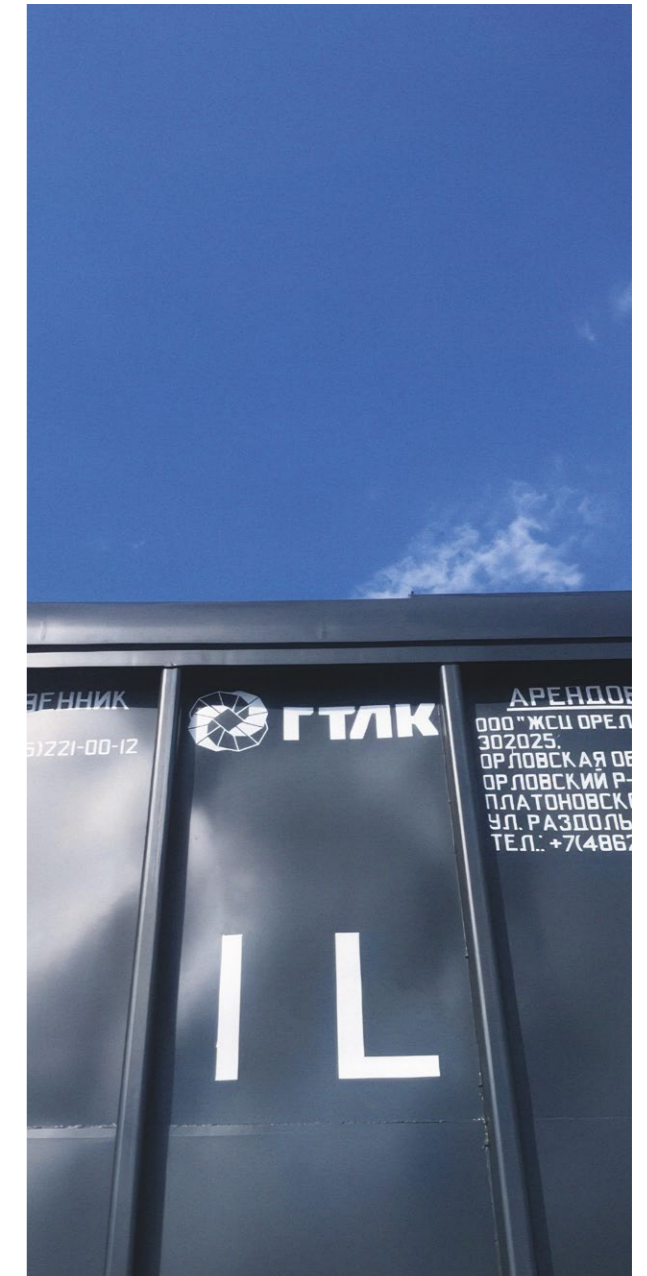
### Дивидендная политика

#### Дивидендная история

На годовых общих собраниях акционеров ГТЛК приняты следующие решения:

- в 2023 году принято решение по итогам работы за 2022 год дивиденды не объявлять и не выплачивать в связи с отсутствием чистой прибыли;
- в 2024 году принято решение по итогам работы за 2023 год выплатить дивиденды в общем размере 123 205 665,55 рубля;
- в 2025 году принято решение по итогам работы за 2024 год выплатить дивиденды в общем размере 2 184 847 283,35 рубля.

**~2,18** млрд рублей  
выплачено дивидендов  
в 2025 году по итогам  
работы за 2024 год



## Облигационные займы

Вид и форма ценной бумаги	Серия	Номер госрегистрации / ид. номер	Дата госрегистрации / присвоения ид. номера	Котировальный список ПАО Московская Биржа	Дата размещения	Дата погашения	Объем эмиссии	Объем в обращении (по действующему номиналу)	Наименование организатора торговли
Биржевые облигации документарные на предъявителя	БО-08	4B02-08-32432-H	01.08.2016	1-й уровень	13.09.2016	01.09.2026	5 000 000 000 ₹	48 435 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-01	4B02-01-32432-H-001P	14.09.2016	1-й уровень	23.09.2016	05.09.2031	4 040 000 080 ₹	1 145 692 520 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-02	4B02-02-32432-H-001P	30.11.2016	1-й уровень	12.12.2016	24.11.2031	7 780 000 000 ₹	3 827 760 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-03	4B02-03-32432-H-001P	03.02.2017	1-й уровень	09.02.2017	22.01.2032	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-04	4B02-04-32432-H-001P	20.04.2017	1-й уровень	25.04.2017	06.04.2032	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-06	4B02-06-32432-H-001P	14.09.2017	1-й уровень	20.09.2017	01.09.2032	20 000 000 000 ₹	11 051 800 000 ₹	ПАО Московская биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-07	4B02-07-32432-H-001P	15.01.2018	1-й уровень	19.01.2018	31.12.2032	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-08	4B02-08-32432-H-001P	31.01.2018	1-й уровень	06.02.2018	18.01.2033	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-09	4B02-09-32432-H-001P	29.03.2018	1-й уровень	06.04.2018	18.03.2033	10 000 000 000 ₹	2 532 545 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-10	4B02-10-32432-H-001P	30.05.2018	1-й уровень	08.06.2018	20.05.2033	10 000 000 000 ₹	43 726 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-11	4B02-11-32432-H-001P	14.06.2018	1-й уровень	22.06.2018	03.06.2033	\$150 000 000	\$642 000	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-12	4B02-12-32432-H-001P	21.11.2018	1-й уровень	23.11.2018	04.11.2033	5 000 000 000 ₹	5 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-13	4B02-13-32432-H-001P	06.02.2019	1-й уровень	08.02.2019	20.01.2034	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя	001P-14	4B02-14-32432-H-001P	06.06.2019	1-й уровень	13.06.2019	25.05.2034	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя <sup>1</sup>	001P-16	4B02-16-32432-H-001P	24.12.2019	1-й уровень	27.02.2020	17.02.2028	10 000 000 000 ₹	3 750 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя <sup>1</sup>	001P-17	4B02-17-32432-H-001P	24.12.2019	1-й уровень	01.06.2020	14.05.2035	10 000 000 000 ₹	10 000 000 000 ₹	ПАО Московская Биржа

<sup>1</sup> Документарные облигации с обязательным централизованным хранением, выпуск которых зарегистрирован или выпуску которых присвоен идентификационный номер и размещение которых не началось до 1 января 2020 года (до дня вступления в силу Федерального закона от 27 декабря 2018 года №514-ФЗ), признаются бездокументарными облигациями с централизованным учетом прав, права владельцев которых закрепляются в решении об их выпуске. Централизованный учет прав на такие облигации осуществляет депозитарий, указанный в решении об их выпуске в качестве депозитария, осуществляющего их обязательное централизованное хранение.

Вид и форма ценной бумаги	Серия	Номер госрегистрации / ид. номер	Дата госрегистрации / присвоения ид. номера	Котировальный список ПАО Московская Биржа	Дата размещения	Дата погашения	Объем эмиссии	Объем в обращении (по действующему номиналу)	Наименование организатора торговли
Биржевые облигации документарные на предъявителя <sup>1</sup>	001P-18	4B02-18-32432-H-001P	24.12.2019	1-й уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации документарные на предъявителя <sup>1</sup>	001P-19	4B02-19-32432-H-001P	24.12.2019	1-й уровень	10.06.2020	23.05.2035	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-01	4B02-01-32432-H-002P	24.02.2021	1-й уровень	22.03.2021	03.03.2026	10 000 000 000 ₽	876 762 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	001P-20	4B02-20-32432-H-001P	07.06.2021	1-й уровень	16.06.2021	28.05.2036	7 000 000 000 ₽	6 706 656 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	001P-21	4B02-21-32432-H-001P	22.10.2021	1-й уровень	03.05.2024	27.04.2029	11 000 000 000 ₽	11 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-02	4B02-02-32432-H-002P	05.05.2022	3-й уровень	06.12.2022	17.11.2037	5 000 000 000 ₽	5 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-03	4B02-03-32432-H-002P	05.05.2022	3-й уровень	21.02.2024	02.02.2039	7 500 000 000 ₽	7 500 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-04	4B02-04-32432-H-002P	17.05.2024	1-й уровень	20.11.2024	25.10.2029	10 000 000 000 ₽	10 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-05	4B02-05-32432-H-002P	04.06.2024	2-й уровень	11.06.2024	09.06.2026	¥200 000 000	¥200 000 000	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-06	4B02-06-32432-H-002P	22.10.2024	1-й уровень	27.11.2024	12.11.2027	4 000 000 000 ₽	4 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-07	4B02-07-32432-H-002P	05.02.2025	1-й уровень	10.02.2025	04.08.2026	15 000 000 000 ₽	15 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-08	4B02-08-32432-H-002P	26.05.2025	1-й уровень	03.06.2025	18.05.2028	15 000 000 000 ₽	15 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-09	4B02-09-32432-H-002P	21.07.2025	1-й уровень	25.07.2025	04.07.2029	20 000 000 000 ₽	20 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-10	4B02-10-32432-H-002P	11.09.2025	1-й уровень	15.09.2025	30.08.2028	30 000 000 000 ₽	30 000 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа
Биржевые облигации бездокументарные	002P-11	4B02-11-32432-H-002P	26.11.2025	1-й уровень	02.12.2025	16.11.2028	12 500 000 000 ₽	12 500 000 000 ₽	ПАО Московская Биржа

<sup>1</sup> Документарные облигации с обязательным централизованным хранением, выпуск которых зарегистрирован или выпуску которых присвоен идентификационный номер и размещение которых не началось до 1 января 2020 года (до дня вступления в силу Федерального закона от 27 декабря 2018 года № 514-ФЗ), признаются бездокументарными облигациями с централизованным учетом прав, права владельцев которых закрепляются в решении об их выпуске. Централизованный учет прав на такие облигации осуществляет депозитарий, указанный в решении об их выпуске в качестве депозитария, осуществляющего их обязательное централизованное хранение.



# КАПИТАЛ, КОТОРЫЙ РАБОТАЕТ НА СТРАНУ

**2,8** трлн рублей  
лизинговый портфель компании



Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Аудиторское заключение

о консолидированной финансовой отчетности за год,  
закончившийся 31 декабря 2025 года

Москва | 2026



### Содержание

#### Аудиторское заключение независимого аудитора

#### Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет о финансовом положении .....	8
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе .....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	10
Консолидированный отчет об изменениях капитала .....	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....	12
1. Основные виды деятельности .....	12
2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности .....	14
3. Существенные положения учетной политики .....	17
4. Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения .....	33
5. Денежные и приравненные к ним средства .....	36
6. Средства в банках .....	36
7. Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода .....	37
8. Чистые инвестиции в лизинг .....	38
9. Активы, сдаваемые в операционную аренду .....	42
10. Авансы, уплаченные поставщикам .....	45
11. Прочие активы .....	47
12. Инвестиционная собственность .....	48
13. Актив по концессионному соглашению .....	49
14. Запасы .....	50
15. Займы выданные .....	51
16. Налогообложение .....	51
17. Кредиты и займы полученные .....	54
18. Обязательства по аренде .....	54
19. Выпущенные долговые ценные бумаги .....	55
20. Финансовое обязательство перед акционером .....	58
21. Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями .....	59
22. Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии .....	59
23. Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль .....	60
24. Прочие обязательства .....	60
25. Акционерный капитал .....	61
26. Процентные доходы и процентные расходы .....	63
27. Административные расходы .....	63
28. Прочие операционные доходы, прочие операционные расходы .....	63
29. Управление финансовыми рисками .....	64
30. Справедливая стоимость финансовых инструментов .....	77
31. Управление капиталом и достаточность капитала .....	79
32. Забалансовые и условные обязательства .....	80
33. Операции со связанными сторонами .....	82
34. Изменения в обязательствах, относящихся к финансовой деятельности .....	84
35. События после отчетной даты .....	85



## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам  
акционерного общества  
«Государственная транспортная лизинговая компания»

### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» (далее – АО «ГТЛК») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, движении денежных средств и изменениях капитала за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Резервы под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по чистым инвестициям в лизинг – примечания 4 «Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения», 8 «Чистые инвестиции в лизинг» и 29 «Управление финансовыми рисками» к консолидированной финансовой отчетности

Чистые инвестиции в лизинг составляют 39% от величины активов и представлены за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ). Оценка резервов под ОКУ требует от руководства применения профессионального суждения и использования субъективных допущений, а именно:

- своевременного выявления значительного повышения кредитного риска и событий дефолта, относящихся к чистым инвестициям в лизинг (отнесение к стадиям 1, 2 и 3 в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»);
- оценки вероятности попадания в дефолт и величины убытка в случае дефолта;
- оценки ожидаемых денежных потоков по чистым инвестициям в лизинг, отнесенным к стадии 3.

В связи с существенным объемом чистых инвестиций в лизинг, а также неопределенностью, присущей оценке величины резерва под ОКУ, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Для анализа адекватности примененного руководством профессионального суждения и сделанных допущений при оценке резерва под ОКУ, мы в том числе провели аудиторские процедуры, перечисленные ниже.

Мы протестировали своевременность отнесения в соответствующие стадии кредитного риска балансовых остатков по чистым инвестициям в лизинг.

Для выборки балансовых остатков по чистым инвестициям в лизинг, потенциальное изменение оценки резервов под ОКУ которых может оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность, мы протестировали присвоенные Группой стадии кредитного риска посредством анализа финансовой и нефинансовой информации, а также допущений и профессиональных суждений, использованных Группой.

По выборке чистых инвестиций в лизинг мы оценили корректность исходных данных, используемых для определения вероятности попадания в дефолт и величины убытка в случае дефолта.

Для выборки балансовых остатков по чистым инвестициям в лизинг, отнесенных к стадии 3, по которым оценка резервов под ОКУ осуществляется на индивидуальной основе, мы критически оценили допущения, использованные Группой для оценки будущих денежных потоков, включая оценку стоимости предметов лизинга и сроков их реализации, на основании нашего понимания и доступной рыночной информации.

Мы также провели оценку того, отражают ли надлежащим образом подверженность Группы кредитному риску раскрытия информации в примечаниях 4, 8 и 29 к консолидированной финансовой отчетности.

### Обесценение активов, сдаваемых в операционную аренду – примечание 9 «Активы, сдаваемые в операционную аренду» к консолидированной финансовой отчетности

Активы, сдаваемые в операционную аренду, составляют 22% активов Группы. Возмещаемая стоимость данных активов подлежит оценке при наличии индикаторов обесценения с использованием профессионального суждения и является чувствительной к используемым допущениям. Снижение возмещаемой стоимости ниже балансовой стоимости приводит к признанию убытков и может оказать существенное влияние на финансовый результат.

В связи с существенным объемом данных активов, а также неопределенностью, присущей оценке возмещаемой стоимости, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Мы оценили обоснованность наиболее существенных допущений, используемых руководством Группы для определения возмещаемой стоимости активов:

- на выборочной основе мы оценили обоснованность рыночной стоимости, использованной при тестировании соответствующего актива на обесценение, с использованием доступной рыночной информации и собственных данных Группы;
- мы оценили адекватность методологии и ставок дисконтирования, использованных при определении ценности использования, с привлечением наших собственных специалистов по оценке.

Мы также проанализировали, отражают ли надлежащим образом ключевые допущения, используемые для тестирования указанных активов на обесценение, раскрытия информации в примечании 9 к консолидированной финансовой отчетности.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 2025 год и в Отчете эмитента эмиссионных бумаг акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных бумаг акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 2025 год или Отчетом эмитента эмиссионных бумаг акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление Группы.

### Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление Группы, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего

контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством Группы, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Группы допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;







**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

## 1. Основные виды деятельности

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания» (далее - «Компания») было создано в Российской Федерации как Закрытое акционерное общество «Лизинговая компания гражданской авиации» 19 ноября 2001 года. С 9 февраля 2015 года по 31 декабря 2020 года Компания имела публичный статус общества и называлась ПАО «Государственная транспортная лизинговая компания».

Согласно распоряжению Минтранса России №ДЗ-225-р от 20 ноября 2020 года «О решениях внеочередного общего собрания акционеров публичного акционерного общества «Государственная транспортная лизинговая компания», в 2020 году был утвержден устав Компании, исключающий публичный статус (организационно-правовая форма остается прежней – акционерное общество).

31 декабря 2020 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесено новое наименование Компании – акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания», сокращенно АО «ГТЛК».

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг финансового и операционного лизинга компаниям, ведущим свою деятельность на территории Российской Федерации, Содружества Независимых Государств и иностранных государств.

Компания зарегистрирована по адресу: Россия, 629008, Ямало-Ненецкий автономный округ, г. Салехард, улица Республики, д. 73, комната 100.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года акционерами Компании являются Министерство транспорта РФ и Министерство финансов РФ (Примечание 25). По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года стороной, обладающей конечным контролем над Компанией, является Российская Федерация.

Компания и ее дочерние предприятия составляют группу компаний ГТЛК (далее – «Группа»).

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2025 года консолидируемые существенные дочерние предприятия представлены в таблице ниже:

	Регистрационный номер компании	Доля участия, %	Страна регистрации	Дата регистрации/приобретения
ООО «Морской торговый порт «Лавна»	1065190091328	5	Россия	29 ноября 2016
ООО «ГТЛК-1520»	1187746938213	100	Россия	15 ноября 2018
АО «ГТЛК Высокоскоростные магистрали»	1247700400265	100	Россия	30 мая 2024

В соответствии с соглашением об осуществлении прав участников ООО «Морской порт «Лавна» (далее - ООО «Лавна»), заключенного в апреле 2019 года, Компания продолжает обладать существующими правами, обеспечивающими текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций, следовательно, продолжает сохранять контроль над объектом инвестиций ООО «Лавна». В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 10 ООО «Лавна» продолжает быть дочерним предприятием Компании, несмотря на снижение доли владения Компании в ООО «Лавна» до 5 % и наличии существенной неконтролирующей доли участия.

### Условия осуществления экономической деятельности в Российской Федерации

Деятельность Группы преимущественно осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частым изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции,

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической ситуации в России.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В течение 2025 года Банк России постепенно понизил ключевую ставку с 21% до 16%. Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

### Санкции, введенные в отношении Группы

С 8 апреля 2022 года Группа осуществляет деятельность в условиях санкций, введенных рядом стран. Согласно официальным данным Компания включена в пятый пакет санкций Европейского союза (далее – ЕС). Санкции накладывают ограничения для Группы на экспортные и импортные сделки, а также вводят запрет доступа в порты Евросоюза для судов, находящихся под контролем Группы. Группа учитывает данные санкции в своей деятельности, постоянно отслеживает и анализирует их влияние на финансовое положение и финансовые результаты деятельности.

21 апреля 2022 года в отношении Группы были введены санкции со стороны Великобритании.

2 августа 2022 года США внесли Группу в список заблокированных лиц (SDN). Последствием введенных санкций США является то, что для проведения платежей по еврооблигациям Группе необходимо будет дополнительно получить разрешение (лицензию) уполномоченных государственных органов США.

Ограничительные меры, обусловленные введением санкций ЕС, Великобритании и США привели к невозможности осуществления в срок выплаты купонов по шести долларовым еврооблигациям, выпущенным эмитентами GTLK Europe Capital DAC и GTLK Europe DAC. (Примечание 19).

В 2022 году в соответствии с нормативными требованиями Европейского союза, Великобритании и США Группа обратилась в компетентные органы с запросом на получение лицензий, позволяющей осуществить выплаты купонов по еврооблигациям. Однако лицензии Управления по контролю за иностранными активами (Office of Foreign Assets Control, «OFAC») так и не были получены.

В мае 2022 года Трасти уведомил Компанию, GTLK Europe Capital DAC и GTLK Europe DAC, что он не может выполнять функции Трасти по каждому из шести выпусков долларовых еврооблигаций вследствие вышеупомянутых санкций. В течение 2022 года и по текущую дату в адрес Компании и

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

GTLK Europe DAC, как поручителей по выпускам Еврооблигаций, и GTLK Europe DAC и GTLK Europe Capital DAC, как эмитентов по этим выпускам, не поступало требований о досрочном погашении основного обязательства по еврооблигациям со стороны Трести в соответствии с транзакционной документацией. На 31 декабря 2022 года в соответствии с этими событиями, условиями эмиссионных документов и нормативно-правовыми актами РФ (включая Указы Президента) Группа имела достаточные и необходимые условия и права продолжать классифицировать данные основные обязательства как долгосрочные в соответствии с первоначальными сроками погашения. Группа изучает различные варианты, которые бы позволили ей выполнять обязательства перед владельцами еврооблигаций в части купонов и основного обязательства. Ликвидация дочерних зарубежных обществ GTLK Europe DAC и GTLK Europe Capital DAC (как это указано выше) не повлияла на сохранение планов руководства Группы по реализации требований Указа Президента РФ от 05 июля 2022 года № 430 (в ред. Указа Президента РФ от 22 мая 2023 года № 364) «О репатриации резидентами - участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» (далее «Указ № 430»), обеспечивающих права российских инвесторов, и с августа 2023 года Компания приступила к выплатам текущих купонов по выпускам Еврооблигаций.

За исключением фактов, описанных в параграфах выше, основываясь на оценке, выполненной для соблюдения условий кредитных обязательств в обозримом будущем, Группа не ожидает дефолта или нарушений по кредитным обязательствам.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 апреля 2022 года № 179 «О временном порядке исполнения финансовых обязательств в сфере транспорта перед некоторыми иностранными кредиторами» Компания, являясь основным хозяйственным обществом по отношению к ряду иностранных компаний Группы, направила 22 апреля 2022 года в адрес российских авиакомпаний уведомления о согласии на принятие их обязательств перед иностранными компаниями Группы и возможности исполнения российскими авиакомпаниями платежных обязательств в отношении заключенных ранее договоров аренды воздушных судов в пользу Компании в рублях в сумме, эквивалентной стоимости обязательств в иностранной валюте, рассчитанной по официальному курсу Банка России, установленному на день исполнения обязательств.

При проведении процедур по оценке ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам (и инструментам) и сумм обесценения по нефинансовым активам были учтены данные факторы (Примечания 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 22).

Руководство Группы считает, что оно предпринимает адекватные меры для поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Группы, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

**2. Принципы составления консолидированной финансовой отчетности****Применяемые стандарты**

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), включая все принятые ранее МСФО и Разъяснения Постоянного комитета по интерпретациям и Комитета по интерпретации международной финансовой отчетности. Компания и ее дочерние и ассоциированные организации ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с требованиями законодательства, применяемого в странах их регистрации. Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе бухгалтерской отчетности с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения ее в соответствие с МСФО. Принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

финансовой отчетности, представлены далее. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в настоящей отчетности (если не указано иное).

Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в миллионах российских рублей (далее – «млн руб.»), если не указано иное.

**Непрерывность деятельности**

Группа подготовила данную консолидированную финансовую отчетность основываясь на принципе непрерывности деятельности с учетом влияния осложнения геополитической и экономической обстановки на свое финансовое положение. У Группы нет намерения или необходимости существенно снижать объемы операционной деятельности.

Группа считает свою текущую позицию по ликвидности достаточной для устойчивого функционирования. Группа контролирует свою позицию по ликвидности на ежедневной основе.

Такие факторы как сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность контрагентов Группы погашать задолженность перед Группой. Помимо этого, неблагоприятные изменения экономических условий могут привести к снижению стоимости залогового обеспечения, удерживаемого по кредитам и другим обязательствам. Эти события, последствия которых трудно прогнозировать в настоящее время, могут оказать дальнейшее существенное влияние на будущие операции и финансовое положение Группы.

Руководство считает, что санкционное давление на Россию и возросшая волатильность на рынках являются теми факторами, которые в будущем могут повлиять на непрерывность деятельности Группы. Ввиду неопределенности и продолжительности Группа не может точно и надежно оценить количественное влияние данных событий на свое финансовое положение.

В течение 2024 года Центральный Банк Российской Федерации неоднократно изменял учетную ставку: с 16 %, действующую на 31 декабря 2023 года, до 21 % по состоянию на 31 декабря 2024 года (+5%) и только с июня 2025 года началось снижение ключевой ставки – на 31 декабря 2025 года она составила 16 %. Руководство Группы предпринимает все надлежащие меры для снижения возможных рисков негативного влияния волатильности ставок на деятельность Группы путем правильного соотношения активов и обязательств, зависящих от значения ключевой ставки.

При оценке влияния данных событий на свое финансовое положение Группа использовала обновленные данные своих бюджетов с учетом скорректированных (обновленных) прогнозных данных. В своих суждениях Группа учитывала меры поддержки, принятые Правительством и Центральным Банком Российской Федерации, действующие на отчетную дату.

Принцип непрерывности деятельности также соблюдается в части того, что Компания, как материнская компания, будет продолжать, как минимум в ближайшие 12 месяцев с даты консолидированной финансовой отчетности, оказывать дочерним компаниям необходимую финансовую поддержку для выполнения обязательств каждой дочерней компании и обязательств Группы в целом по мере их наступления.

Группа не нарушает действующие ковенанты, включая достаточность капитала, показатели рентабельности и кредитные метрики Компании и Группы. В текущей ситуации Группа продолжает в полном объеме оказывать лизинговые услуги своим клиентам.

По оценкам руководства Группы отсутствует существенная неопределенность в отношении способности Группы непрерывно осуществлять свою деятельность. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Воздействие текущей экономической ситуации на деятельность Группы раскрыто в Примечании 1, раздел «Условия осуществления экономической деятельности в Российской Федерации» и в Примечании 35 «События после отчетной даты».

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

**Принципы оценки финансовых показателей**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости, за исключением отдельных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости, что отражено далее в Примечании 3 «Существенные принципы учетной политики».

**Использование оценок и суждений**

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности руководством были использованы профессиональные суждения, допущения и расчетные оценки, влияющие на применение учетной политики Группы и величину представленных в консолидированной финансовой отчетности активов и обязательств, доходов и расходов.

Оценки и лежащие в их основе допущения пересматриваются на регулярной основе. Корректировки в оценках признаются в том отчетном периоде, в котором были пересмотрены соответствующие оценки, и в любых последующих периодах, которые они затрагивают.

Суждения, оценки и допущения, применяемые в консолидированной финансовой отчетности за 2025 год, включая основные источники неопределенности оценки, были скорректированы в виду новых условий экономической деятельности.

Фактические результаты могут отличаться от суждений, оценок и допущений, сделанных руководством, и могут не совпадать с оценочными результатами.

**Суждения**

Информация о суждениях, использованных при применении учетной политики, оказавших наиболее существенное влияние на величины, признанные в консолидированной финансовой отчетности, раскрыта в следующем примечании:

- установление критериев оценки того, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента его первоначального признания, определение методологии по включению прогнозной информации в оценку ожидаемых кредитных убытков, а также выбор и утверждение моделей, используемых для оценки ожидаемых кредитных убытков – Примечание 4.

**Допущения и неопределенность оценок**

Информация о допущениях и оценках, связанных с неопределенностью, в отношении которых существует значительный риск того, что они могут явиться причиной существенной корректировки данных в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, раскрыта в следующих примечаниях:

- обесценение финансовых инструментов: определение исходных данных для модели оценки ожидаемых кредитных убытков, в том числе включение прогнозной информации – Примечание 4.
- обесценение активов в операционной аренде – Примечание 9.
- оценка справедливой стоимости финансовых активов и обязательств – Примечание 30.
- признание отложенных налоговых активов: наличие будущей налогооблагаемой прибыли, в счет которой можно будет зачесть налоговые убытки, переносимые на будущие периоды – Примечание 16.

**Функциональная валюта и валюта представления данных финансовой отчетности**

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, которые являются функциональной валютой и валютой представления отчетности Компании. Каждое предприятие в составе Группы определяет свою собственную функциональную валюту, и статьи, включенные в финансовую отчетность каждого предприятия, измеряются в выбранной им функциональной валюте.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

На отчетную дату активы и обязательства дочерних компаний, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности Группы, пересчитываются в российские рубли по курсу на отчетную дату, а их отчеты о прибылях и убытках пересчитываются по среднему годовому курсу. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в прочем совокупном доходе.

**Переклассификации**

В данные консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, были внесены следующие изменения для приведения их в соответствие с форматом представления данных в 2025 году.

	<i>Согласно предыдущей отчетности</i>	<i>Сумма переклас- сификации</i>	<i>Согласно текущей отчетности</i>
Денежные средства, полученные от лизингополучателей и арендаторов, кроме процентов	134 199	(134 199)	-
Денежные средства, полученные от лизингополучателей, кроме процентов	-	69 209	69 209
Денежные средства, полученные от арендаторов	-	64 990	64 990

**3. Существенные положения учетной политики**

**Изменения в учетной политике**

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, соответствуют учетной политике и методам, применявшимся и описанным в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, завершившийся 31 декабря 2024 года, за исключением применения новых стандартов, которые вступают в силу с 1 января 2025 года. Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу. Характер и влияние каждой поправки описаны ниже.

**Новые и пересмотренные МСФО, выпущенные и вступившие в силу с 1 января 2025 года:**

*Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Ограничения конвертируемости валют»*

20 августа 2024 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и дают разъяснения.

В поправках разъясняется следующее:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс;
- дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:
- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Изменения вступают в силу, начиная с отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты.

По мнению руководства Группы, применение поправок не оказало существенного влияния на данную финансовую отчетность.

**Новые и пересмотренные МСФО, выпущенные и вступающие в силу после 1 января 2026 года:**

Ниже представлены поправки и разъяснения к стандартам, которые были выпущены на дату публикации консолидированной финансовой отчетности Группы, но не обязательны к применению и досрочно не были применены Группой в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

*Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»*

30 мая 2024 года Совет по МСФО (IASB) опубликовал поправки к требованиям классификации и оценки финансовых инструментов в МСФО (IFRS) 9. Поправки стали ответом на отзывы и комментарии к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», оставленные пользователями по итогам его внедрения и применения.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 касаются следующих моментов.

- Классификация финансовых активов:
  - Уточнение классификации финансовых активов с привязкой к экологическим, социальным (ESG) и аналогичным показателям: характеристики кредитов, связанные с ESG, могут повлиять на то, оцениваются ли кредиты по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости. Поправки разъясняют, как следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по таким кредитам
  - Введено определение «финансовые активы без права предъявления обратного требования». Финансовый актив получает такую характеристику, если договором предусмотрено, что право компании получать денежные потоки распространяется только на денежные потоки, генерируемые конкретными активами.
  - Уточнены характеристики инструментов, связанных договором. На примерах показано, что сделки с применением множества инструментов, связанных договором, по сути являются кредитными соглашениями, обеспечивающими усиленные гарантии кредиторам.
- Прекращение признания финансовых обязательств, погашенных через системы электронных платежей: так как перевод через систему электронных платежей может занимать несколько рабочих дней, компаниям разрешено считать финансовые обязательства урегулированными, начиная с даты отправления перевода.

Также внесены поправки в МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Введены требования к раскрытию информации, касающейся инвестиций в долевые инструменты, классифицированные компанией как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и условий договора, которые могут изменить сумму договорных денежных потоков.

Поправки вступают в действие для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты. Ранее применение разрешено только для поправок, относящихся к классификации финансовых активов.

*Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников»*

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

В декабре 2024 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Благодаря заключению таких договоров компании получают возможность использовать энергию из природных источников (ветер, солнце и пр.). Однако объем электричества, вырабатываемого в соответствии с этими договорами, может варьироваться в зависимости от неконтролируемых факторов — в частности, погодных условий. Текущие требования МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» могут не в полной мере отражать влияние таких договоров на результаты деятельности компаний. Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и дают разъяснения.

В поправках разъясняется следующее:

- Разъяснение термина «договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников»;
- Уточнение порядка применения требований «использования для собственных нужд» в МСФО (IFRS) 9 к договорам на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников;
- Поправки к требованиям по учету хеджирования.

Поправки разрешают компаниям указывать в качестве хеджируемой статьи переменный номинальный объем ожидаемых операций с электроэнергией, соответствующий переменному объему электроэнергии, которую, как ожидается, выработает природный источник.

В документе приведен пример, иллюстрирующий применение уточненных требований по учету хеджирования к договорам на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников.

Изменения вступают в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено.

*МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»*

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый бухгалтерский стандарт МСФО с целью повышения качества представляемой отчетной информации о результатах финансовой деятельности. Новый стандарт – МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», заменит собой МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

МСФО (IFRS) 18 вводит категории доходов и расходов: операционные, инвестиционные и финансовые – и требует, чтобы все организации представляли новые промежуточные итоги, включая операционную прибыль и прибыль до доходов и расходов, связанных с финансированием, и налогов.

Стандарт требует от организаций раскрывать пояснения к тем показателям, которые относятся к отчету о прибылях и убытках и которые являются показателями эффективности, определенными руководством (включая сверку таких показателей с показателями и промежуточными итогами, установленными МСФО (IFRS) 18 или с показателями, требуемыми МСФО).

МСФО (IFRS) 18 содержит расширенное руководство по организации информации, а также тому, представлять ли ее в основных финансовых отчетах или в примечаниях. Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и иные изменения.

Стандарт вступает в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено, и в этом случае данный факт должен быть раскрыт.

*МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности»*

9 мая 2024 года Совет по МСФО опубликовал новый стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности».

В соответствии с данным стандартом дочерние организации, которые попадают под определенные критерии, могут применять упрощенные требования к раскрытию информации в своей консолидированной, отдельной или индивидуальной финансовой отчетности.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Дочерние организации могут применять МСФО (IFRS) 19, если они не являются публично подотчетными и их материнская компания подготавливает консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО, находящуюся в открытом доступе. Предполагается, что дочерняя организация не является публично подотчетной, если у нее нет долевых или долговых инструментов, обращающихся на открытом рынке, и она не является держателем активов в качестве доверенного лица широкого круга сторонних лиц.

Отчетность по МСФО (IFRS) 19 не будет являться отчетностью по МСФО, однако отличие будет состоять только в объеме раскрываемой информации. Принципы оценки, признания и представления элементов финансовой отчетности не отличаются от полной версии МСФО.

Компаниям разрешается применять МСФО (IFRS) 19 более одного раза. Компания, принявшая решение о применении МСФО (IFRS) 19, может впоследствии отказаться от его применения.

Стандарт вступает в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено, и в этом случае данный факт должен быть раскрыт.

*Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»*

Изменения устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором.

В декабре 2015 года Совет по МСФО отложил вступление в силу поправок к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» на неопределенный период до завершения своего исследовательского проекта по методу долевого участия.

Поправки выпущены в сентябре 2014 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты. Досрочное применение разрешено.

В настоящее время Группа анализирует возможное влияние данных поправок на консолидированную финансовую отчетность, а также возможность досрочного применения. Группа не ожидает, что применение данных поправок окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

### **Принципы консолидации**

#### Дочерние компании

Дочерними предприятиями являются объекты инвестиций, которые находятся под контролем Группы. Группа контролирует объект инвестиций, если Группа подвержена риску, связанному с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет права на получение такого дохода, а также имеет способность оказывать влияние на величину указанного дохода посредством использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа консолидирует финансовую отчетность объектов инвестиций, которые она контролирует по существу. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты фактического установления указанного контроля и до даты фактического прекращения контроля.

Изменение доли участия в дочерней организации без утраты контроля учитывается как операция с собственным капиталом. Убытки дочерней организации относятся на неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней компанией, она прекращает признание активов и обязательств дочерней компании (в том числе относящегося к ней гудвила), балансовой стоимости

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

неконтролирующих долей участия, накопленных курсовых разниц, отраженных в собственном капитале; признает справедливую стоимость полученного возмещения, справедливую стоимость оставшейся инвестиции, образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в составе прибыли или убытка; реклассифицирует долю материнской организации в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка.

#### Операции, исключаемые в процессе консолидации

Операции между участниками Группы, остатки задолженности по таким операциям, а также нерезализованные прибыли, возникающие в процессе совершения указанных операций, исключаются в процессе составления консолидированной финансовой отчетности.

#### *Пересчет сумм, выраженных в иностранной валюте*

Операции в иностранной валюте переводятся в соответствующие функциональные валюты компаний Группы по валютному курсу, действовавшему на дату совершения операций. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату, переводятся в функциональную валюту по валютному курсу, действовавшему на отчетную дату. Прибыль или убыток от операций с денежными активами и обязательствами, выраженными в иностранной валюте, представляет собой разницу между амортизированной стоимостью в функциональной валюте по состоянию на начало периода, скорректированной на величину начисленных по эффективной ставке процентов и выплат в течение периода, и амортизированной стоимостью в иностранной валюте, переведенной в функциональную валюту по валютному курсу по состоянию на конец отчетного периода. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, отраженные по фактическим затратам, переводятся в функциональную валюту по валютному курсу, действовавшему на дату совершения операции. Неденежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, оцениваемые по справедливой стоимости, переводятся в функциональную валюту по валютному курсу, действовавшему на даты определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате перевода в иностранную валюту, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Разница между договорным обменным курсом по операции в иностранной валюте и официальным курсом ЦБ РФ на дату такой операции включается в состав прибылей за вычетом убытков по операциям в иностранной валюте.

На 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года официальный курс ЦБ РФ составлял 78,2267 руб. и 101,6797 руб. за 1 доллар США соответственно. На 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года официальный курс ЦБ РФ составлял 92,0938 руб. и 106,1028 руб. за 1 евро, соответственно.

#### *Денежные и приравненные к ним средства*

Денежные и приравненные к ним средства включают наличные денежные средства, расчетные счета и краткосрочные депозиты в банках. Депозиты в банках классифицируются в состав денежных и приравненных к ним средств в случае, если их первоначальные договорные сроки погашения составляют менее трех месяцев.

#### *Заемные средства*

Выпущенные финансовые инструменты или их компоненты классифицируются как обязательства, если в результате договорного соглашения Группа имеет обязательство либо поставить денежные средства или иные финансовые активы, либо исполнить обязательство иным образом, чем путем обмена фиксированной суммы денежных средств или других финансовых активов на фиксированное количество собственных долевых инструментов. Такие инструменты включают в себя кредиты и займы полученные, выпущенные долговые ценные бумаги, финансовые обязательства перед акционером. После первоначального признания заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Доходы и расходы отражаются в составе прибыли или убытка при прекращении признания обязательств, а также в процессе амортизации.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

В случае приобретения Группой своей собственной задолженности, последняя исключается из отчета о финансовом положении, а разница между балансовой стоимостью обязательства и суммой уплаченных средств отражается в составе прибыли или убытка.

**Аренда**

*i. Аренда - Группа в качестве арендатора*

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, кроме краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

*Активы в форме права пользования*

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (то есть дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если у Группы отсутствует достаточная уверенность в том, что она получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанный актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемый срок полезного использования актива или срок аренды. Активы в форме права пользования проверяются на предмет обесценения.

*Обязательства по аренде*

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по приведенной стоимости арендных платежей, которые будут осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, в случае модификации, изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки опциона на покупку базового актива производится переоценка балансовой стоимости обязательств по аренде.

*Краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью*

Группа применяет освобождение от признания в отношении краткосрочной аренды к краткосрочным договорам аренды (то есть к договорам, в которых на дату начала аренды предусмотренный срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку). Группа также применяет освобождение от признания в отношении аренды активов с низкой стоимостью к договорам аренды офисного оборудования, стоимость которого считается низкой (то есть до 350 тыс. руб.). Арендные платежи по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью признаются в качестве расхода по аренде линейным методом на протяжении срока аренды.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

*Значительные суждения при определении срока аренды в договорах с опционом на продление*

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

По некоторым договорам аренды у Группы имеется опцион на продление аренды активов на дополнительный срок от трех до пяти лет. Группа применяет суждение, чтобы определить, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит данный опцион на продление. При этом Группа учитывает все уместные факторы, приводящие к возникновению экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (например, изменение бизнес-стратегии).

*ii. Операционная аренда – Группа в качестве арендодателя*

Аренда, по которым Группа не передает практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируются как операционная аренда. Возникающий доход от аренды учитывается линейным методом на протяжении срока аренды и включается в состав выручки в отчете о прибыли или убытке ввиду своего операционного характера. Первоначальные прямые затраты, понесенные в процессе согласования и заключения договоров операционной аренды, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и признаются на протяжении срока аренды на той же основе, что и доход от аренды. Условные арендные платежи признаются в качестве выручки в том периоде, в котором они были получены.

*iii. Финансовая аренда (лизинг) - Группа в качестве арендодателя*

*Дата начала лизинга*

Датой начала арендных отношений считается дата более ранняя из даты заключения договора аренды и даты принятия сторонами на себя обязательств в отношении основных условий аренды. В целях данного определения условное обязательство должно быть оформлено в письменном виде, подписано заинтересованными в сделке сторонами и должно описывать существенные условия сделки.

*Начало срока лизинга*

Датой начала аренды считается дата, на которую арендодатель делает базовый актив доступным для использования арендатором. Это дата первоначального признания лизинга.

*Чистые инвестиции в лизинг / финансовые доходы от лизинга*

Чистые инвестиции в лизинг рассчитываются как валовая инвестиция в аренду, дисконтированная с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Валовая инвестиция в аренду рассчитывается как сумма арендных платежей к получению арендодателем по договору финансовой аренды и негарантированной ликвидационной стоимости, причитающейся арендодателю. Процентная ставка, заложенная в договоре лизинга, представляет собой процентную ставку, при использовании которой приведенная стоимость арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости становится равна сумме справедливой стоимости базового актива и первоначальных прямых затрат арендодателя.

Разница между суммой валовых инвестиций в лизинг и суммой чистых инвестиций в лизинг представляет собой незаработанный финансовый доход. Арендодатель должен признавать финансовый доход в течение срока аренды на основе графика, отражающего неизменную периодическую норму доходности по чистой инвестиции арендодателя в аренду.

Первоначальные прямые затраты, отличные от тех, которые несут арендодатели, являющиеся производителями или дилерами, включаются в первоначальную оценку чистой инвестиции в аренду и уменьшают сумму дохода, признаваемого на протяжении срока аренды. Процентная ставка,

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

заложенная в договоре аренды, определяется таким образом, чтобы первоначальные прямые затраты автоматически включались в чистую инвестицию в аренду; необходимость их отдельного включения отсутствует.

**Определение аренды**

В момент заключения договора организация должна оценить, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение. Применительно к договору, который в целом является договором аренды или отдельные компоненты которого являются договором аренды, организация должна учитывать каждый компонент аренды в рамках договора в качестве аренды отдельно от компонентов договора, не являющихся арендой, за исключением случаев, когда организация применяет упрощение практического характера. Если договор содержит компонент аренды и один или несколько дополнительных компонентов, которые являются или не являются арендой, арендодатель должен распределять возмещение по договору, используя МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями».

Группа начинает начислять процентный доход с даты начала срока лизинга.

Платежи, полученные Группой от лизингополучателей, отражаются как авансы, полученные от лизингополучателей (отдельной строкой в составе обязательств), до даты начала срока лизинга и признания чистых инвестиций в лизинг, скорректированных на суммы платежей, полученных от лизингополучателей.

Любые авансовые платежи поставщикам отражаются как авансовые платежи поставщикам по лизинговым сделкам.

**Оборудование, находящееся в процессе передачи в аренду или лизинг**

К объектам, приобретенным с целью передачи в аренду или лизинг, относятся приобретенные активы, подлежащие передаче лизингополучателю, но передача которых не была завершена по состоянию на отчетную дату. Активы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной продажи.

**Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки («ОКУ»)**

Группа проводит оценку резерва под ОКУ для чистых инвестиций в лизинг с использованием описанной ниже политики, применяемой для оценки резерва на обесценение финансовых активов, являющихся долговыми инструментами.

**Инвестиционная собственность**

К инвестиционной собственности относят собственность, предназначенную для получения прибыли от сдачи в аренду и/или увеличения ее рыночной стоимости, а не для продажи в процессе обычной хозяйственной деятельности, использования при производстве или поставке товаров, оказании услуг или для административной деятельности. Инвестиционная собственность отражается по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация начисляется по методу равномерного начисления износа в течение предполагаемого срока их полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка. Амортизация начисляется с даты приобретения объекта. Срок полезного использования зданий и сооружений, в среднем, составляет 50 лет.

**Налогообложение**

**Налог на прибыль**

Сумма налога на прибыль включает сумму текущего налога за год и сумму отложенного налога. Налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка в полном объеме, за исключением сумм, относящихся к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода, или к операциям с

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

собственниками, отражаемым непосредственно на счетах в капитале, которые, соответственно, отражаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в капитале.

Текущий налог на прибыль рассчитывается исходя из предполагаемого размера налогооблагаемой прибыли за отчетный период с учетом ставок по налогу на прибыль, действовавших по состоянию на отчетную дату, а также суммы обязательств, возникших в результате уточнения сумм налога на прибыль за предыдущие отчетные периоды.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается при первоначальном признании активов и обязательств, которые не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Требования по отложенному налогу отражаются в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия временных разниц, непринятых расходов по налогам и неиспользованных налоговых льгот. Размер требований по отложенному налогу уменьшается в той степени, в которой не существует больше вероятности того, что будет получена соответствующая выгода от реализации налоговых требований.

**Налог на добавленную стоимость (НДС)**

Налоговые органы разрешают проведение взаимозачета обязательств по НДС, возникающих от продаж, с требованиями по НДС, возникающими от покупок.

НДС, подлежащий уплате в бюджет, рассчитывается по методу начисления.

НДС к возмещению из бюджета относится к покупкам, расчеты по которым не были завершены на отчетную дату.

Размер кредиторской задолженности по НДС, относящейся к будущим лизинговым платежам, за исключением лизинговых платежей, которые признаются текущими в соответствии с договором лизинга и включаются в дебиторскую задолженность по лизинговым платежам, не отражается в отчете о финансовом положении. Данные суммы включаются в состав дебиторской задолженности по лизинговым платежам и кредиторской задолженности по налогам в момент, когда лизинговые платежи подлежат уплате в соответствии с графиком осуществления платежей.

**Прочие операционные налоги**

Различные операционные налоги, применяющиеся в отношении деятельности Группы, отражаются в составе прочих операционных расходов.

**Основные средства и активы, сдаваемые в операционную аренду**

Объекты основных средств и активы, сдаваемые в операционную аренду, отражаются в консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. В случае если объект основных средств и активы, сдаваемые в операционную аренду, состоят из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты отражаются как отдельные объекты основных средств и активов, сдаваемых в операционную аренду.

**Амортизация**

Амортизация начисляется по методу равномерного начисления в течение предполагаемого срока полезного использования активов и отражается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Амортизация начисляется с даты приобретения актива. Амортизация объектов незавершенного строительства и объектов, не введенных в эксплуатацию, начисляется с даты введения этих активов в эксплуатацию. Сроки полезного использования различных объектов основных средств могут быть представлены следующим образом:

Компоненты воздушных судов	от 3 до 25 лет
Железнодорожные вагоны	от 22 до 32 лет
Водные суда	20 лет
Здания	50 лет
Машины и прочее оборудование	от 3 до 5 лет
Транспортные средства	5 лет
Прочие	от 2 до 7 лет

В отношении отдельных групп активов (таких как, например, воздушные суда) Группа применяет компонентную модель амортизации. В рамках данного подхода отдельные компоненты основных средств, себестоимость которых составляет значительную величину относительно общей себестоимости объекта, амортизируется отдельно. Срок службы таких компонентов может отличаться от срока службы объекта в целом. В случае, когда такой подход дает более точную оценку потребления экономических выгод от отдельного компонента, Группой может применяться метод амортизации, основанный на фактическом использовании ресурса такого компонента, а не сроке полезного использования. Группа регулярно пересматривает допущения о сроках полезного использования и/или ресурсах каждого из компонентов в рамках применения компонентной модели.

Расходы на ремонт и реконструкцию списываются по мере их возникновения и включаются в состав прочих операционных расходов за исключением случаев, когда они подлежат капитализации.

#### **Запасы**

Запасы представляют собой активы, изъятые Группой по договорам лизинга (или операционной аренды), расторгнутым в результате неуплаты арендаторами лизинговых (или арендных) платежей, или в связи с окончанием срока договора лизинга (аренды), а также запасные части и материалы, товары, приобретенные для перепродажи.

В момент расторжения Группой договоров лизинга (или операционной аренды) объект имущества оценивается по наименьшей из двух величин: фактических затрат, которые соответствуют чистым инвестициям в лизинг (или активам, сдаваемым в операционную аренду) и чистой стоимости возможной продажи. При оценке чистой стоимости возможной продажи Группа делает допущения для определения рыночной стоимости в зависимости от типа актива, подлежащего оценке, и затем применяет корректировки рыночной стоимости продажи к определенным типам активов с учетом предполагаемых скидок на устаревание, неликвидность и уторговывание, и также вычитает расчетные затраты, которые необходимо понести при продаже.

#### **Резервы (оценочные обязательства)**

Резерв (оценочное обязательство) отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в том случае, когда у Группы возникает юридическое или обусловленное практикой обязательство в результате произошедшего события и существует вероятность того, что потребуются отвлечение средств для исполнения данного обязательства, и такое обязательство можно оценить с достаточной степенью надежности.

При первоначальном признании резервы, создаваемые на срок свыше 12 месяцев, оцениваются по дисконтированной стоимости предполагаемых будущих потоков денежных средств с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, где это применимо, риски, присущие данному обязательству.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Резервы, создаваемые на срок менее 12 месяцев, не дисконтируются и раскрываются в финансовой отчетности Группы отдельно от сумм долгосрочных резервов.

#### **Процентные доходы и расходы**

##### *Эффективная процентная ставка*

Процентные доходы и расходы отражаются в составе прибыли или убытка с использованием метода эффективной процентной ставки. «Эффективная процентная ставка» – это ставка, дисконтирующая расчетные будущие денежные выплаты или поступления на протяжении ожидаемого срока действия финансового инструмента точно до:

- валовой балансовой стоимости финансового актива; или
- амортизированной стоимости финансового обязательства.

При расчете эффективной процентной ставки по финансовым инструментам, не являющимся кредитно-обесцененными активами, Группа оценивает будущие потоки денежных средств, принимая во внимание все договорные условия данного финансового инструмента, но без учета ожидаемых кредитных убытков. Для кредитно-обесцененных финансовых активов эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, рассчитывается с использованием величины ожидаемых будущих потоков денежных средств, включая ожидаемые кредитные убытки.

Расчет эффективной процентной ставки включает затраты по сделке, а также вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Затраты по сделке включают дополнительные затраты, непосредственно относящиеся к приобретению или выпуску финансового актива или финансового обязательства.

##### *Амортизированная стоимость и валовая балансовая стоимость*

«Амортизированная стоимость» финансового актива или финансового обязательства – это сумма, в которой оценивается финансовый актив или финансовое обязательство при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс или минус величина накопленной амортизации разницы между указанной первоначальной суммой и суммой к выплате при наступлении срока погашения, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, и применительно к финансовым активам, скорректированная с учетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

«Валовая балансовая стоимость» финансового актива, оцениваемого по амортизированной стоимости, – это амортизированная стоимость финансового актива до корректировки на величину оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

##### *Расчет процентного дохода и расхода*

Эффективная процентная ставка по финансовому активу или финансовому обязательству рассчитывается при первоначальном признании финансового актива или финансового обязательства.

При расчете процентного дохода и расхода эффективная процентная ставка применяется к величине валовой балансовой стоимости актива (когда актив не является кредитно-обесцененным) или амортизированной стоимости обязательства.

Однако по финансовым активам, которые стали кредитно-обесцененными после первоначального признания, процентный доход рассчитывается посредством применения эффективной процентной ставки к амортизированной стоимости финансового актива. Если финансовый актив больше не является кредитно-обесцененным, то расчет процентного дохода снова проводится на основе валовой балансовой стоимости.

По финансовым активам, которые были кредитно-обесцененными при первоначальном признании, процентный доход рассчитывается посредством применения эффективной процентной ставки, скорректированной с учетом кредитного риска, к величине амортизированной стоимости финансового актива. Расчет процентного дохода по таким активам не осуществляется на основе валовой балансовой стоимости, даже если кредитный риск по ним впоследствии уменьшится.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Информация о том, в каких случаях финансовые активы являются кредитно-обесцененными, представлена далее в разделе «Финансовые активы и финансовые обязательства», пункт 4 «Обесценение».

**Финансовые активы и финансовые обязательства**

**1. Первоначальное признание и последующий учет**

*Дата признания*

Покупка или продажа финансовых активов и обязательств на стандартных условиях отражаются на дату заключения сделки, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательство по покупке актива или обязательства. К покупке или продаже на стандартных условиях относятся покупка или продажа финансовых активов и обязательств в рамках договора, по условиям которого требуется поставка активов и обязательств в пределах срока, установленного правилами или соглашениями, принятыми на рынке.

*Гарантии исполнения*

Гарантии исполнения — это договоры, предоставляющие компенсацию, если другая сторона не выполняет предусмотренную договором обязанность. Риском по договору с гарантией является возможность невыполнения предусмотренной договором обязанности другой стороной. Если договор предусматривает отсутствие у выпустившей гарантию стороны право регресса, то есть договорного права на возмещение клиентом уплаченных сумм, то гарантия исполнения учитывается в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». Иначе право регресса предусмотрено в силу закона, и гарантии исполнения могут учитываться аналогично учету условных обязательств кредитного характера в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

*Реклассификация*

Классификация финансовых активов после первоначального признания не изменяется, кроме как в периоде, следующем за тем, как Группа изменяет свою бизнес-модель по управлению финансовыми активами. Финансовые обязательства никогда не реклассифицируются.

*Взаимозачет активов и обязательств*

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в свернутом виде в том случае, если для этого существуют юридические основания и намерение сторон урегулировать задолженность путем взаимозачета или реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

**2. Прекращение признания**

*Финансовые активы*

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда истекает срок действия предусмотренных договором прав на потоки денежных средств от этого актива, либо когда она передает права на получение потоков денежных средств от этого актива в результате сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, и не сохраняет контроль над данным финансовым активом.

При прекращении признания финансового актива разница между балансовой стоимостью актива (или балансовой стоимостью, распределенной на часть актива, признание которой прекращено) и суммой полученного возмещения (включая величину полученного нового актива за вычетом величины принятого на себя нового обязательства) и любой накопленной прибыли или убытка, которые были признаны в составе прочего совокупного дохода, признается в составе прибыли или убытка.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в консолидированном отчете о финансовом положении активы, но при этом либо сохраняет за собой все или практически все риски

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

и выгоды, связанные с правом собственности на переданные активы, либо их часть. В таких случаях не происходит прекращения признания в учете переданных активов. Примерами таких сделок являются предоставление в заем ценных бумаг и сделки «РЕПО».

В сделках, в которых Группа ни сохраняет за собой, ни передает практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив, и сохраняет контроль над переданным активом, она продолжает признавать актив в той степени, в которой сохранила за собой продолжающееся участие в активе, определяемое как степень подверженности Группы риску изменения стоимости переданного актива.

*Финансовые обязательства*

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполнены, аннулированы или прекращены.

**3. Модификация условий финансовых активов и финансовых обязательств**

*Финансовые активы*

Если условия финансового актива изменяются, то Группа проводит анализ данной модификации на существенность. Для этого проводится количественная и качественная оценка данных изменений.

При проведении количественной оценки Группа рассматривает насколько существенно отличаются потоки денежных средств по модифицированному активу до и после изменения условий актива. Если чистая приведенная стоимость денежных потоков по новым условиям, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, существенно отличается от балансовой стоимости первоначального актива (более чем на 10%), то модификация актива считается Группой существенной. Применительно к финансовым активам с плавающей процентной ставкой первоначальная эффективная процентная ставка, используемая при расчете прибыли или убытка от модификации, корректируется с тем, чтобы отразить текущие рыночные условия на момент проведения модификации.

Качественные изменения условий финансового актива, такие как:

- изменение валюты финансового актива;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества актива и т.д.

Группа рассматривает как существенную модификацию условий финансового актива.

Если на основании количественного и качественного анализа изменений условий финансового актива модификация признается существенной, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли. В этом случае признание первоначального финансового актива прекращается, и новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости с учетом соответствующих затрат по сделке. Полученные суммы комиссионного вознаграждения, возникшие в рамках модификации, признаются в учете следующим образом:

- суммы комиссионного вознаграждения, которые учитываются при определении справедливой стоимости нового актива, а также суммы комиссионного вознаграждения, представляющие собой возмещение соответствующих затрат по сделке, включаются в первоначальную оценку этого актива и амортизируются на протяжении оставшегося срока действия модифицированного финансового актива;
- прочие суммы комиссионного вознаграждения признаются в составе прибыли или убытка как часть прибыли или убытка от прекращения признания.

Если на основании количественного анализа изменений условий финансового актива модификация признается несущественной (чистая приведенная стоимость денежных потоков по новым условиям, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается от балансовой стоимости первоначального актива менее, чем на 10%), то Группа корректирует балансовую стоимость актива, путем пересчета расчета приведенной стоимости расчетных будущих денежных потоков, предусмотренных договором, дисконтируя их с использованием первоначальной

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

эффективной процентной ставки финансового инструмента, и признает возникшую разницу как прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Изменения величины потоков денежных средств по существующим финансовым активам или финансовым обязательствам не считаются модификацией условий, если они являются следствием текущих условий договора, например, изменения процентных ставок Группой вследствие изменений ключевой ставки ЦБ РФ, если соответствующий договор предусматривает возможность Группы изменять процентные ставки.

Если модификация обусловлена финансовыми затруднениями контрагента, то целью такой модификации, как правило, является возмещение в максимально возможной сумме стоимости актива согласно первоначальным условиям договора, а не создание (выдача) нового актива на условиях, значительно отличающихся от первоначальных. Если Группа планирует модифицировать финансовый актив таким образом, что это привело бы к прощению части потоков денежных средств, предусмотренных действующим договором, то она должна проанализировать, не следует ли списать часть этого актива до проведения модификации (см. ниже подпункт «Списания» в пункте 4 «Обесценение»). Данный подход оказывает влияние на результат количественной оценки и приводит к тому, что критерии для прекращения признания соответствующего финансового актива в таких случаях обычно не соблюдаются. Группа также проводит качественную оценку того, является ли модификация условий значительной.

*Финансовые обязательства*

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда его условия изменяются таким образом, что величина потоков денежных средств по модифицированному обязательству значительно меняется. В этом случае новое финансовое обязательство с модифицированными условиями признается по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью прежнего финансового обязательства и стоимостью нового финансового обязательства с модифицированными условиями признается в составе прибыли или убытка. Уплаченное возмещение включает переданные нефинансовые активы, если таковые имеются, и принятые на себя обязательства, включая новое модифицированное финансовое обязательство.

Группа проводит количественную и качественную оценку на предмет значительности модификации условий, анализируя качественные факторы, количественные факторы и совокупный эффект качественных и количественных факторов. Группа приходит к заключению о том, что модификация условий является существенной, на основании следующих качественных факторов:

- изменение валюты финансового обязательства;
- изменение типа обеспечения или других средств повышения качества обязательства;
- добавление условия конвертации;
- изменение субординации финансового обязательства.

Для целей проведения количественной оценки условия считаются значительно отличающимися, если приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается по меньшей мере на 10 % от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству.

Если модификация условий финансового обязательства не приводит к прекращению его признания, то амортизированная стоимость обязательства пересчитывается путем дисконтирования модифицированных потоков денежных средств по первоначальной эффективной процентной ставке и возникшая в результате разница признается как прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка. Применительно к финансовым обязательствам с плавающей процентной ставкой первоначальная эффективная процентная ставка, используемая при расчете прибыли или убытка от модификации, корректируется с тем, чтобы отразить текущие рыночные условия на момент проведения модификации. Понесенные затраты или уплаченные комиссии, возникшие в рамках модификации, признаются в качестве корректировки балансовой стоимости обязательства и

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

амортизируются на протяжении оставшегося срока действия модифицированного финансового обязательства путем пересчета эффективной процентной ставки по инструменту.

*4. Обесценение*

Группа признает оценочный резерв под ОКУ по следующим финансовым инструментам, не оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- финансовые активы, являющиеся долговыми инструментами;
- чистые инвестиции в лизинг.

Группа признает оценочные резервы под ОКУ в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок по финансовым инструментам, по которым сумма резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам (Примечание 4).

12-месячные ожидаемые кредитные убытки («12-месячные ОКУ») – это часть ожидаемых кредитных убытков вследствие событий дефолта по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые инструменты, по которым признаются 12-месячные ОКУ, относятся к финансовым инструментам «Стадии 1».

Ожидаемые кредитные убытки за весь срок («ОКУ за весь срок») определяются как ОКУ в результате всех возможных событий дефолта по финансовому инструменту на протяжении всего ожидаемого срока его действия. Финансовые инструменты, не являющиеся приобретенными или созданными кредитно-обесцененными активами, по которым признаются ОКУ за весь срок, относятся к финансовым инструментам «Стадии 2» (в случае, если кредитный риск по финансовому инструменту значительно повысился с момента его первоначального признания, но финансовый инструмент не является кредитно-обесцененным) и «Стадии 3» (в случае, если финансовый инструмент является кредитно-обесцененным).

*Оценка ожидаемых кредитных убытков*

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта. Они оцениваются следующим образом:

- в отношении финансовых активов, не являющихся кредитно-обесцененными по состоянию на отчетную дату: как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (то есть разница между потоками денежных средств, причитающимися Группе в соответствии с договором, и потоками денежных средств, которые Группа ожидает получить);
- в отношении финансовых активов, являющихся кредитно-обесцененными по состоянию на отчетную дату: как разница между валовой балансовой стоимостью активов и приведенной стоимостью расчетных будущих потоков денежных средств.

*Реструктурированные финансовые активы*

В случае пересмотра по соглашению сторон условий финансового актива или модификации условий финансового актива, или замены существующего финансового актива новым по причине финансовых затруднений контрагентов проводится оценка на предмет необходимости прекращения признания этого финансового актива (см. пункт 3 «Модификация условий финансовых активов и финансовых обязательств» выше), и ожидаемые кредитные убытки оцениваются следующим образом:

- Если ожидаемая реструктуризация не приведет к прекращению признания существующего актива, то ожидаемые потоки денежных средств по модифицированному финансовому активу включаются в расчет сумм недополучения денежных средств по существующему активу.
- Если ожидаемая реструктуризация приведет к прекращению признания существующего актива, то ожидаемая справедливая стоимость нового актива рассматривается в качестве окончательного потока денежных средств по существующему активу в момент его прекращения признания. Эта сумма включается в расчет сумм недополучения денежных средств по существующему финансовому активу, которые дисконтируются за период с

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

ожидаемой даты прекращения признания до отчетной даты с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по существующему финансовому активу.

*Кредитно-обесцененные финансовые активы*

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, а также чистых инвестиций в лизинг на предмет их кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно-обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие потоки денежных средств по такому финансовому активу.

Свидетельством кредитного обесценения финансового актива являются, в частности, следующие наблюдаемые данные:

- значительные финансовые затруднения контрагента;
- нарушение условий договора, такое как дефолт или просрочка платежа;
- реструктуризация Группой финансового инструмента или авансового платежа на условиях, которые в иных обстоятельствах она бы не рассматривала;
- возникновение вероятности банкротства или иной финансовой реорганизации контрагента.

Финансовый инструмент, условия которого были пересмотрены вследствие ухудшения финансового состояния контрагента, как правило, считается кредитно-обесцененным, если только не существует свидетельство того, что риск неполучения предусмотренных договором потоков денежных средств существенно снизился и отсутствуют другие признаки обесценения.

*Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в консолидированном отчете о финансовом положении*

Суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки представлены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости: как уменьшение валовой балансовой стоимости данных активов.

*Списания*

Финансовые инструменты подлежат списанию (частично или в полной сумме), когда отсутствуют обоснованные ожидания возмещения финансового актива в полной сумме или в ее части. Как правило, это тот случай, когда Группа определяет, что у контрагента нет активов или источников дохода, которые могут генерировать потоки денежных средств в объеме, достаточном для погашения сумм задолженности, подлежащих списанию. Данная оценка выполняется для каждого актива в отдельности. Списание относится к прекращению признания.

Возмещение ранее списанных сумм отражается в статье «Восстановление (создание) оценочных резервов под кредитные убытки» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

В отношении списанных финансовых активов Группа может продолжать осуществлять деятельность по взысканию задолженности в соответствии с политикой по возмещению причитающихся сумм.

**Акционерный капитал**

Выпущенные и оплаченные обыкновенные акции отражаются в капитале. Любое превышение справедливой стоимости полученного вознаграждения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в составе эмиссионного дохода (дополнительного капитала).

**Сегментная отчетность**

Операции Группы представлены в одном операционном сегменте – аренда.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

**4. Существенные учетные суждения, оценочные значения и допущения**

При подготовке данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководством Группы были использованы профессиональные суждения, оценки и предположения в отношении применяемых политик, представления активов и обязательств, доходов и расходов. Расчетные оценки и связанные с ними допущения основываются на историческом опыте и других факторах, которые, по мнению руководства, являются обоснованно применимыми в конкретных обстоятельствах. На их основании формируются суждения о балансовой стоимости активов и обязательств в тех случаях, когда такая стоимость не является очевидной, исходя из других источников информации. Несмотря на то, что данные расчетные оценки основываются на наиболее точной информации о текущих событиях и действиях, которой обладает руководство, фактические результаты в конечном счете могут от них отличаться.

Расчетные оценки и связанные с ними допущения пересматриваются на регулярной основе. Корректировки в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, в котором были пересмотрены соответствующие расчетные оценки, если указанные корректировки затрагивают показатели только данного периода, либо признаются в данном периоде и последующих периодах, если они затрагивают и текущий, и будущий периоды. В той мере, в которой была доступна информация по состоянию на 31 декабря 2025 года, Группа отразила пересмотренные оценки ожидаемых будущих денежных потоков при проведении оценки ОКУ (Примечания 5, 6, 7, 8, 10, 11, 15, 22), оценки справедливой стоимости финансовых инструментов (Примечание 30). Ниже представлены наиболее существенные случаи использования суждений и оценок.

**Оценка резервов под ожидаемые кредитные убытки по финансовым инструментам**

*Ключевой принцип расчета резерва*

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» Группа применяет для целей резервирования финансовых инструментов модель ожидаемых кредитных убытков, ключевым принципом которой является своевременное отражение ухудшения или улучшения кредитного качества финансовых инструментов с учетом текущей и прогнозной информации. Объем ожидаемых кредитных убытков, признаваемый как резерв, зависит от степени изменения кредитного качества с даты первоначального признания финансового инструмента.

В рамках общего подхода резерв под ожидаемые кредитные убытки формируется на основе:

ожидаемых кредитных убытков в течение года – для финансовых инструментов без факторов, свидетельствующих о существенном ухудшении кредитного качества с даты первоначального признания, и признаков обесценения;

ожидаемых кредитных убытков в течение всего срока жизни финансового инструмента – для финансовых инструментов, по которым были выявлены факторы, свидетельствующие о существенном ухудшении кредитного качества, или признаки обесценения.

**Факторы существенного ухудшения кредитного качества**

К факторам существенного ухудшения кредитного качества относятся:

а) Наличие по состоянию на отчетную дату просроченной задолженности перед Группой по основному долгу и/ или процентам, а также иным выплатам, предусмотренным договором, сроком:

от 31 до 90 дней для финансовых инструментов, контрагент по которым не является казенным/ бюджетным учреждением (источники погашения обязательств по финансовому инструменту не предусмотрены бюджетом страны, региона, муниципального образования).

от 181 до 270 дней для финансовых инструментов, контрагент по которым является казенным/бюджетным учреждением (источники погашения обязательств по финансовому инструменту предусмотрены отдельной строкой в бюджете страны, региона, муниципального образования) в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» в части опровержимого допущения относительно платежей, просроченных более чем на 30 дней.



Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 5. Денежные и приравненные к ним средства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Наличные средства	2	1
Расчетные и корреспондентские счета в прочих кредитных организациях	9 994	11 198
Депозиты в прочих кредитных организациях	15 256	53 287
<b>Всего денежных и приравненных к ним средств</b>	<b>25 252</b>	<b>64 486</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные средства, предназначенные для целевого использования, составили 2 874 млн руб. (31 декабря 2024 года: 3 421 млн руб.). Процентные ставки по данным счетам ноль процентов (31 декабря 2024 года: ноль процентов). По остальным расчетным и корреспондентским счетам процентные ставки на 31 декабря 2025 года варьируются от 0 % до 12,8 % (31 декабря 2024 года: от 0 % до 16,9 %) в зависимости от валюты, текущего остатка и срока погашения.

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные и приравненные к ним средства включают краткосрочные депозиты в размере 15 256 млн руб. (31 декабря 2024 года: 53 287 млн руб.). Процентные ставки по данным депозитам варьируются от 11,4 % до 16,1 % (31 декабря 2024 года: от 6,7 % до 25,2 %) в зависимости от валюты, текущего остатка по депозитам и срока погашения. Группа может изъять свои средства, размещенные в данные депозиты, в любое время до наступления оговоренного срока, но в этом случае процентная ставка будет значительно снижена.

Все денежные и приравненные к ним средства отнесены к Стадии 1 ОКУ.

## 6. Средства в банках

Средства в банках включают в себя следующие позиции:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Средства в банках, оцениваемые по амортизированной стоимости	15 889	17 099
Резерв под ОКУ	(1 609)	(1 879)
<b>Всего средств в банках</b>	<b>14 280</b>	<b>15 220</b>

В таблицах ниже представлен анализ изменений валовой балансовой стоимости и соответствующих оценочных резервов под ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>2 877</b>	<b>14 222</b>	<b>17 099</b>
Чистые изменения	297	1 391	1 688
Вновь созданные финансовые активы	2 337	-	2 337
Прекращение признания	(1 954)	-	(1 954)
Изменения курса валют	(1)	(3 280)	(3 281)
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>3 556</b>	<b>12 333</b>	<b>15 889</b>
	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2025 года</b>	<b>-</b>	<b>1 879</b>	<b>1 879</b>
Чистые изменения резерва под ОКУ	-	175	175
Изменения курса валют	-	(445)	(445)
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2025 года</b>	<b>-</b>	<b>1 609</b>	<b>1 609</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблицах ниже представлен анализ изменений валовой балансовой стоимости и соответствующих оценочных резервов под ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>16 341</b>	<b>-</b>	<b>16 341</b>
Перевод в Стадию 3	(14 006)	14 006	-
Чистые изменения	(88)	-	(88)
Прекращение признания	-	(119)	(119)
Изменения курса валют	630	335	965
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>2 877</b>	<b>14 222</b>	<b>17 099</b>
	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2024 года</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Чистые изменения резерва под ОКУ	-	1 829	1 829
Прекращение признания	-	(119)	(119)
Изменения курса валют	-	169	169
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2024 года</b>	<b>-</b>	<b>1 879</b>	<b>1 879</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года средства в банках включают в себя депозиты в размере 3 556 млн руб. (31 декабря 2024 года: 2 877 млн руб.). Процентные ставки по данным депозитам варьируются от 2,1 % до 12,8 % (31 декабря 2024 года: от 16,9 % до 19 %) в зависимости от валюты, текущего остатка по депозитам и срока погашения.

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные средства, ограниченные для пользования Группой, составили 12 333 млн руб. (31 декабря 2024 года: 14 222 млн руб.), по данным денежным средствам резерв под ОКУ составил 1 609 млн руб. (31 декабря 2024 года: 1 879 млн руб.). Ограничения, не допускающие использования денежных средств и их эквивалентов Компанией, возникли из-за санкций, введенных Великобританией, США и некоторыми другими западными странами (Примечание 1).

## 7. Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода

Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода, включают следующие позиции:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Корпоративные еврооблигации	141 007	175 593
Резерв под ОКУ	(29 111)	(31 308)
<b>Всего финансовые активы, удерживаемые для получения дохода</b>	<b>111 896</b>	<b>144 285</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года корпоративные еврооблигации, выпущенные ранее вышедшими дочерними компаниями в Ирландии, представляют собой процентные ценные бумаги, приобретенные Компанией в процессе их замещения выпущенными облигациями серии с 3024-Д по 3029-Д с учетом требований Указа Президента Российской Федерации от 05 июля 2022 года № 430 «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» (Примечание 19).

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости и оценочных резервов по ОКУ финансовых активов, удерживаемых для получения дохода. Все финансовые активы, удерживаемые для получения дохода, отнесены к Стадии 3 ОКУ.

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января</b>	<b>175 593</b>	<b>148 178</b>
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	5 915	7 688
Изменения курса валют	(40 501)	19 727
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря</b>	<b>141 007</b>	<b>175 593</b>
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Резерв под ОКУ на 1 января</b>	<b>31 308</b>	<b>24 176</b>
Чистые изменения резерва под ОКУ	5 023	3 900
Изменения курса валют	(7 220)	3 232
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря</b>	<b>29 111</b>	<b>31 308</b>

## 8. Чистые инвестиции в лизинг

Группа сохраняет за собой право собственности на переданные в лизинг активы в течение всего срока лизинга. Права собственности на активы, переданные в лизинг, переходят к лизингополучателям в конце срока лизингового договора. Риски, связанные с передаваемым в лизинг оборудованием, такие как повреждение и кража, застрахованы. Бенефициаром в соответствии с политикой страхования по большинству договоров лизинга выступает Группа.

Чистые инвестиции в лизинг обеспечены активами, передаваемыми в лизинг, включающими железнодорожные вагоны, воздушные суда, автомобили, прочие транспортные средства и оборудование.

Группа предоставляет своим клиентам два вида услуг финансового лизинга: коммерческий и некоммерческий лизинг. Данные виды услуг не имеют каких-либо отличий в процедуре оценки платежеспособности клиента, анализа сделки и процедуре принятия решения. Политика управления рисками, принятая в Группе, является единой и ни при каких условиях не зависит от вида оказываемой услуги финансового лизинга.

### Некоммерческий лизинг

Программы некоммерческого лизинга — это программы / проекты, реализуемые Группой в рамках основной деятельности, целью которых является реализация государственной политики в области развития транспорта и транспортной инфраструктуры, в том числе обновления существующих парков транспортных предприятий за счет инновационной и наиболее эффективной техники отечественного производства.

Программы некоммерческого лизинга финансируются за счет средств капитала, полученного из средств федерального бюджета, привлеченных средств в размере и суммах, установленных в федеральных программах. Порядок финансирования данных программ регулируется нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации и Минтранса России и распространяется на организации, задействованные в транспортной инфраструктуре Российской Федерации.

Передаваемые в лизинг активы должны быть новыми и должны производиться или собираться на территории Российской Федерации. Срок лизинга по договорам некоммерческого лизинга варьируется от 2 до 25 лет.

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Коммерческий лизинг

Коммерческий лизинг представляет собой стандартную программу лизинга, в соответствии с которой лизинговые договоры заключаются на рыночных условиях. Программа коммерческого лизинга не имеет специальных требований к лизингополучателям, за исключением требований к их финансовому положению и платежеспособности. Также отсутствуют специальные требования относительно передаваемых в лизинг активов. Данные виды договоров лизинга финансируются заемными средствами, получаемыми от третьих лиц. Срок лизинга по договорам коммерческого лизинга, как правило, варьируется от 2 до 21 года.

Дебиторская задолженность по договорам лизинга (валовые инвестиции в лизинг) и их приведенная к текущему моменту стоимость представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Валовые инвестиции в лизинг</b>		
Со сроком погашения до 1 года	132 888	122 574
Со сроком погашения от 1 года до 2 лет	125 148	107 764
Со сроком погашения от 2 до 3 лет	122 961	103 367
Со сроком погашения от 3 до 4 лет	113 537	98 352
Со сроком погашения от 4 до 5 лет	105 768	94 388
Со сроком погашения свыше 5 лет	783 499	634 574
<b>Валовые инвестиции в лизинг</b>	<b>1 383 801</b>	<b>1 161 019</b>
Незаработанные финансовые доходы	(822 639)	(673 249)
<b>Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ОКУ</b>	<b>561 162</b>	<b>487 770</b>
Резерв под ОКУ	(16 820)	(15 700)
<b>Чистые инвестиции в лизинг</b>	<b>544 342</b>	<b>472 070</b>

Анализ чистых инвестиций в лизинг в разрезе валют по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен следующим образом:

	Валовые инвестиции в лизинг	Незаработанные финансовые доходы	Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ОКУ	Резерв под ОКУ	Чистые инвестиции в лизинг
Доллары США	36 752	(10 669)	26 083	(1 618)	24 465
Евро	24 467	(5 608)	18 859	(44)	18 815
Рубли	1 322 582	(806 362)	516 220	(15 158)	501 062
<b>Всего</b>	<b>1 383 801</b>	<b>(822 639)</b>	<b>561 162</b>	<b>(16 820)</b>	<b>544 342</b>

Анализ чистых инвестиций в лизинг в разрезе валют по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен следующим образом:

	Валовые инвестиции в лизинг	Незаработанные финансовые доходы	Чистые инвестиции в лизинг до вычета резерва под ОКУ	Резерв под ОКУ	Чистые инвестиции в лизинг
Доллары США	55 746	(12 890)	42 856	(6 684)	36 172
Евро	30 897	(7 786)	23 111	(43)	23 068
Рубли	1 074 376	(652 573)	421 803	(8 973)	412 830
<b>Всего</b>	<b>1 161 019</b>	<b>(673 249)</b>	<b>487 770</b>	<b>(15 700)</b>	<b>472 070</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и соответствующих резерв под ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>409 604</b>	<b>49 417</b>	<b>28 749</b>	<b>487 770</b>
Перевод в Стадию 1	8 356	(8 034)	(322)	-
Перевод в Стадию 2	(1 869)	2 191	(322)	-
Перевод в Стадию 3	(39 948)	(9 709)	49 657	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(33 860)	(230)	6 189	<b>(27 901)</b>
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	157 654	-	5 056	<b>162 710</b>
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(5 531)	(187)	(10 923)	<b>(16 641)</b>
Эффект от модификации	105	(339)	47	<b>(187)</b>
Перевод в состав активов, сдаваемых в операционную аренду (Примечание 9)	-	-	(16 681)	<b>(16 681)</b>
Перевод в состав прочих активов (Примечание 11)	-	-	(11 314)	<b>(11 314)</b>
Перевод в состав запасов (Примечание 14)	-	-	(1 623)	<b>(1 623)</b>
Списание	-	-	(1 457)	<b>(1 457)</b>
Изменения курса валют	(7 757)	(2 334)	(3 423)	<b>(13 514)</b>
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>486 754</b>	<b>30 775</b>	<b>43 633</b>	<b>561 162</b>

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Резерв по ОКУ на 1 января 2025 года</b>	<b>965</b>	<b>4 775</b>	<b>9 960</b>	<b>15 700</b>
Перевод в Стадию 1	729	(615)	(114)	-
Перевод в Стадию 2	(5)	72	(67)	-
Перевод в Стадию 3	(330)	(1 544)	1 874	-
Чистое изменение резерва под ОКУ	(805)	1 007	7 994	<b>8 196</b>
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	562	-	1 606	<b>2 168</b>
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(6)	(33)	(617)	<b>(656)</b>
Списание	-	-	(1 457)	<b>(1 457)</b>
Перевод в состав прочих активов (Примечание 11)	-	-	(5 504)	<b>(5 504)</b>
Изменения курса валют	(21)	(4)	(1 602)	<b>(1 627)</b>
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 089</b>	<b>3 658</b>	<b>12 073</b>	<b>16 820</b>

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости чистых инвестиций в лизинг и соответствующих ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>308 430</b>	<b>43 296</b>	<b>24 068</b>	<b>375 794</b>
Перевод в Стадию 1	17 312	(17 312)	-	-
Перевод в Стадию 2	(20 321)	31 114	(10 793)	-
Перевод в Стадию 3	(1 308)	(9 000)	10 308	-
Чистые изменения валовой балансовой стоимости	(30 057)	(341)	762	<b>(29 636)</b>
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	149 920	-	-	<b>149 920</b>
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(18 722)	(229)	(696)	<b>(19 647)</b>
Эффект от модификации	726	804	32	<b>1 562</b>
Реклассификация (Примечание 11)	-	-	3 033	<b>3 033</b>
Изменения курса валют	3 624	1 085	2 035	<b>6 744</b>
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>409 604</b>	<b>49 417</b>	<b>28 749</b>	<b>487 770</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Резерв по ОКУ на 1 января 2024 года</b>	<b>777</b>	<b>2 413</b>	<b>7 864</b>	<b>11 054</b>
Перевод в Стадию 1	402	(402)	-	-
Перевод в Стадию 2	(52)	2 896	(2 844)	-
Перевод в Стадию 3	(131)	(73)	204	-
Чистое изменение резерва под ОКУ	(355)	10	3 011	<b>2 666</b>
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	322	-	-	<b>322</b>
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(12)	(71)	(267)	<b>(350)</b>
Реклассификация (Примечание 11)	-	-	1 263	<b>1 263</b>
Изменения курса валют	14	2	729	<b>745</b>
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2024 года</b>	<b>965</b>	<b>4 775</b>	<b>9 960</b>	<b>15 700</b>

## Прочая информация по чистым инвестициям в лизинг

По состоянию на 31 декабря 2025 года доля пяти крупнейших лизингополучателей составила 27,9 % от чистых инвестиций Группы в лизинг до вычета резервов под ожидаемые кредитные убытки или 156 361 млн руб. (31 декабря 2024 года: 24,7 % или 120 619 млн руб.). Указанные лизингополучатели относятся к железнодорожной транспортной сфере деятельности. Общая сумма процентного дохода, полученного от пяти крупнейших лизингополучателей за 2025 год, составила 26 400 млн руб. или 30,9 % от общего дохода по финансовому лизингу (за 2024 год: 20 163 млн руб. или 31,7 % от общего дохода по финансовому лизингу).

На 31 декабря 2025 года средний срок лизинга – 108 месяцев, по истечении которого имущество, являющееся предметом договора лизинга, переходит в собственность лизингополучателя при условии внесения всех лизинговых платежей (на 31 декабря 2024 года: 104 месяца).

По состоянию на 31 декабря 2025 года размер валовых инвестиций в лизинг по подписанным лизинговым договорам, предметы лизинга по которым не были переданы лизингополучателям, составил 994 250 млн руб. (31 декабря 2024 года: 1 118 427 млн руб.).

На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года отдельные переданные в лизинг активы или потоки по договорам лизинга были предоставлены в залог по полученным кредитам и займам.

На 31 декабря 2025 года чистые инвестиции в лизинг в размере 371 949 млн руб. были связаны с активами, используемыми в качестве залогового обеспечения по кредитным договорам (31 декабря 2024 года: 370 416 млн руб.).

В целях оптимизации учетных процессов в течение 2022 и 2023 годов определенное количество договоров финансового лизинга, относящиеся к отраслям «Водный транспорт и портовое обслуживание», было расторгнуто, а затем с теми же контрагентами, на те же объекты имущества и на сроки, сопоставимые с изначальными договорами финансового лизинга, Группа заключила договора купли-продажи имущества в рассрочку, сопровождаемые дополнительными соглашениями с правами на досрочный выкуп имущества (по сути являющимися опционами «колл») в определенных ситуациях и по требованию продавцов (т.е. компаний Группы). В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15 пп. В33-34 и пп. В64-65 и 66 (а), а также требованиями МСФО (IFRS) 16, Группа продолжает классифицировать такие договора как финансовый лизинг. На 31 декабря 2025 года сумма чистых инвестиций в лизинг в отрасли «Водный транспорт и портовое обслуживание», относящаяся к упомянутым выше договорам, составила 61 418 млн руб. (31 декабря 2024 года: 68 878 млн руб.).

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 9. Активы, сдаваемые в операционную аренду

Активы, сдаваемые в операционную аренду, представлены воздушными судами, водными судами и железнодорожным подвижным составом.

Изменения активов, сдаваемых в операционную аренду, представлены следующим образом:

	Воздушные суда	Железнодорожный подвижной состав	Водные суда	Всего
<b>Фактические затраты</b>				
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2024 года</b>	<b>247 805</b>	<b>182 348</b>	<b>6 005</b>	<b>436 158</b>
Поступления	-	13	8 443	8 456
Выбытия	(7 293)	(15 414)	-	(22 707)
Перевод из запасов (Примечание 14)	3 425	342	-	3 767
Курсовая разница	1 157	-	-	1 157
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 года</b>	<b>245 094</b>	<b>167 289</b>	<b>14 448</b>	<b>426 831</b>
Поступления	-	-	-	-
Выбытия	-	(228)	-	(228)
Списания	-	(582)	-	(582)
Перевод из состава чистых инвестиций в лизинг (Примечание 8)	-	16 681	-	16 681
Курсовая разница	(1 769)	-	-	(1 769)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2025 года</b>	<b>243 325</b>	<b>183 160</b>	<b>14 448</b>	<b>440 933</b>
<b>Накопленная амортизация</b>				
<b>Остаток по состоянию на 1 января 2024 года</b>	<b>(82 493)</b>	<b>(22 739)</b>	<b>(233)</b>	<b>(105 465)</b>
Начисленная амортизация	(10 190)	(5 109)	(656)	(15 955)
Выбытия	5 182	1 654	-	6 836
Перевод из состава запасов (Примечание 14)	(143)	(173)	-	(316)
Курсовая разница	(280)	-	-	(280)
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2024 года</b>	<b>(87 924)</b>	<b>(26 367)</b>	<b>(889)</b>	<b>(115 180)</b>
Начисленная амортизация	(9 534)	(5 034)	(711)	(15 279)
Выбытия	-	82	-	82
Списания	-	101	-	101
Обесценение (Примечание 28)	(5)	(318)	-	(323)
Курсовая разница	462	-	-	462
<b>Остаток по состоянию на 31 декабря 2025 года</b>	<b>(97 001)</b>	<b>(31 536)</b>	<b>(1 600)</b>	<b>(130 137)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
<b>По состоянию на 1 января 2024 года</b>	<b>165 312</b>	<b>159 609</b>	<b>5 772</b>	<b>330 693</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2024 года</b>	<b>157 170</b>	<b>140 922</b>	<b>13 559</b>	<b>311 651</b>
<b>По состоянию на 31 декабря 2025 года</b>	<b>146 324</b>	<b>151 624</b>	<b>12 848</b>	<b>310 796</b>

Анализ будущих минимальных поступлений (включая НДС) от арендных платежей по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения в разрезе периодов платежей представлен следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
До одного года	48 184	61 029
От одного года до двух лет	38 175	49 204
От двух лет до трех лет	33 961	40 978
От трех лет до четырех лет	14 770	36 605
От четырех лет до пяти лет	15 958	17 953
Свыше пяти лет	23 840	50 749
<b>Всего</b>	<b>174 888</b>	<b>256 518</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Снижение объема ожидаемых будущих минимальных поступлений по состоянию на 31 декабря 2025 года в сравнении с объемом ожидаемых будущих минимальных поступлений по состоянию на 31 декабря 2024 года в основном связано со снижением официального курса ЦБ РФ за доллар США в части выручки, номинированной в долларах США.

На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов, сдаваемых в операционную аренду и полученных в рамках договоров аренды, составила 23 318 млн руб., текущая стоимость минимальных арендных платежей по ним на отчетную дату – 4 669 млн руб. (31 декабря 2024 года: 24 313 млн руб. и 6 991 млн руб. соответственно).

На 31 декабря 2025 года активы, сдаваемые в операционную аренду на сумму 193 773 млн руб. (31 декабря 2024 года: 190 435 млн руб.) были предоставлены в залог по полученным кредитам и займам.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, крупнейшим арендатором по сделкам операционной аренды воздушных судов являлся крупнейший российский авиаперевозчик, группа компаний (связанная сторона). На его долю приходится 30 % всех активов, переданных в операционную аренду (2024 год: 32 %). Сумма полученного дохода от сдачи в операционную аренду по данной группе компаний за 2025 год составила 15 694 млн руб. или 33 % от общего дохода от операционной аренды (за 2024 год: 17 461 млн руб. или 31 % от общего дохода от операционной аренды).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, крупнейшим арендатором по сделкам операционной аренды железнодорожного подвижного состава являлся один из крупнейших железнодорожных операторов, не являющийся связанной стороной. На его долю приходится 39 % всех активов, переданных в операционную аренду (2024 год: 40 %). Сумма полученного дохода от сдачи в операционную аренду данному железнодорожному оператору, не являющемуся связанной стороной, за 2025 год составила 18 277 млн руб. или 38 % от общего дохода от операционной аренды (за 2024 год: 18 373 млн руб. или 33 % от общего дохода от операционной аренды).

По состоянию на 31 декабря 2025 года по воздушным судам иностранного производства балансовой стоимостью 103 283 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 111 704 млн руб.), Группа использовала подход в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», который основан на сравнении остаточной стоимости основного средства с его возмещаемой стоимостью, представленной в виде расчета ценности использования для данного объекта. В модели теста на обесценение учитывался денежный поток на инвестированный капитал в реальном выражении, прогноз выручки от операционной аренды основывался на данных действующих договоров аренды в разрезе каждого воздушного судна. По результатам данного теста на 31 декабря 2025 года дополнительного обесценения не выявлено (на 31 декабря 2024 года дополнительного обесценения не выявлено). Базовая ставка дисконтирования 5,98 % (2024 год: 5,78 %) определяется с использованием средневзвешенной стоимости капитала с использованием некоторых допущений.

Чувствительность возмещаемой суммы воздушных судов иностранного производства к изменениям в данном допущении:

– уменьшение ставки дисконтирования на 0,6 % или увеличение ставки дисконтирования на 0,6 % не приводит к изменению суммы убытка от обесценения основных средств.

По состоянию на 31 декабря 2025 года по воздушным судам российского производства балансовой стоимостью 43 041 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 45 466 млн руб.) тестирование на обесценение основано на следующих суждениях:

- основными суждениями при построении потоков денежных средств являются ожидаемые поступления арендных доходов на основе текущих контрактов, ожидаемые расходы на обслуживание и ожидаемая остаточная стоимость воздушных судов, полученная от независимого оценщика.

- ценность использования получена на основе дисконтирования будущих денежных потоков с использованием ставки дисконтирования 3,2 % (31 декабря 2024 года: 2,7 %).

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В девяти случаях, когда ценность использования воздушного судна оказывалась меньше его балансовой стоимости, в качестве возмещаемой стоимости воздушного судна использовалась справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие. По результатам данного теста на 31 декабря 2025 года признан убыток от обесценения в размере 5 млн руб. (на 31 декабря 2024 года дополнительного обесценения не выявлено).

Ставки дисконтирования по воздушным судам российского производства были рассчитаны с учетом механизма субсидирования процентной ставки по банковским кредитам.

Чувствительность возмещаемой суммы воздушных судов российского производства к изменениям в данном допущении:

– уменьшение ставки дисконтирования на 0,3 % не может привести к возникновению убытка от обесценения основных средств, а увеличение ставки дисконтирования на 0,3 % может привести к возникновению убытка от обесценения основных средств в сумме 70 млн руб.

По железнодорожному подвижному составу балансовой стоимостью 151 624 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 140 922 млн руб.) тестирование на обесценение основано на следующих суждениях:

– справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу определена на основе анализа сопоставимых предложений аналогичных объектов с учетом возможного дисконта при совершении сделки по продаже.

В тех случаях, когда справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу железнодорожного вагона оказывалась меньше его балансовой стоимости, в качестве возмещаемой стоимости такого вагона использовалась ценность использования. По результатам данного теста на 31 декабря 2025 года признан убыток от обесценения в размере 318 млн руб. (на 31 декабря 2024 года дополнительного обесценения не выявлено).

По состоянию на 31 декабря 2025 года по водным судам балансовой стоимостью 12 848 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 13 559 млн руб.) тестирование на обесценение было проведено с учётом следующих допущений:

– предполагаемый оставшийся срок полезного использования 20 лет;

– рост доходов соответствует прогнозным темпам инфляции;

– ставка дисконтирования соответствует прогнозной ключевой ставке, увеличенной на 2,5 % годовых, что соответствует ориентировочной ставке привлечения Группой заёмных средств у несвязанных сторон.

Для определения прогнозных темпов инфляции и ключевой ставки руководство Группы использовало среднесрочный прогноз Банка России. По результатам данного теста на 31 декабря 2025 года дополнительного обесценения не выявлено.

Ключевые суждения, примененные к тестам на обесценение, относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

По результатам проведенных тестирований по состоянию на 31 декабря 2025 года признан убыток от обесценения в размере 323 млн руб. (на 31 декабря 2024 года дополнительного обесценения не выявлено).

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Информация об отраслевой концентрации чистых инвестиций в лизинг и остаточной стоимости активов, сдаваемых в операционную аренду, по состоянию на 31 декабря 2025 года представлена следующим образом:

	Чистые инвестиции в лизинг (до ОКУ)	Активы, сдаваемые в операционную аренду	Итого	%
Железнодорожный транспорт	286 793	151 624	438 417	50,28
Воздушный транспорт	73 749	146 324	220 073	25,24
Водный транспорт и портовое обслуживание	93 557	12 848	106 405	12,20
Грузовой и пассажирский автотранспорт	86 684	-	86 684	9,94
Торговля	12 498	-	12 498	1,43
Информационные технологии и телекоммуникации	5 650	-	5 650	0,65
Добывающая промышленность	575	-	575	0,07
Дорожное строительство	18	-	18	0,00
Прочие отрасли	1 638	-	1 638	0,19
<b>Итого</b>	<b>561 162</b>	<b>310 796</b>	<b>871 958</b>	<b>100,00</b>

Информация об отраслевой концентрации чистых инвестиций в лизинг и остаточной стоимости активов, сдаваемых в операционную аренду, по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

	Чистые инвестиции в лизинг (до ОКУ)	Активы, сдаваемые в операционную аренду	Итого	%
Железнодорожный транспорт	215 981	140 922	356 903	44,65
Воздушный транспорт	67 668	157 170	224 838	28,13
Водный транспорт и портовое обслуживание	106 217	13 559	119 776	14,98
Грузовой и пассажирский автотранспорт	80 101	-	80 101	10,02
Торговля	11 663	-	11 663	1,46
Информационные технологии и телекоммуникации	2 638	-	2 638	0,33
Добывающая промышленность	792	-	792	0,10
Дорожное строительство	85	-	85	0,01
Прочие отрасли	2 625	-	2 625	0,32
<b>Итого</b>	<b>487 770</b>	<b>311 651</b>	<b>799 421</b>	<b>100,00</b>

## 10. Авансы, уплаченные поставщикам

Авансы, уплаченные поставщикам, представляют собой авансы за передаваемые в аренду или лизинг активы, капитализированные затраты по займам, связанные с приобретением оборудования, и начисленные проценты. Расходы накапливаются до момента поставки. Капитализированные процентные расходы за 2025 год составили 15 647 млн руб. (за 2024 год: 3 124 млн руб.)

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как финансовый актив	21 746	25 190
Резерв под ОКУ	(87)	(101)
<b>Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как финансовый актив, за вычетом ОКУ</b>	<b>21 659</b>	<b>25 089</b>
Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как нефинансовый актив	250 343	211 523
Резерв под обесценение	(2 125)	(2 382)
<b>Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как нефинансовый актив, за вычетом резерва по обесценению</b>	<b>248 218</b>	<b>209 141</b>
<b>Всего авансов, уплаченных поставщикам</b>	<b>269 877</b>	<b>234 230</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года авансы, выданные пяти крупнейшим поставщикам оборудования, в целом составляют 68 % общей суммы (на 31 декабря 2024 года: 64 % общей суммы). По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма резерва под ожидаемые кредитные убытки по авансам, уплаченным поставщикам оборудования, передаваемого в лизинг, составляет 87 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 101 млн руб.). Все авансы, уплаченные поставщикам и классифицированные как финансовый актив, отнесены к Стадии 1 ОКУ.

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости авансов, уплаченных поставщикам, и соответствующих резерв под ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Стадия 1	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>25 190</b>	<b>25 190</b>
Влияние чистых изменений валовой балансовой стоимости	811	811
Изменения курса валют	(4 255)	(4 255)
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>21 746</b>	<b>21 746</b>
	Стадия 1	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2025 года</b>	<b>101</b>	<b>101</b>
Чистое изменение резерва под ОКУ	(14)	(14)
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2025 года</b>	<b>87</b>	<b>87</b>

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости авансов, уплаченных поставщикам, и соответствующих резерв под ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Стадия 1	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>22 680</b>	<b>22 680</b>
Влияние чистых изменений валовой балансовой стоимости	975	975
Изменения курса валют	1 535	1 535
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>25 190</b>	<b>25 190</b>
	Стадия 1	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2024 года</b>	<b>91</b>	<b>91</b>
Чистое изменение резерва под ОКУ	10	10
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2024 года</b>	<b>101</b>	<b>101</b>

В таблицах ниже представлено движение резервов под обесценение за 2025 год и 2024 год:

	2025 год	2024 год
<b>На 1 января</b>	<b>2 382</b>	<b>1 505</b>
Создание (Примечание 28)	292	615
Изменения курса валют	(549)	262
<b>На 31 декабря</b>	<b>2 125</b>	<b>2 382</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 11. Прочие активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Прочие финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам	10 882	5 720
Дебиторская задолженность по договорам операционной аренды	7 019	10 101
Дебиторская задолженность лизингополучателей по возмещению НДС, уплачиваемому в бюджет	5 653	5 916
Дебиторская задолженность по выбывшим дочерним компаниям, в части возмещения основного долга и процентов по финансовым инструментам	9 847	10 264
Прочая дебиторская задолженность	17 739	13 149
<b>Всего прочие финансовые активы до вычета резерва под ОКУ</b>	<b>51 140</b>	<b>45 150</b>
Резерв под ОКУ	(36 308)	(30 704)
<b>Всего прочие финансовые активы</b>	<b>14 832</b>	<b>14 446</b>
<b>Прочие нефинансовые активы</b>		
Авансы, уплаченные поставщикам (отличные от платежей по лизинговым активам и основным средствам)	1 305	1 061
Дебиторская задолженность по прочим налогам	181	744
<b>Всего прочие нефинансовые активы</b>	<b>1 486</b>	<b>1 805</b>
<b>Всего прочие активы</b>	<b>16 318</b>	<b>16 251</b>

Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам представляет собой суммы, подлежащие уплате в соответствии с договорами, которые были расторгнуты, и возмещения, подлежащие уплате в отношении требований Группы, вытекающих из расторгнутых договоров.

По состоянию на 31 декабря 2025 года резерв по ОКУ в отношении дебиторской задолженности по выбывшим дочерним компаниям, в части возмещения основного долга и процентов по финансовым инструментам, составляет 9 847 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 10 264 млн руб.).

Ниже представлен анализ изменения резерва под ОКУ по прочим активам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>ОКУ на 1 января 2025 года</b>	<b>404</b>	<b>1 518</b>	<b>28 782</b>	<b>30 704</b>
Перевод в Стадию 3	(116)	(16)	132	-
Чистое изменение резерва под ОКУ	158	17	2 297	2 472
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	10	-	1 369	1 379
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(37)	(2)	(592)	(631)
Списание	-	-	(1 785)	(1 785)
Перевод из состава Чистых инвестиций в лизинг (Примечание 8)	-	-	5 504	5 504
Реклассификация (Примечание 22)	-	-	1 078	1 078
Изменение курса валют и прочие изменения	-	-	(2 413)	(2 413)
<b>ОКУ на 31 декабря 2025 года</b>	<b>419</b>	<b>1 517</b>	<b>34 372</b>	<b>36 308</b>

Признание вновь созданной дебиторской задолженности по Стадии 3 в размере 1 374 млн руб. повлекло признание ОКУ в размере 1 369 млн руб., основную часть суммы данной дебиторской задолженности составляет прочая дебиторская задолженность судостроительных компаний (1 036 млн руб.).

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Погашение дебиторской задолженности на 593 млн руб. по Стадии 3 привело к восстановлению резерва в сумме 592 млн руб.

Списание дебиторской задолженности по расторгнутым договорам в сумме 804 млн руб. привело к уменьшению ОКУ на аналогичную сумму. Списание прочей дебиторской задолженности в сумме 981 млн руб. привело к уменьшению ОКУ на аналогичную сумму.

Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам в сумме 4 972 млн руб. и соответствующий резерв под ОКУ в сумме 1 699 млн руб. были реклассифицированы из состава Чистых инвестиций в лизинг в связи с расторжением договоров лизинга с контрагентами из авиационной и железнодорожной отрасли (Примечание 8). Прочая дебиторская задолженность в сумме 6 342 млн руб. и соответствующий резерв под ОКУ в сумме 3 805 млн руб. были реклассифицированы из состава Чистых инвестиций в лизинг в связи с утратой предметов лизинга (Примечание 8).

Ниже представлен анализ изменения резерва под ОКУ по прочим активам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>ОКУ на 1 января 2024 года</b>	<b>316</b>	<b>1 516</b>	<b>28 589</b>	<b>30 421</b>
Перевод в Стадию 1	27	-	(27)	-
Перевод в Стадию 3	(78)	-	78	-
Чистое изменение резерва под ОКУ	111	-	566	677
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	166	23	2 108	2 297
Финансовые активы, признание которых было прекращено	(138)	(21)	(1 888)	(2 047)
Списание	-	-	(618)	(618)
Реклассификация (Примечание 8)	-	-	(1 263)	(1 263)
Изменение курса валют и прочие изменения	-	-	1 237	1 237
<b>ОКУ на 31 декабря 2024 года</b>	<b>404</b>	<b>1 518</b>	<b>28 782</b>	<b>30 704</b>

Признание вновь созданной дебиторской задолженности по Стадии 3 в размере 2 172 млн руб. повлекло признание ОКУ в размере 2 108 млн руб., основную часть суммы данной дебиторской задолженности составляет прочая дебиторская задолженность судостроительных компаний (1 937 млн руб.).

Погашение дебиторской задолженности на 1 888 млн руб. по Стадии 3 привело к восстановлению резерва в сумме 1 888 млн руб.

Списание дебиторской задолженности по расторгнутым договорам в сумме 618 млн руб. привело к уменьшению ОКУ.

Дебиторская задолженность по расторгнутым договорам в сумме 3 033 млн руб. и соответствующий резерв под ОКУ в сумме 1 263 млн руб. были реклассифицированы в состав Чистых инвестиций в лизинг в связи с возобновлением договоров лизинга с контрагентом из авиационной отрасли (Примечание 8).

**12. Инвестиционная собственность**

В 2013-2015 годах Группа профинансировала строительство транспортно-логистического комплекса «Южноуральский» (далее – ТЛК «Южноуральский»), расположенного в Увельском районе Челябинской области. Группа отражает данные активы в составе инвестиционной собственности, так как рассчитывает получить арендный доход и прибыль от роста рыночной стоимости помещений.

Амортизация по данному имуществу начисляется по методу равномерного начисления износа в течение предполагаемого срока его полезного использования, который принимается равным 50 годам, и отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года стоимость ТЛК «Южноуральский» составила 3 877 млн руб. за вычетом накопленной амортизации в размере 1 010 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 3 972 млн руб. и 915 млн руб., соответственно).

Руководство считает, что справедливая стоимость инвестиционной собственности по меньшей мере равна ее балансовой стоимости по состоянию на отчетную дату и обесценения на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года выявлено не было.

При проведении теста на обесценение, основанного на построении дисконтированного денежного потока, использовались следующие ключевые допущения:

- значение ставки дисконтирования в расчете, согласно прогнозным данным, варьируется от 17 % при дисконтировании первого года до 11 % при дисконтировании десятого года (на 31 декабря 2024 года: от 21,5 % при дисконтировании первого года до 8,5 % при дисконтировании десятого года).

**13. Актив по концессионному соглашению**

В 2018 году Группа заключила концессионное соглашение о создании объектов инфраструктуры морского порта Мурманск. На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года учет данных объектов ведется в соответствии с КРМСФО (IFRIC) 12 «Концессионные соглашения на предоставление услуг».

В соответствии с концессионным соглашением и действующим законодательством РФ концессионер обязуется за счет собственных и привлеченных средств осуществить финансирование, создание и эксплуатацию объекта соглашения, право собственности на который будет принадлежать концеденту, а концедент обязуется предоставить концессионеру на срок, установленный соглашением, права владения и пользования объектом соглашения, а также исполнить иные обязательства, установленные соглашением.

Объектом соглашения в значении части 1 статьи 3 Закона о концессионных соглашениях являются планируемые к созданию объекты инфраструктуры морского порта Мурманск. Назначение комплекса перегрузки угля - транспортная обработка навалочных грузов - уголь, поступающий железнодорожным транспортом на суда, временное хранение грузов.

Срок действия соглашения, включающего в числе прочего сроки создания и эксплуатации объекта соглашения и имущества концессионера и исполнения иных обязательств сторон, изначально исчислялся с даты заключения соглашения - до 31 декабря 2038 года. В феврале 2022 года срок действия соглашения был увеличен до 31 декабря 2043 года.

В течение 2025 года и 2024 года Группа продолжает финансирование создания концессионного актива для передачи его в эксплуатацию по концессионному соглашению. По состоянию на 31 декабря 2025 года стоимость актива по концессионному соглашению составила 85 284 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 73 390 млн руб.).

Руководство Группы считает, что справедливая стоимость актива по концессионному соглашению по меньшей мере равна ее балансовой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» выявлено не было. В качестве генерирующей единицы для теста на обесценение принят комплекс перегрузки угля «Лавна» в морском порту Мурманск (далее – «проект»). Соответственно, тест на обесценение (определение возмещаемой стоимости генерирующей единицы) основывался на расчете ценности использования с помощью дисконтированных денежных потоков исходя из финансово-экономической модели. Первоначальная финансово-экономическая модель, включенная в концессионное соглашение, утвержденное Правительством РФ, была пересмотрена, так как 17 февраля 2022 года было подписано распоряжение Правительства РФ № 283-р, в соответствии с которым срок завершения работ продлен до декабря 2023 года и срок действия концессионного соглашения продлен до декабря 2043 года. В дальнейшем, в марте 2024 года срок завершения работ отдельным дополнительным соглашением был продлен до декабря 2025 года, а в декабре 2025 года таким же образом продлен до мая 2027 года.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Финансово-экономическая модель, используемая на 31 декабря 2025 года, актуализирована в части основных предпосылок проекта и имеет следующие ключевые допущения:

- ставка дисконтирования соответствует прогнозной ключевой ставке, увеличенной на 3,5 % годовых, что соответствует ориентировочной ставке привлечения заёмных средств,
- срок полезного использования составляет 18 лет (до 2043 года включительно), без терминального периода.

Финансово-экономическая модель, используемая в 2024 году, актуализирована в части основных предпосылок проекта и имеет следующие допущения:

- ставка дисконтирования составляет 13 %,
- срок полезного использования составляет 18 лет (до 2043 года включительно), без терминального периода.

Чувствительность возмещаемой стоимости генерирующей единицы к изменениям ставки дисконтирования:

– уменьшение ставки дисконтирования на 0,7 % не может привести к возникновению убытка от обесценения активов, а увеличение ставки дисконтирования на 0,7 % может привести к возникновению убытка от обесценения активов в сумме 115 млн руб.

#### 14. Запасы

Анализ запасов по типам представлен следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Воздушные суда	2 636	1 154
Активы для перепродажи	119	54
Материалы, включая канцелярские принадлежности	69	61
Склад запасных частей, включая годные остатки	1	108
<b>Всего запасов</b>	<b>2 825</b>	<b>1 377</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года запасы не предоставлялись Группой в качестве обеспечения под полученные кредиты и займы.

В 2024 году воздушные суда, упомянутые ниже, были переданы в аренду новому арендатору (несвязанная сторона) и переведены из статьи «Запасы» в состав статьи «Активы, сдаваемые в операционную аренду» (Примечание 9). Ранее в 2023 году воздушные суда (магистральная авиация) в количестве трех единиц, возвращенные арендатором (связанная сторона) по завершению срока договора аренды, балансовая стоимость которых составляет 3 282 млн руб., были включены в состав запасов.

По состоянию на 31 декабря 2024 года произошло списание стоимости воздушного судна, находящееся за пределами РФ в недружественной юрисдикции, до чистой стоимости возможной продажи, в ходе которого был признан расход в размере 842 млн руб.

В 2025 году пять воздушных судов балансовой стоимостью 1 623 млн руб., были включены в состав запасов, в связи с расторжением договоров и изъятием предметов финансового лизинга. По состоянию на 31 декабря 2025 года они были обесценены до чистой стоимости возможной продажи, в результате чего был признан расход в размере 141 млн руб.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

#### 15. Займы выданные

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Займы юридическим лицам	9 608	8 839
Резерв под ОКУ	(7 238)	(8 839)
<b>Займы выданные</b>	<b>2 370</b>	<b>-</b>

В 2025 году Группа предоставила заем третьему лицу в размере 2 000 млн руб. сроком погашения – 31 марта 2026 года. Величина процентной ставки по займу установлена в размере ключевой ставки Банка России, увеличенной на 5,5 % годовых.

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости займов выданных и соответствующих резервов ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b>	<b>-</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>
Влияние чистых изменений валовой балансовой стоимости	378	303	681
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	2 000	-	2 000
Изменения курса валют	-	(1 912)	(1 912)
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>2 378</b>	<b>7 230</b>	<b>9 608</b>

	Стадия 1	Стадия 3	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2025 года</b>	<b>-</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>
Чистое изменение резерва под ОКУ	(2)	303	301
Вновь созданные или приобретенные финансовые активы	10	-	10
Изменения курса валют	-	(1 912)	(1 912)
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2025 года</b>	<b>8</b>	<b>7 230</b>	<b>7 238</b>

В таблицах ниже представлен анализ изменения валовой балансовой стоимости займов выданных и соответствующих резервов ОКУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Стадия 3	Итого
<b>Валовая балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>7 514</b>	<b>7 514</b>
Влияние чистых изменений валовой балансовой стоимости	387	387
Изменения курса валют	938	938
<b>Валовая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>

	Стадия 3	Итого
<b>Резерв под ОКУ на 1 января 2024 года</b>	<b>7 514</b>	<b>7 514</b>
Чистое изменение резерва под ОКУ	387	387
Изменения курса валют	938	938
<b>Резерв под ОКУ на 31 декабря 2024 года</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>

#### 16. Налогообложение

##### Экономия (расход) по налогу на прибыль

	2025 год	2024 год
Расход по текущему налогу на прибыль	(46)	(1 233)
Корректировка текущего налога на прибыль за предыдущие периоды	87	(554)
Экономия (расход) по отложенному налогу на прибыль, связанному с возникновением и восстановлением временных разниц	5 379	(1 275)
Отложенный налог, связанный с изменением налоговой ставки с 1 января 2025 года	-	2 137
<b>Экономия (расход) по налогу на прибыль за год</b>	<b>5 420</b>	<b>(925)</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Российские юридические лица обязаны самостоятельно подавать налоговые декларации по налогу на прибыль в налоговые органы. Стандартная ставка налога на прибыль для российских компаний в 2025 году составляла 25 %, в 2024 году – 20 %. Дивиденды подлежат обложению российским налогом на прибыль по стандартной ставке 13%, которая при выполнении определенных условий может быть снижена до 0 %. В 2025 и 2024 годах текущая ставка налога на прибыль, применяемая к прибыли GTLK Asia и ее иностранных дочерних компаний, составляла 8,25 % для прибыли в размере от 0 до 2 млн гонконгских долларов и 16,5 % для прибыли свыше 2 млн гонконгских долларов.

12 июля 2024 года был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации». Среди прочих изменений данный закон предусматривает повышение ставки налога на прибыль организаций с 20 % до 25 %. Так, налог на прибыль за 2024 год подлежит уплате в бюджет по ставке 20 %, а начиная с 2025 года – по новой ставке 25 %. Закон вступил в силу с 1 января 2025 года. Кроме дополнительного раскрытия информации о налоге на прибыль Группа начислила дополнительные отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы на конец 2024 года для учета повышения ставки налога на прибыль с 1 января 2025 года.

Эффективная ставка налога на прибыль отличается от законодательно установленной ставки налогообложения прибыли. Ниже представлена сверка расхода по налогу на прибыль, рассчитанного по законодательно установленной ставке, с фактическим расходом по налогу на прибыль:

	2025 год	2024 год
<b>(Убыток) прибыль до налогообложения – всего</b>	<b>(31 721)</b>	<b>2 752</b>
<i>Экономия (расход) по налогу на прибыль, рассчитанная в соответствии с действующей ставкой по налогу на прибыль (2025 г.: 25 %, 2024 г.: 20 %)</i>	7 930	(550)
Применение ставок налога на прибыль в других юрисдикциях	110	(596)
Корректировка текущего налога на прибыль за предыдущие периоды	87	(554)
Затраты, не уменьшающие налогооблагаемую прибыль	(2 416)	(1 360)
Изменение отложенных налоговых активов, не отраженных в отчете о финансовом положении	(57)	(2)
Эффект от изменения ставки налога на прибыль	-	2 137
Прочее	(234)	-
<b>Экономия (расход) по налогу на прибыль за год</b>	<b>5 420</b>	<b>(925)</b>

**Изменения величины временных разниц**

Различия между МСФО и налоговым законодательством юрисдикций, в которых проводят операции компании Группы, приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженной в финансовой отчетности, и суммами, используемыми для целей расчета налогооблагаемой базы. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года требования и обязательства по отложенным налоговым активам и обязательствам компаний Группы оцениваются по тем же налоговым ставкам, что и для текущих налоговых активов и обязательств, раскрытых выше по тексту.

Компания и ее дочерние организации не имеют права производить взаимозачет текущих налоговых активов и налоговых обязательств между юридическими лицами, поэтому отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства оцениваются отдельно для каждой компании Группы.

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Изменения величины временных разниц в течение 2025 года представлены следующим образом:

	1 января 2025 года	Отражено в составе прибыли или убытка	Отражено в составе капитала (Прим. 19)	31 декабря 2025 года
Чистые инвестиции в лизинг и активы, сдаваемые в операционную аренду	(9 276)	(17 240)	-	(26 516)
Прочие активы и обязательства	2 615	17 357	-	19 972
Кредиты и займы полученные и выпущенные долговые ценные бумаги	(22 188)	(1 950)	(2 656)	(26 794)
Запасы	848	(256)	-	592
Основные средства, активы в форме прав пользования и инвестиционная собственность	(5 378)	(4 802)	-	(10 180)
Налоговый убыток, перенесенный на будущие периоды	18 266	12 328	-	30 594
<b>Отложенные налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>(15 113)</b>	<b>5 436</b>	<b>(2 656)</b>	<b>(12 333)</b>
Отложенные налоговые активы, не отраженные в отчете о финансовом положении	(567)	(57)	-	(624)
<b>Чистые отложенные налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>(15 680)</b>	<b>5 379</b>	<b>(2 656)</b>	<b>(12 956)</b>

*Из них представлено в консолидированном отчете о финансовом положении:*

Отложенные налоговые активы	4 340	н/п	н/п	7 930
Отложенные налоговые обязательства	(20 020)	н/п	н/п	(20 886)

Изменения величины временных разниц в течение 2024 года представлены следующим образом:

	1 января 2024 года	Отражено в составе прибыли или убытка	Отражено в составе капитала (Прим. 19)	31 декабря 2024 года
Чистые инвестиции в лизинг и активы, сдаваемые в операционную аренду	(10 114)	838	-	(9 276)
Прочие активы и обязательства	9 271	(6 656)	-	2 615
Кредиты и займы полученные и выпущенные долговые ценные бумаги	(11 055)	3 112	(14 245)	(22 188)
Запасы	(77)	925	-	848
Основные средства, активы в форме прав пользования и инвестиционная собственность	(856)	(4 522)	-	(5 378)
Налоговый убыток, перенесенный на будущие периоды	10 986	7 280	-	18 266
<b>Отложенные налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>(1 845)</b>	<b>977</b>	<b>(14 245)</b>	<b>(15 113)</b>
Отложенные налоговые активы, не отраженные в отчете о финансовом положении	(452)	(115)	-	(567)
<b>Чистые отложенные налоговые активы / (обязательства)</b>	<b>(2 297)</b>	<b>862</b>	<b>(14 245)</b>	<b>(15 680)</b>

*Из них представлено в консолидированном отчете о финансовом положении:*

Отложенные налоговые активы	1 754	н/п	н/п	4 340
Отложенные налоговые обязательства	(4 051)	н/п	н/п	(20 020)

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Сумма налоговых убытков, перенесенных Группой на будущие периоды, составляет 122 377 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (73 064 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года). Рост налоговых убытков в 2025 году связан со значительными объемами инвестиционной деятельности на нескольких дочерних предприятиях в соответствии со стратегическими планами Группы, такие налоговые убытки будут зачтены в будущих периодах после запуска данных проектов в активную эксплуатацию после окончания инвестиционной фазы. Эти убытки не имеют срока давности и могут быть использованы для зачета против налогооблагаемой прибыли компаний Группы. На 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года перенос таких налоговых убытков допускается без ограничений по количеству лет, но такой перенос не должен уменьшать налоговую базу более чем на 50 % в налоговых периодах с 1 января 2024 года по 31 декабря 2026 года.

Исходя из налогового планирования, Группа пришла к выводу, что она не может признать отложенные налоговые активы в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, в размере 2 496 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (2 269 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года). Если бы Группа могла признать все непризнанные отложенные налоговые активы, прибыль и собственный капитал увеличились бы на 624 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (567 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года).

## 17. Кредиты и займы полученные

Кредиты и займы были получены от кредитных организаций и финансовых институтов в целях приобретения передаваемых в аренду активов. Часть полученных банковских кредитов и займов обеспечена передаваемыми в аренду активами или правами на договоры лизинга.

Анализ полученных кредитов и займов в разрезе договорных сроков погашения представлен следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Менее одного месяца	17 541	12 691
От одного до трех месяцев	33 411	20 775
От трех до шести месяцев	24 565	27 357
От шести месяцев до одного года	66 904	45 227
От одного года до пяти лет	264 110	237 337
Более пяти лет	223 329	208 215
<b>Всего кредитов и займов полученных</b>	<b>629 860</b>	<b>551 602</b>

Анализ кредитов и займов полученных в разрезе валют представлен следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Доллар США	37 435	49 031
Евро	2 189	3 205
Рубль	575 441	481 560
Прочее	14 795	17 806
<b>Всего кредитов и займов полученных</b>	<b>629 860</b>	<b>551 602</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года 99,9 % кредитов и займов получены в российских банках (31 декабря 2024 года: 91,1 %). Оставшаяся часть получена в крупнейших международных банковских группах. На 31 декабря 2025 года процентные ставки по данным кредитам и займам варьируются от 3,5 % до 24,0 % (31 декабря 2024 года: от 2,5 % до 25,6 %) в зависимости от валюты, текущего остатка по таким финансовым инструментам и срока погашения.

## 18. Обязательства по аренде

Активы, приобретенные по договорам аренды, впоследствии передаются в операционную аренду или используются в административных целях. Группа (в качестве арендатора) использует аренду в качестве источника для финансирования приобретения железнодорожного подвижного состава.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Обязательства по аренде недисконтированные	6 838	10 180
Финансовые расходы	(1 158)	(1 942)
<b>Текущая стоимость обязательств по аренде</b>	<b>5 680</b>	<b>8 238</b>

Оставшиеся договорные сроки погашения обязательств по аренде на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	Общая сумма выплат по аренде	Финансовые расходы будущих периодов	Текущая стоимость обязательств по аренде
Менее одного месяца	305	(2)	303
От одного до трех месяцев	553	(11)	542
От трех до шести месяцев	856	(35)	821
От шести месяцев до одного года	3 780	(324)	3 456
От одного года до пяти лет	565	(144)	421
Более пяти лет	779	(642)	137
<b>Всего обязательств по аренде</b>	<b>6 838</b>	<b>(1 158)</b>	<b>5 680</b>

Оставшиеся договорные сроки погашения обязательств по аренде на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	Общая сумма выплат по аренде	Финансовые расходы будущих периодов	Текущая стоимость обязательств по аренде
Менее одного месяца	309	(2)	307
От одного до трех месяцев	591	(13)	578
От трех до шести месяцев	839	(35)	804
От шести месяцев до одного года	1 676	(134)	1 542
От одного года до пяти лет	5 953	(1 085)	4 868
Более пяти лет	812	(673)	139
<b>Всего обязательств по аренде</b>	<b>10 180</b>	<b>(1 942)</b>	<b>8 238</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года начисленные, но неоплаченные проценты по договорам аренды в размере 18 млн руб. были признаны в качестве обязательств по аренде и начисленных расходов (31 декабря 2024 года: 12 млн руб.). По состоянию на 31 декабря 2025 года средняя эффективная процентная ставка по договорам аренды, номинированным в рублях, составляет 11,8 % (31 декабря 2024 года: 11,6 % в рублях).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года обязательства по аренде номинированы в рублях.

## 19. Выпущенные долговые ценные бумаги

Выпущенные долговые ценные бумаги включают в себя следующие позиции:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Облигации, выпущенные на внутреннем рынке	377 115	387 584
Цифровые финансовые активы	3 311	-
<b>Всего выпущенных долговых ценных бумаги</b>	<b>380 426</b>	<b>387 584</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года выпущенные облигации на внутреннем рынке представлены следующим образом:

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

	Дата выпуска	Финальная дата погашения номинала	Ставка купона	Номинальная	Номинальная
				стоимость (остаток) 31.12.2025	стоимость (остаток) 31.12.2024
Серия БО-04	Март 2015	Март 2025	13,80 %	-	2 104
Серия БО-05	Октябрь 2015	Октябрь 2025	14,34 %	-	1 101
Серия БО-06	Ноябрь 2015	Октябрь 2025	11,64 %	-	4 000
Серия БО-07	Декабрь 2015	Декабрь 2025	10,98 %	-	4 000
Серия БО-08	Сентябрь 2016	Сентябрь 2026	8,21 %	48	5 000
Серия 001P-01	Сентябрь 2016	Сентябрь 2031	ОФЗ +0,75 %	1 146	1 367
Серия 001P-02	Декабрь 2016	Декабрь 2031	9,00 %	3 828	4 271
Серия 001P-03	Февраль 2017	Январь 2032	КС+2,20 %	10 000	10 000
Серия 001P-04	Апрель 2017	Июнь 2032	12,33 %	10 000	10 000
Серия 001P-06	Сентябрь 2017	Сентябрь 2032	КС+1,50 %	11 052	12 475
Серия 001P-07	Январь 2018	Декабрь 2032	11,70 %	10 000	10 000
Серия 001P-08	Февраль 2018	Январь 2033	11,32 %	10 000	10 000
Серия 001P-09	Апрель 2018	Март 2033	КС+2,50 %	2 533	2 533
Серия 001P-10	Июнь 2018	Май 2033	0,10 %/13,32 %	44	10 000
Серия 001P-12	Ноябрь 2018	Ноябрь 2033	9,10 %	5 000	5 000
Серия 001P-13	Февраль 2019	Январь 2034	9,57 %	10 000	10 000
Серия 001P-14	Июнь 2019	Май 2034	11,39 %	10 000	10 000
Серия 001P-15	Ноябрь 2019	Октябрь 2025	7,69 %	-	5 000
Серия 001P-16	Февраль 2020	Февраль 2028	6,95 %	3 750	5 000
Серия 001P-17	Июнь 2020	Май 2035	7,44 %	10 000	10 000
Серия 001P-18	Июнь 2020	Май 2035	7,84 %	5 000	5 000
Серия 001P-19	Июнь 2020	Май 2035	7,97 %	5 000	5 000
Серия 002P-01	Март 2021	Сентябрь 2028	КС+2,10 %	877	877
Серия 001P-20	Июнь 2021	Май 2036	КС+2,15 %	6 707	6 707
Серия 002P-02	Декабрь 2022	Ноябрь 2037	11,70 %	5 000	5 000
Серия 002P-03	Февраль 2024	Февраль 2039	КС+2,30 %	7 500	7 500
Серия 001P-21	Май 2024	Апрель 2029	КС+2,15 %	11 000	11 000
Серия 002P-04	Ноябрь 2024	Октябрь 2029	25,00 %	10 000	10 000
Серия 002P-06	Ноябрь 2024	Ноябрь 2027	КС+5,00 %	4 000	4 000
Серия 002P-07	Февраль 2025	Август 2026	24,00 %	15 000	-
Серия 002P-08	Июнь 2025	Май 2028	19,50 %	15 000	-
Серия 002P-09	Июль 2025	Июль 2029	16,75 %	20 000	-
Серия 002P-10	Сентябрь 2025	Август 2028	КС+2,50 %	30 000	-
Серия 002P-11	Декабрь 2025	Ноябрь 2028	19,40 %	12 500	-
Серия 006P-01	Июнь 2023	Июнь 2030	3,00 %	1 104	1 324
Серия 004P-02	Июнь 2023	Ноябрь 2039	1,50 %	14 830	15 450
Серия 003P-03	Июнь 2023	Ноябрь 2039	1,50 %	6 357	6 622
Серия 005P-01	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	684	695
Серия 005P-02	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	3 058	3 070
Серия 005P-03	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	7 207	7 267
Серия 005P-04	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	211	214
Серия 005P-05	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	297	301
Серия 005P-06	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	1 042	1 046
Серия 005P-07	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	358	365
Серия 005P-08	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	857	872
Серия 005P-09	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	2 344	2 344
Серия 005P-11	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	1 988	1 988
Серия 005P-13	Сентябрь 2023	Сентябрь 2048	1,50 %	3 070	3 070
Серия 003P-01	Август 2023	Май 2043	1,50 %	9 432	9 432
Серия 004P-01	Август 2023	Июнь 2039	1,50 %	11 962	12 687
Серия 006P-02	Июль 2023	Июль 2030	3,00 %	1 470	1 744
Серия 003P-02	Август 2023	Апрель 2040	1,50 %	6 570	6 622
Серия 003P-03 доп	Сентябрь 2023	Ноябрь 2039	1,50 %	0	0
Серия 006P-03	Октябрь 2023	Октябрь 2030	3,00 %	385	452
Серия 003P-04	Ноябрь 2023	Ноябрь 2043	1,50 %	9 970	9 970
Серия 006P-04	Ноябрь 2023	Ноябрь 2030	3,00 %	1 195	1 404
Серия 003P-05	Ноябрь 2023	Ноябрь 2035	1,50 %	828	828
Серия 006P-05	Декабрь 2023	Декабрь 2030	3,00 %	1 761	2 069
Серия 005P-14	Декабрь 2023	Декабрь 2048	1,50 %	8 698	8 721
Серия 005P-15	Февраль 2024	Февраль 2049	1,50 %	1 980	1 980
Серия 005P-16	Февраль 2024	Февраль 2049	1,50 %	318	319
Серия 005P-17	Февраль 2024	Февраль 2049	1,50 %	746	749

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

	Дата выпуска	Финальная дата погашения номинала	Ставка купона	Номинальная	Номинальная
				стоимость (остаток) 31.12.2025	стоимость (остаток) 31.12.2024
Серия 005P-23	Февраль 2024	Октябрь 2042	1,50 %	890	896
Серия 005P-24	Февраль 2024	Октябрь 2042	1,50 %	500	503
Серия 005P-28	Март 2024	Ноябрь 2042	1,50 %	810	815
Серия 005P-29	Март 2024	Февраль 2042	1,50 %	400	411
Серия 006P-06	Апрель 2024	Апрель 2031	3,00 %	612	707
Серия 006P-07	Апрель 2024	Апрель 2031	3,00 %	738	853
Серия 005P-21	Май 2024	Май 2049	1,50 %	329	331
Серия 005P-22	Май 2024	Май 2049	1,50 %	464	467
Серия 006P-08	Май 2024	Май 2031	3,00 %	4 537	5 240
Серия 003P-06	Май 2024	Октябрь 2040	1,50 %	8 686	8 686
Серия 004P-03	Май 2024	Октябрь 2040	1,50 %	16 290	16 290
Серия 005P-30	Июнь 2024	Апрель 2048	1,50 %	493	495
Серия 005P-10	Июль 2024	Февраль 2044	1,50 %	914	914
Серия 006P-09	Июль 2024	Июль 2031	3,00 %	3 378	3 874
Серия 006P-10	Август 2024	Август 2031	3,00 %	5 131	5 884
Серия 005P-18	Сентябрь 2024	Сентябрь 2049	1,50 %	1 352	1 352
Серия 005P-19	Сентябрь 2024	Сентябрь 2049	1,50 %	2 067	2 067
Серия 005P-32	Сентябрь 2024	Апрель 2048	1,50 %	179	183
Серия 005P-33	Сентябрь 2024	Апрель 2048	1,50 %	75	77
Серия 006P-11	Октябрь 2024	Октябрь 2031	3,00 %	5 984	6 613
Серия 005P-31	Ноябрь 2024	Ноябрь 2049	1,50 %	4 779	4 779
Серия 006P-12	Ноябрь 2024	Ноябрь 2031	3,00 %	5 791	6 400
Серия 005P-20	Декабрь 2024	Апрель 2044	1,50 %	347	347
Серия 006P-13	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	443	489
Серия 006P-14	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	1 841	2 035
Серия 006P-15	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	138	153
Серия 006P-16	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	1 146	1 266
Серия 006P-17	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	1 713	1 894
Серия 006P-18	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-19	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-20	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-21	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-22	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-23	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-24	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-25	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 006P-26	Декабрь 2024	Декабрь 2031	3,00 %	45	50
Серия 005P-34	Март 2025	Март 2045	1,50 %	1 036	-
Серия 005P-36	Март 2025	Март 2050	1,50 %	1 528	-
Серия 003P-08	Май 2025	Октябрь 2041	1,50 %	6 579	-
Серия 005P-35	Июнь 2025	Октябрь 2044	1,50 %	168	-
Серия 005P-38	Июнь 2025	Январь 2049	1,50 %	339	-
Серия 005P-39	Июнь 2025	Январь 2049	1,50 %	145	-
Серия 005P-40	Июнь 2025	Июнь 2050	1,50 %	1 940	-
Серия 005P-41	Июнь 2025	Февраль 2049	1,50 %	619	-
Серия 005P-42	Июнь 2025	Июнь 2050	1,50 %	155	-
Серия 005P-43	Октябрь 2025	Июль 2046	1,50 %	426	-
П01-БО-02	Июль 2024	Июнь 2026	КС+1,30 %	-	18 690
Серия 001P-11	Июнь 2018	Июнь 2033	5,95 %	50	75
Серия 3О25-Д	Декабрь 2023	Апрель 2025	5,95 %	-	29 700
Серия 3О26-Д	Декабрь 2023	Февраль 2026	4,95 %	23 753	30 874
Серия 3О27-Д	Декабрь 2023	Март 2027	4,65 %	27 116	35 246
Серия 3О28-Д	Декабрь 2023	Февраль 2028	4,80 %	13 071	16 991
Серия 3О29-Д	Декабрь 2023	Февраль 2029	4,35 %	11 038	14 348
Серия 002P-05	Июнь 2024	Июнь 2026	8,25 %	2 232	20 336

Все выпущенные облигации являются процентными неконвертируемыми облигациями.

Облигации серий 001P-01 и 001P-02, 001P-06, 001P-11, 001P-15, 001P-16, 002P-09 и 002P-10, с 003P-01 по 003P-06, с 004P-01 по 004P-04, с 005P-01 по 005P-11, с 005P-13 по 005P-24, с 005P-28 по 005P-36, с 005P-38 по 005P-43, с 006P-01 по 006P-26 являются амортизируемыми.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

По облигациям серий 001P-03 и 001P-04, с 001P-07 по 001P-14, с 001P-17 по 001P-21, с 002P-01 по 002P-04 и по 002P-06 предусмотрена оферта в соответствии с эмиссионной документацией (по сути, являющейся опционом «пут»), исполнение которой происходит, как правило, по прошествии определенного срока (от одного года до трех лет) со дня размещения по номинальной стоимости.

В четвертом квартале 2023 года Компания разместила замещающие облигации по всем шести выпускам Еврооблигаций, признание которых было прекращено в мае 2023 года в связи с прекращением признания дочерних компаний в Ирландии. Выпуск замещающих облигаций серии с 3O24-Д по 3O29-Д осуществлен с учетом требований Указа № 430. Замещающие облигации имеют параметры, аналогичные еврооблигациям по размеру и срокам выплаты купонов, сроку погашения и номинальной стоимости. Выплата купона по замещающим облигациям будет осуществляться в рублях по курсу Банка России на дату соответствующей выплаты. Компания является поручителем по всем шести выпускам Еврооблигаций, в связи с этим, начиная с мая 2023 года, Компания создает оценочный резерв по договорам финансовой гарантии в отношении облигаций выпущенных (Примечание 22).

Облигации серии с 003P-01 по 003P-06, 003P-08, с 004P-01 по 004P-03, с 005P-01 по 005P-11, с 005P-13 по 005P-24, с 005P-28 по 005P-36, с 005P-38 по 005P-43, с 006P-01 по 006P-26 размещены в рамках проектов, включенных в перечень самокупаемых инфраструктурных проектов, в финансовые активы которых размещаются средства Фонда национального благосостояния РФ (далее – ФНБ РФ).

Таким образом, данные серии облигаций в сумме 190 245 млн руб. по номинальной стоимости были выкуплены ФНБ РФ (представляющим интересы Российской Федерации, стороны, обладающей конечным контролем над Компанией). На момент первоначального признания финансовых обязательств перед акционером по вышеуказанным облигациям в соответствии с МСФО (IFRS) 9 их справедливая стоимость составила 72 473 млн руб., и была рассчитана с использованием рыночных ставок дисконтирования, которые составляли от 19,0 % до 20,41 % в 2025 году и варьировались от 15,6 % до 26,4 % в 2024 году и от 12,8 % до 15,4 % в 2023 году. Разница между номинальной и справедливой стоимостью финансовых обязательств по всем вышеупомянутым сериям облигаций на 31 декабря 2025 года составила 117 772 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 107 150 млн руб.) и была признана (за вычетом эффекта по отложенному налогу на прибыль) в сумме 7 966 млн руб. в составе дополнительного капитала за 2025 год (в сумме 30 191 млн руб. за весь 2024 год), принимая во внимание, что низкие купонные ставки в договорах купли-продажи облигаций представляют собой выгоды долгосрочного финансирования от акционера для осуществления самокупаемых инфраструктурных проектов по перечню ФНБ РФ.

Далее вышеупомянутые финансовые обязательства продолжают учитываться в соответствии с МСФО (IFRS) 9 по амортизированной стоимости с начислением процентов по эффективным процентным ставкам, упомянутым выше. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма начисленных, но неоплаченных процентов по данным финансовым обязательствам составила 15 756 млн руб. (31 декабря 2024 года: 7 352 млн руб.). За 2025 год сумма начисленных процентных расходов по данным финансовым обязательствам составила 12 012 млн руб., из которых 1 564 млн руб. было капитализировано в стоимость долгосрочных квалифицированных активов (за 2024 год – 7 505 млн руб. и 1 335 млн руб.).

В августе 2025 года Компанией был размещен выпуск цифровых финансовых активов GTLK-02 объемом 3 300 млн руб., ставка процентного дохода определена на уровне ключевой ставки Банка России плюс 2,5 % годовых с ежемесячной выплатой дохода, срок обращения – 2 года, дата погашения – 17 августа 2027 года, вторичное обращение данного выпуска разрешено начиная со дня, следующего за днем его размещения.

**20. Финансовое обязательство перед акционером**

В рамках размещения 5 833 402 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 000 руб. каждая в пользу акционера в лице Министерства финансов Российской Федерации Компания получила денежное возмещение в размере 58 334 млн руб. (Примечание 25). При размещении данных акций 19 августа 2022 года Компания взяла на себя обязательство осуществить обратный выкуп акций

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

по требованию акционера в течение четвертого квартала 2030 года на сумму, равную цене размещения, увеличенную на годовую доходность и уменьшенную на сумму полученных дивидендов за соответствующий период владения акциями. На дату первоначального признания вышеупомянутое финансовое обязательство перед акционером было оценено по справедливой стоимости в размере 28 159 млн руб. и далее продолжает учитываться в течение действия соглашения об обратном выкупе по амортизированной стоимости с начислением процентов по эффективной процентной ставке 14,80 % годовых. По состоянию на 31 декабря 2025 года кумулятивная сумма начисленного процентного расхода по данному финансовому обязательству составила 17 319 млн руб. (31 декабря 2024 года: 11 049 млн руб.). Вследствие изменения расчетных денежных потоков за год по 31 декабря 2025 года Группа признала убыток от такого пересчета в размере (230) млн руб. в составе прибыли или убытка по статье «Прочие операционные расходы» (ранее за год по 31 декабря 2024 года: (3 046) млн руб.).

**21. Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями**

Незадолго до выбытия дочерних компаний в Ирландии в мае 2023 года Компания (как кредитор и залогодержатель) обратила во внесудебном порядке взыскание (по дополнительным соглашениям к договорам залога) на воздушные суда, заложенные GTLK Europe DAC (заемщик) в качестве обеспечения по кредитам, полученным ранее этим заемщиком от Компании, в связи с неисполнением заемщиком этих обеспеченных залогом заемных обязательств, и отразила эти воздушные суда на балансе Компании. На дату транзакции балансовая стоимость оприходованных воздушных судов превысила балансовую стоимость обеспеченных залогом заемных обязательств, в связи с чем Компания отразила кредиторскую задолженность к выплате дочерним компаниям в размере 70 477 млн руб. Кроме этого, на дату выбытия дочерних компаний у Компании была накоплена кредиторская задолженность перед ними по операциям 2022-2023 гг. (в иностранной валюте) в размере 20 048 млн рублей. На 31 декабря 2025 года такая кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями составила 89 915 млн руб. (31 декабря 2024 года: 95 742 млн руб.) вследствие валютной переоценки части финансового обязательства.

**22. Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии**

Ниже представлен анализ изменений оценочных резервов под ОКУ по обязательствам кредитного характера за 2025 год и 2024 год:

	<b>Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии в отношении облигаций выпущенных</b>
<b>На 1 января 2024 года</b>	<b>14 137</b>
Чистое изменение резерва	5 655
Изменения курса валют	1 890
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>21 682</b>
Использование (Примечание 11)	(1 078)
Чистое изменение резерва	(3 702)
Изменения курса валют	(4 966)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>11 936</b>

Договоры финансовой гарантии – это договоры, согласно которому выпустившая его сторона обязана произвести определенные выплаты контрагенту для возмещения убытка, понесенного последним в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. К договорам финансовой гарантии Группы относятся договоры поручительства. Они подвержены такому же кредитному риску, как и кредиты, соответственно, по ним создаются резервы под ожидаемые кредитные убытки в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9.

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии в отношении облигаций выпущенных сформирован на основании имеющейся на 31 мая 2023 года задолженности по шести выпускам еврооблигаций, эмитированных GTLK Europe Capital DAC и GTLK Europe DAC, с учетом моделирования денежных потоков в течение трех последующих лет, для дисконтирования которых используется ставка заимствования 4,94% годовых для долларов США. Помимо эффекта от курсовых разниц сумма ранее созданного резерва под ОКУ может уменьшаться в связи с урегулированием расчетов по части еврооблигаций, принадлежащих на их владельцев – резидентов Российской Федерации.

На 31 декабря обязательства кредитного характера Группы и соответствующие резервы под ОКУ включали в себя следующие позиции:

	2025 года	2024 года
Финансовые гарантии	159 425	202 808
Резерв под ОКУ	(11 936)	(21 682)

Сокращение объемов оценочного резерва под ОКУ по состоянию на 31 декабря 2025 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года связано с укреплением рубля, приведшем к увеличению стоимости покрытия, заложенной в сценарии урегулирования задолженности по еврооблигациям.

Все резервы по договорам финансовой гарантии отнесены к Стадии 3 ОКУ.

## 23. Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
НДС к уплате	1 206	1 016
Налог на имущество	23	24
Транспортный налог	78	75
Прочие налоги	94	77
<b>Всего кредиторской задолженности по налогам, отличным от налога на прибыль</b>	<b>1 401</b>	<b>1 192</b>

## 24. Прочие обязательства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
<b>Прочие финансовые обязательства</b>		
Торговая кредиторская задолженность	7 018	3 830
Кредиторская задолженность по оборудованию для передачи в аренду (лизинг)	1 105	1 839
Прочая кредиторская задолженность	364	167
<b>Всего прочие финансовые обязательства</b>	<b>8 487</b>	<b>5 836</b>
<b>Прочие нефинансовые обязательства</b>		
Обеспечительные депозиты клиентов	1 323	1 804
Резерв по судебным искам (Примечание 32)	1 612	765
Резерв по премиям и выплатам	625	616
Резерв по неиспользованным отпускам	251	227
<b>Всего прочие нефинансовые обязательства</b>	<b>3 811</b>	<b>3 412</b>
<b>Всего прочие обязательства</b>	<b>12 298</b>	<b>9 248</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 25. Акционерный капитал

Зарегистрированный, выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал составил:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Количество акций	Номинал 1 акции, тыс. руб.	Номинальная стоимость	Количество акций	Номинал 1 акции, тыс. руб.	Номинальная стоимость
Обыкновенные акции	18 842 611	10	188 426	17 685 193	10	176 852
<b>Всего акционерного капитала</b>	<b>18 842 611</b>	<b>10</b>	<b>188 426</b>	<b>17 685 193</b>	<b>10</b>	<b>176 852</b>

19 августа 2022 года в рамках дополнительной эмиссии обыкновенных акций в размере 25 млн штук произведено размещение 5 833 402 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 000 руб. каждая в пользу акционера (в лице Министерства финансов Российской Федерации). По состоянию на 31 декабря 2023 года акции были оплачены денежными средствами в полном объеме в размере 58 334 млн руб. При размещении акций 19 августа 2022 года Компания взяла на себя обязательство осуществить обратный выкуп данного выпуска акций по требованию акционера в течение четвертого квартала 2030 года. Вследствие наличия соглашения об обратном выкупе обыкновенных акций и в соответствии с его условиями финансовое обязательство Компании перед своим акционером было отражено в разделе обязательства консолидированного отчета о финансовом положении по справедливой стоимости, составившей на дату первоначального признания величину в размере 28 159 млн руб. (Примечание 20), за счет уменьшения капитала Компании на эквивалентную сумму.

В соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2023 года № 3696-р в 2024 году Компании предоставлены бюджетные инвестиции в объеме 2 500 млн руб. в виде взноса Российской Федерации в уставный капитал в целях реализации программы некоммерческого лизинга беспилотных авиационных систем, производимых на российских предприятиях, в рамках федерального проекта «Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы», входящего в состав национального проекта «Беспилотные авиационные системы». Активы, приобретенные на выделенные средства, будут переданы в финансовую или операционную аренду.

27 марта 2024 года Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск обыкновенных акций Компании в количестве 250 000 штук номинальной стоимостью 10 000 рублей, размещаемых путем закрытой подписки. В этой связи Компанией было произведено размещение 250 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 000 руб. каждая в пользу акционера (в лице Министерства транспорта РФ).

Накопленный эффект от первоначального признания выпущенных долговых ценных бумаг, выкупленных акционером в течение 2023-2025 годов, по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 117 772 млн руб. (за вычетом эффекта по отложенному налогу на прибыль (25 %) в размере 29 443 млн руб.) (на 31 декабря 2024 года: 107 150 млн руб. (за вычетом эффекта по отложенному налогу на прибыль (25 %) в размере 26 787 млн руб.)).

Эффект от первоначального признания выпущенных долговых ценных бумаг, выкупленных акционером, в течение 2025 года составил 7 966 млн руб. (за вычетом эффекта по отложенному налогу на прибыль (25 %)) (за 2024 год: 30 191 млн руб. (за вычетом эффекта по отложенному налогу на прибыль (25 %)) и был учтен в составе дополнительного капитала (Примечание 19).

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2024 года № 1949 внесено изменение в Постановление Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2019 года № 1798, предусматривающее исключение четырех единиц воздушных средств (со сроком поставки в 2024 году и стоимостью 514 млн руб.) из списка капитальных вложений в приобретение объектов недвижимого имущества, денежные средства в размере 514 млн руб. были возвращены

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Компанией в декабре 2024 года. Соответственно, возврат субсидии уменьшил дополнительный капитал.

26 февраля 2025 года общим собранием акционеров Компании принято решение об увеличении уставного капитала на 5 000 млн руб. путем размещения 500 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. путем закрытой подписки в пользу Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации. 18 марта 2025 г. Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «ГТЛК», под регистрационным номером 1-01-32432-Н-011D. Денежные средства от размещения дополнительного выпуска акций получены. 23 апреля 2025 года Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска.

4 сентября 2025 года общим собранием акционеров Компании принято решение об увеличении уставного капитала Компании на 5 900 млн руб. путем размещения 590 000 дополнительных обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. путем распределения дополнительных акций в пользу Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации. Данный выпуск произведен за счет имущества Компании, а именно за счет средств дополнительного капитала. 14 ноября 2025 г. Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «ГТЛК», под регистрационным номером 1-01-32432-Н-012D. 4 декабря 2025 года Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска.

25 ноября 2025 года общим собранием акционеров Компании принято решение об увеличении уставного капитала на 674 млн руб. путем размещения 67 418 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. путем закрытой подписки в пользу Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации. 18 декабря 2025 г. Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «ГТЛК», под регистрационным номером 1-01-32432-Н-013D. Денежные средства от размещения дополнительного выпуска акций получены.

Сумма дополнительного капитала в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составила 114 827 млн руб. и 112 761 млн руб., соответственно.

**Обыкновенные акции**

Все акции предоставляют одинаковые права в отношении чистых активов Группы. Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов по мере их объявления, а также обладают правом одного голоса на акцию на общих собраниях акционеров Компании.

**Дивиденды**

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, величина дивидендов, которая может быть выплачена, ограничивается суммой нераспределенной прибыли Компании, представленной в финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Российскими Стандартами Бухгалтерского Учета.

В июне 2025 года на Годовом собрании акционеров Группа объявила дивиденды за 2024 год в сумме 2 185 млн руб., дивиденды были выплачены.

В июне 2024 года на Годовом собрании акционеров Группа объявила дивиденды за 2023 год в сумме 123 млн руб., дивиденды были выплачены.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»****Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года***(в миллионах российских рублей, если не указано иное)***26. Процентные доходы и процентные расходы**

	2025 год	2024 год
<b>Процентные доходы</b>		
Финансовый лизинг	85 542	63 517
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	6 322	6 998
Денежные и приравненные к ним средства	5 439	5 156
Авансы выданные	840	926
Займы выданные	698	361
Прочие финансовые активы	231	578
Прочее	189	401
<b>Прочие процентные доходы</b>	<b>13 719</b>	<b>14 420</b>
<b>Всего процентных доходов</b>	<b>99 261</b>	<b>77 937</b>
<b>Процентные расходы</b>		
Кредиты и займы	(84 483)	(67 142)
Выпущенные долговые ценные бумаги	(45 320)	(36 729)
Обязательства по аренде	(749)	(968)
Финансовые обязательства перед акционером	(6 270)	(5 185)
<b>Всего процентных расходов</b>	<b>(136 822)</b>	<b>(110 024)</b>

В 2025 году в состав процентных расходов по банковским кредитам включены доходы по государственной субсидии в размере 3 698 млн руб. (2024 год: 2 304 млн руб.).

**27. Административные расходы**

	2025 год	2024 год
Заработная плата и относящиеся к ней социальные взносы	4 565	3 933
Информационные и консультационные услуги	344	506
Амортизация основных средств и активов в форме права пользования	711	452
Рекламные и представительские расходы	157	260
Командировочные расходы	144	143
Аренда помещений	45	105
Транспортные расходы	7	48
Амортизация нематериальных активов	121	43
Прочие административные расходы	624	600
<b>Всего административных расходов</b>	<b>6 718</b>	<b>6 090</b>

**28. Прочие операционные доходы, прочие операционные расходы**

	2025 год	2024 год
<b>Прочие операционные доходы</b>		
Доход от реализации активов	279	18 100
Доход от сборов и штрафов	2 441	3 201
Доход от сдачи имущества в аренду	583	292
Доход за вычетом расхода от первоначального признания финансовых активов и модификации	1 964	
Прочие доходы	352	455
<b>Всего прочих операционных доходов</b>	<b>5 619</b>	<b>22 048</b>

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

	2025 год	2024 год
<b>Прочие операционные расходы</b>		
Расходы за вычетом доходов от первоначального признания финансовых обязательств и модификации	(230)	(1 671)
Страхование имущества	(1 985)	(1 307)
Обесценение запасов (Примечание 14)	(141)	(842)
Обесценение авансов, уплаченных поставщикам (Примечание 10)	(292)	(615)
Налоги, отличные от налога на прибыль	(968)	(382)
Расходы от сборов и штрафов	(120)	(354)
Юридические расходы по сопровождению сделок и услуги по проведению оценки	(156)	(156)
Амортизация инвестиционной собственности и оборудования	(95)	(115)
Ремонт основных средств	(54)	(103)
Создание оценочного обязательства по судебным искам (Примечание 24)	(847)	(74)
Расходы на возмещение убытков по решению суда	(281)	-
Списание активов, сдаваемых в операционную аренду	(481)	-
Списание основных средств, приносящих прочий доход	(10)	-
Банковские комиссии	(87)	(68)
Расходы по обслуживанию изъятых предметов лизинга	(128)	(57)
Амортизация основных средств, приносящих прочий доход	(390)	-
Обесценение активов, сдаваемых в операционную аренду (Примечание 9)	(323)	-
Расходы от фиксирования сальдо встречных обязательств по расчетам с контрагентом	(452)	-
Расходы, связанные с ценными бумагами	(146)	(10)
Расходы по госпошлинам	(77)	(63)
Прочие операционные расходы	(608)	(632)
<b>Всего прочих операционных расходов</b>	<b>(7 871)</b>	<b>(6 449)</b>
<b>Всего прочих чистых операционных доходов</b>	<b>(2 252)</b>	<b>15 599</b>

В июле 2024 года активы, сдаваемые в операционную аренду, балансовой стоимостью 13 203 млн руб. были реализованы третьему лицу (несвязанная сторона). Чистый доход от реализации этого имущества, составивший 17 341 млн руб., отражен в составе статьи «Доход от реализации активов».

## 29. Управление финансовыми рисками

В Группе осуществляется непрерывный процесс управления рисками в целях контроля над уровнем рисков и ограничения размера убытков, возникающих в результате воздействия финансовых и нефинансовых рисков. Система управления рисками базируется на интегрированном подходе к определению, оценке, мониторингу и контролю принимаемых Группой рисков. Политики и процедуры управления рисками являются предметом постоянного совершенствования и направлены на обеспечение соответствия деятельности Группы требованиям законодательства и пруденциальным нормам, лучшим практикам и стандартам, а также внутренним инструкциям Группы.

### Структура управления рисками

Функции по управлению рисками реализованы на всех уровнях корпоративного управления и распределяются следующим образом.

Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе:

- утверждает Политику по управлению рисками и внутреннему контролю, Стратегию по управлению рисками, в том числе уровень предпочтительного риска (риск-аппетита);

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

- в рамках Лизинговой политики утверждает лимиты и ограничения на уровень риска;

- рассматривает вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, при необходимости, дает рекомендации по улучшению системы;

- на регулярной основе рассматривает отчетность по управлению рисками и внутреннему контролю, отчеты внутреннего аудита.

Генеральный директор обеспечивает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в т.ч. распределяет полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками и внутреннего контроля, утверждает локальные нормативные акты, регулирующие процедуры управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, обеспечивает формирование отчетности по управлению рисками.

Лизинговый совет является коллегиальным органом, подотчетным Генеральному директору, и непосредственно отвечает за реализацию кредитной политики в области лизингового финансирования. Более подробная информация о системе принятия кредитных решений представлена в разделе «Кредитный риск».

Дирекция аналитики и рисков выполняет общую координацию процесса управления рисками и внутреннего контроля, методическую поддержку структурных подразделений в процессе управления рисками, отвечает за разработку политик и процедур по управлению рисками, организацию оценки и контроля рисков. Она обеспечивает формирование реестра значимых рисков, разработку плана мероприятий по управлению значимыми рисками, контроль за состоянием значимых рисков, влияющих на достижение целей Группы. Кроме того, дирекция осуществляет всесторонний анализ состояния финансово-хозяйственной деятельности контрагентов, осуществляет управление и контроль кредитного и имущественного риска.

Дирекция корпоративного финансирования обеспечивает управление финансовыми рисками: валютным, процентным и риском ликвидности.

Дирекция по безопасности выполняет оценку некредитных рисков, таких как риск потери деловой репутации, коррупционных рисков, рисков информационной безопасности.

Дирекция имущественных отношений осуществляет контроль за сохранностью имущества, контроль остаточной стоимости предмета лизинга и управляет имущественным риском, обеспечивает страховую защиту имущества, несет ответственность за выбор страховой компании, контроль рисков, от которых страхуется предмет лизинга, несет ответственность за своевременное продление полисов страхования.

Служба внутреннего аудита выполняет функции внутреннего аудита, в рамках которого проводит оценку эффективности системы управления рисками в целом и в отдельных направлениях деятельности. Результаты своих проверок Служба внутреннего аудита представляет Генеральному директору и Совету Директоров.

Служба внутреннего контроля осуществляет контроль соответствия деятельности Группы требованиям законодательства, а также правилам и стандартам, применяемым Группой в своей деятельности, осуществляет контроль за надлежащим исполнением утвержденных правил, процедур, инструкций, методик для минимизации рисков наступления негативных последствий, мер воздействий за несоблюдение требований законодательства, регуляторных требований и принципов этического ведения бизнеса, общепринятых норм деловой этики, проводит анализ и предотвращение ситуаций, при возникновении которых возможно несоблюдение требований законодательства, регуляторных требований и локальных нормативных актов.

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения финансовых потерь вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения контрагентами финансовых обязательств перед Группой.

Кредитный риск анализируется при принятии решений о предоставлении финансирования на приобретение предмета лизинга по каждой лизинговой сделке или сделке, несущей кредитный риск, и включает в себя: всесторонний анализ финансового состояния контрагентов, оценку справедливой рыночной стоимости и ликвидности предметов лизинга, а также идентификацию и оценку рисков по сделке.

На уровне портфеля управление кредитным риском осуществляется путем соблюдения лимитов и ограничений, установленных в лизинговой политике, утвержденной Советом директоров. Управление кредитным риском также включает в себя мониторинг способности контрагентов выполнять свои обязательства в полном объеме и мониторинг физического состояния предметов лизинга.

Подверженность кредитному риску без учета стоимости обеспечения и неттинга может быть представлена следующим образом.

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные и приравненные к ним средства	5	25 252	64 486
Средства в банках	6	14 280	15 220
Авансы, уплаченные поставщикам и классифицированные как финансовый актив	10	21 659	25 089
Займы выданные	15	2 370	-
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	7	111 896	144 285
Чистые инвестиции в лизинг	8	544 342	472 070
Прочие финансовые активы	11	14 832	14 446
<b>Всего уровень кредитного риска</b>		<b>734 631</b>	<b>735 596</b>

В рамках ограничения концентрации совокупных рисков Группы и снижения возможных потерь при ухудшении состояния отдельных контрагентов/категорий контрагентов, отраслей экономики установлены лимиты и ограничения по лизинговому портфелю, а также лизинговым/арендным сделкам.

### Анализ кредитного качества

В следующей таблице представлена информация о кредитном качестве финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года.

	31 декабря 2025 года			Итого
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	
<b>Денежные и приравненные к ним средства</b>				
Наличные средства	2	-	-	2
Расчетные и корреспондентские счета и депозиты в прочих кредитных организациях				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	25 250	-	-	25 250
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>25 252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 252</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2025 года			Итого
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	
<b>Средства в банках</b>				
Средства в банках, оцениваемые по амортизированной стоимости:				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	3 556	-	-	3 556
Группы: Проблемные	-	-	12 333	12 333
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 609)</b>	<b>(1 609)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>3 556</b>	<b>-</b>	<b>10 724</b>	<b>14 280</b>
<b>Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как финансовый актив</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	21 746	-	-	21 746
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>(87)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(87)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>21 659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 659</b>
<b>Займы выданные, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	2 378	-	-	2 378
Группы: Проблемные	-	-	7 230	7 230
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(7 230)</b>	<b>(7 238)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>2 370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 370</b>
<b>Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Проблемные	-	-	141 007	141 007
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29 111)</b>	<b>(29 111)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111 896</b>	<b>111 896</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	486 754	-	-	486 754
Группы: Под наблюдением	-	30 775	16 195	46 970
Группы: Проблемные	-	-	27 438	27 438
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>(1 089)</b>	<b>(3 658)</b>	<b>(12 073)</b>	<b>(16 820)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>485 665</b>	<b>27 117</b>	<b>31 560</b>	<b>544 342</b>
<b>Прочие финансовые активы</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	7 198	-	-	7 198
Группы: Под наблюдением	-	4 943	-	4 943
Группы: Ниже стандартного	-	-	1 157	1 157
Группы: Проблемные	-	-	8 479	8 479
Группы: Невозвратные	-	-	29 363	29 363
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>(419)</b>	<b>(1 517)</b>	<b>(34 372)</b>	<b>(36 308)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>6 779</b>	<b>3 426</b>	<b>4 627</b>	<b>14 832</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В следующей таблице представлена информация о кредитном качестве финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, по состоянию на 31 декабря 2024 года.

	31 декабря 2024 года			Итого
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	
<b>Денежные и приравненные к ним средства</b>				
Наличные средства	1	-	-	1
Расчетные и корреспондентские счета и депозиты в прочих кредитных организациях				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	64 485	-	-	64 485
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>64 486</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64 486</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>64 486</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64 486</b>
<b>Средства в банках</b>				
Средства в банках, оцениваемые по амортизированной стоимости:				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	2 877	-	-	2 877
Группа: Проблемные	-	-	14 222	14 222
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>14 222</b>	<b>17 099</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>2 877</b>	<b>-</b>	<b>12 343</b>	<b>15 220</b>
<b>Авансы, уплаченные поставщикам, классифицированные как финансовый актив</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	25 190	-	-	25 190
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>25 190</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 190</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>(101)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(101)</b>
<b>25 089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 089</b>
<b>Займы выданные, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Проблемные	-	-	8 839	8 839
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8 839)</b>	<b>(8 839)</b>
<b>Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группа: Проблемные	-	-	175 593	175 593
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>175 593</b>	<b>175 593</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31 308)</b>	<b>(31 308)</b>
<b>144 285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>144 285</b>	<b>144 285</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2024 года			Итого
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	
<b>Чистые инвестиции в лизинг</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	409 604	-	-	409 604
Группы: Под наблюдением	-	49 417	87	49 504
Группа: Проблемные	-	-	28 662	28 662
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>409 604</b>	<b>49 417</b>	<b>28 749</b>	<b>487 770</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>(965)</b>	<b>(4 775)</b>	<b>(9 960)</b>	<b>(15 700)</b>
<b>408 639</b>	<b>44 642</b>	<b>18 789</b>	<b>472 070</b>	
<b>Прочие финансовые активы</b>				
Имеющие только внутреннюю градацию кредитного риска:				
Группы: Стандартные	8 282	-	-	8 282
Группы: Под наблюдением	-	7 157	-	7 157
Группа: Ниже стандартного	-	-	3 259	3 259
Группа: Проблемные	-	-	1 269	1 269
Группа: Невозвратные	-	-	25 183	25 183
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>8 282</b>	<b>7 157</b>	<b>29 711</b>	<b>45 150</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>(404)</b>	<b>(1 518)</b>	<b>(28 782)</b>	<b>(30 704)</b>
<b>7 878</b>	<b>5 639</b>	<b>929</b>	<b>14 446</b>	

В следующей таблице представлена информация о задолженности в отношении займов выданных, финансовых активов, удерживаемых для получения дохода, чистых инвестиций в лизинг и прочих финансовых активов, в разрезе стадий кредитного качества.

	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Займы выданные, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>								
Непросроченные	2 378	-	-	2 378	-	-	-	-
Просроченные на срок более 90 дней	-	-	7 230	7 230	-	-	8 839	8 839
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>2 378</b>	<b>-</b>	<b>7 230</b>	<b>9 608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 839</b>	<b>8 839</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>(7 230)</b>	<b>(7 238)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8 839)</b>	<b>(8 839)</b>
<b>2 370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода</b>								
Непросроченные	-	-	141 007	141 007	-	-	175 593	175 593
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>141 007</b>	<b>141 007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>175 593</b>	<b>175 593</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(29 111)</b>	<b>(29 111)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31 308)</b>	<b>(31 308)</b>
<b>111 896</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>111 896</b>	<b>111 896</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>144 285</b>	<b>144 285</b>
<b>Чистые инвестиции в лизинг</b>								
Непросроченные	428 389	28 542	10 399	467 330	407 864	49 312	328	457 504
Просроченные на срок менее 31 дня	57 799	-	7 802	65 601	1 740	-	5 128	6 868
Просроченные на срок 31-90 дней	566	2 233	-	2 799	-	105	1 953	2 058
Просроченные на срок более 90 дней	-	-	25 432	25 432	-	-	21 340	21 340
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>486 754</b>	<b>30 775</b>	<b>43 633</b>	<b>561 162</b>	<b>409 604</b>	<b>49 417</b>	<b>28 749</b>	<b>487 770</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>(1 089)</b>	<b>(3 658)</b>	<b>(12 073)</b>	<b>(16 820)</b>	<b>(965)</b>	<b>(4 775)</b>	<b>(9 960)</b>	<b>(15 700)</b>
<b>485 665</b>	<b>27 117</b>	<b>31 560</b>	<b>544 342</b>	<b>408 639</b>	<b>44 642</b>	<b>18 789</b>	<b>472 070</b>	

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	31 декабря 2025 года				31 декабря 2024 года			
	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого	Стадия 1	Стадия 2	Стадия 3	Итого
<b>Прочие финансовые активы</b>								
Непросроченные	7 198	4 391	13 913	25 502	8 282	7 151	16 823	32 256
Просроченные на срок менее 31 дня	-	518	207	725	-	-	20	20
Просроченные на срок 31-90 дней	-	34	167	201	-	6	100	106
Просроченные на срок более 90 дней	-	-	24 712	24 712	-	-	12 768	12 768
	<b>7 198</b>	<b>4 943</b>	<b>38 999</b>	<b>51 140</b>	<b>8 282</b>	<b>7 157</b>	<b>29 711</b>	<b>45 150</b>
<b>Оценочный резерв под ОКУ</b>	<b>(419)</b>	<b>(1 517)</b>	<b>(34 372)</b>	<b>(36 308)</b>	<b>(404)</b>	<b>(1 518)</b>	<b>(28 782)</b>	<b>(30 704)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>6 779</b>	<b>3 426</b>	<b>4 627</b>	<b>14 832</b>	<b>7 878</b>	<b>5 639</b>	<b>929</b>	<b>14 446</b>

Классификация чистых инвестиций в лизинг в категорию «просроченных» и «непросроченных», представленная в вышеприведенных таблицах, основана на договорных сроках погашения договоров лизинга.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года чистые инвестиции в лизинг обеспечены соответствующим оборудованием, сдаваемым в лизинг. Возмещаемая стоимость оборудования, сдаваемого в лизинг, составляет сумму не менее балансовой стоимости обесцененных чистых инвестиций в лизинг за вычетом резерва под обесценение.

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет обеспечить исполнение всех своих обязательств по мере наступления сроков их погашения. Группа осуществляет тщательный мониторинг и управление своей позицией ликвидности. В целях привлечения достаточного объема денежных средств для выполнения своих обязательств Группа осуществляет детализированный процесс бюджетирования и прогнозирования наличия денежных средств.

Анализ активов и обязательств (в разрезе ожидаемых сроков погашения) по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен следующим образом:

	До востребования (в т.ч. просроченные) и менее 1 месяца							Всего в отчете о финансовом положении
	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От года до 5 лет	Более 5 лет	Без срока погашения		
<b>Активы</b>								
Денежные и приравненные к ним средства	25 252	-	-	-	-	-	-	25 252
Средства в банках	-	2 367	-	-	11 913	-	-	14 280
Авансы, уплаченные поставщикам	4 774	16 465	6 723	128 777	113 138	-	-	269 877
Оборудование, находящееся в процессе передачи в лизинг	-	2 748	-	698	-	-	-	3 446
Займы выданные	-	2 370	-	-	-	-	-	2 370
Запасы	-	-	-	2 825	-	-	-	2 825
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	-	-	111 896	-	-	-	-	111 896
Чистые инвестиции в лизинг	10 024	5 448	7 713	17 787	157 515	345 855	-	544 342
Активы, сдаваемые в операционную аренду	-	-	-	-	-	-	310 796	310 796
Актив по концессионному соглашению	-	-	-	-	85 284	-	-	85 284
Инвестиционная собственность	-	-	-	-	-	-	3 877	3 877

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	До востребования (в т.ч. просроченные) и менее 1 месяца							Всего в отчете о финансовом положении
	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От года до 5 лет	Более 5 лет	Без срока погашения		
<b>Активы</b>								
Основные средства и нематериальные активы, активы в форме права пользования	-	-	-	-	-	-	5 096	5 096
Отложенные активы по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	7 930	7 930
Текущие активы по налогу на прибыль	-	-	87	-	-	-	-	87
НДС к возмещению	-	-	3 965	-	-	-	-	3 965
Прочие активы	4 423	3 915	1 053	684	6 243	-	-	16 318
<b>Всего активов</b>	<b>44 473</b>	<b>33 313</b>	<b>131 437</b>	<b>150 771</b>	<b>374 093</b>	<b>345 855</b>	<b>327 699</b>	<b>1 407 641</b>
<b>Обязательства</b>								
Кредиты и займы полученные	17 541	33 411	24 565	66 905	264 110	223 328	-	629 860
Обязательства по аренде	303	542	821	3 456	421	137	-	5 680
Выпущенные долговые ценные бумаги	3 986	35 838	27 890	47 511	232 431	32 770	-	380 426
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	-	-	48 754	-	-	48 754
Авансы полученные	1 336	2 706	4 816	3 504	12	51	-	12 425
Кредиторская задолженность перед вышедшими дочерними компаниями	-	-	89 915	-	-	-	-	89 915
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	20 886	20 886
Текущие обязательства по налогу на прибыль	-	8	-	-	-	-	-	8
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	11 936	-	-	-	-	11 936
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	1 401	-	-	-	-	-	1 401
Прочие обязательства	1 391	434	3 129	530	5 915	899	-	12 298
<b>Всего обязательств</b>	<b>24 557</b>	<b>74 340</b>	<b>163 072</b>	<b>121 906</b>	<b>551 643</b>	<b>257 185</b>	<b>20 886</b>	<b>1 213 589</b>
<b>Чистая позиция</b>	<b>19 916</b>	<b>(41 027)</b>	<b>(31 635)</b>	<b>28 865</b>	<b>(177 550)</b>	<b>88 670</b>	<b>306 813</b>	<b>194 052</b>
<b>Накопленный разрыв по срокам погашения</b>	<b>19 916</b>	<b>(21 111)</b>	<b>(52 746)</b>	<b>(23 881)</b>	<b>(201 431)</b>	<b>(112 761)</b>	<b>194 052</b>	

Накопленный разрыв по срокам погашения (до 12 месяцев) в таблице выше в размере (23 881) млн рублей полностью покрывается за счет будущих минимальных поступлений (включая НДС) от арендных платежей по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения в размере 48 184 млн рублей.

Анализ активов и обязательств (в разрезе ожидаемых сроков погашения) по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен следующим образом:

	До востребования (в т.ч. просроченные) и менее 1 месяца							Всего в отчете о финансовом положении
	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От года до 5 лет	Более 5 лет	Без срока погашения		
<b>Активы</b>								
Денежные и приравненные к ним средства	64 486	-	-	-	-	-	-	64 486
Средства в банках	1 869	-	-	-	13 351	-	-	15 220
Авансы, уплаченные поставщикам	2 033	13 796	12 166	106 746	99 489	-	-	234 230

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

	До востребования (в т.ч. просроченные) и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От года до 5 лет	Более 5 лет	Без срока погашения	Всего в отчете о финансовом положении
Оборудование, находящееся в процессе передачи в лизинг	8	1 116						1 124
Займы выданные				1 377				1 377
Запасы								
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода					144 285			144 285
Чистые инвестиции в лизинг	6 731	5 603	7 988	23 531	135 481	292 736		472 070
Активы, сдаваемые в операционную аренду							311 651	311 651
Актив по концессионному соглашению					73 390			73 390
Инвестиционная собственность							3 972	3 972
Основные средства и нематериальные активы, активы в форме права пользования							4 663	4 663
Отложенные активы по налогу на прибыль							4 340	4 340
Текущие активы по налогу на прибыль			1 699					1 699
НДС к возмещению			6 965					6 965
Прочие активы	3 514	3 957	1 164	1 099	6 517			16 251
<b>Всего активов</b>	<b>78 641</b>	<b>24 472</b>	<b>29 982</b>	<b>132 753</b>	<b>472 513</b>	<b>292 736</b>	<b>324 626</b>	<b>1 355 723</b>
<b>Обязательства</b>								
Кредиты и займы полученные	12 691	20 775	27 357	45 227	237 337	208 215	-	551 602
Обязательства по аренде	307	578	804	1 542	4 868	139	-	8 238
Выпущенные долговые ценные бумаги	21 368	16 594	48 054	30 396	236 244	34 928	-	387 584
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	-	-	-	42 254	-	42 254
Авансы полученные	1 650	2 265	513	5 872	2 285	254	-	12 839
Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями	-	-	-	-	95 742	-	-	95 742
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	-	-	-	-	-	-	20 020	20 020
Текущие обязательства по налогу на прибыль	-	1	-	-	-	-	-	1
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	-	-	21 682	-	-	21 682
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	1 192	-	-	-	-	-	1 192
Прочие обязательства	1 943	415	2 539	2 191	1 131	1 029	-	9 248
<b>Всего обязательств</b>	<b>37 959</b>	<b>41 820</b>	<b>79 267</b>	<b>85 228</b>	<b>599 289</b>	<b>286 819</b>	<b>20 020</b>	<b>1 150 402</b>
<b>Чистая позиция</b>	<b>40 682</b>	<b>(17 348)</b>	<b>(49 285)</b>	<b>47 525</b>	<b>(126 776)</b>	<b>5 917</b>	<b>304 606</b>	<b>205 321</b>
<b>Накопленный разрыв по срокам погашения</b>	<b>40 682</b>	<b>23 334</b>	<b>(25 951)</b>	<b>21 574</b>	<b>(105 202)</b>	<b>(99 285)</b>	<b>205 321</b>	

Недисконтированные потоки денежных средств по финансовым обязательствам, за исключением недисконтированных потоков денежных средств по полученным кредитам и займам, обязательствам по аренде и выпущенным долговому ценным бумагам, не отличаются значительно от ожидаемых сроков их погашения, указанных в вышеприведенных таблицах.

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

В таблице представлены недисконтированные денежные потоки по обязательствам на 31 декабря 2025 года:

	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 года до 5 лет	Более 5 лет	Суммарная величина оттоков денежных средств	Всего в отчете о финансовом положении
<b>Обязательства</b>								
Кредиты и займы полученные	18 997	53 225	45 787	106 633	464 884	504 787	1 194 313	629 860
Обязательства по аренде	305	553	856	3 780	565	779	6 838	5 680
Выпущенные долговые ценные бумаги	4 020	36 304	29 268	54 585	321 719	143 595	589 491	380 426
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	-	-	104 960	-	104 960	48 754
Авансы полученные	1 336	2 706	4 816	3 504	12	51	12 425	12 425
Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями	-	-	89 915	-	-	-	89 915	89 915
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	11 936	-	-	-	11 936	11 936
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	1 401	-	-	-	-	1 401	1 401
Прочие обязательства	1 391	437	3 129	530	5 917	899	12 303	12 298

В таблице представлены недисконтированные денежные потоки по обязательствам на 31 декабря 2024 года:

	До востребования и менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 года до 5 лет	Более 5 лет	Суммарная величина оттоков денежных средств	Всего в отчете о финансовом положении
<b>Обязательства</b>								
Кредиты и займы полученные	14 024	43 473	51 550	90 047	467 934	753 139	1 420 167	551 602
Обязательства по аренде	309	591	839	1 676	5 953	812	10 180	8 238
Выпущенные долговые ценные бумаги	21 711	16 937	49 727	33 814	318 149	148 313	588 651	387 584
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	-	-	-	104 219	104 219	42 254
Авансы полученные	1 650	2 265	513	5 872	2 285	254	12 839	12 839
Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями	-	-	-	-	95 742	-	95 742	95 742
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	-	-	21 682	-	21 682	21 682
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	1 192	-	-	-	-	1 192	1 192
Прочие обязательства	1 943	415	2 539	2 191	1 131	1 029	9 248	9 248

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск возникновения потерь вследствие изменения валютных курсов или процентных ставок, котировок ценных бумаг, цен на драгоценные металлы. Влияние рыночного риска приводит к обесценению справедливой стоимости потоков будущих платежей по финансовым инструментам, находящимся в собственности Группы.

**Валютный риск**

Валютный риск – это риск изменения справедливой стоимости или будущих потоков денежных средств по финансовому инструменту вследствие изменения обменных курсов валют. Подверженность риску изменения обменных курсов валют непосредственно связана с операционной деятельностью (когда доходы или расходы выражены в валютах, отличных от функциональной валюты).

Структура активов и обязательств в разрезе валют по состоянию на 31 декабря 2025 года представлена следующим образом:

	Доллары США	Евро	Рубли	Прочие	Всего
<b>Активы</b>					
Денежные и приравненные к ним средства	7	13	25 230	2	25 252
Средства в банках	-	10 725	1 188	2 367	14 280
Авансы, уплаченные поставщикам	1 797	122	246 299	21 659	269 877
Оборудование, находящееся в процессе передачи в лизинг	-	-	3 446	-	3 446
Займы выданные	-	-	2 370	-	2 370
Запасы	-	-	2 825	-	2 825
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	111 896	-	-	-	111 896
Чистые инвестиции в лизинг	24 465	18 815	501 062	-	544 342
Активы, сдаваемые в операционную аренду	-	-	310 796	-	310 796
Актив по концессионному соглашению	-	-	85 284	-	85 284
Инвестиционная собственность	-	-	3 877	-	3 877
Основные средства и нематериальные активы, активы в форме права пользования	6	-	5 090	-	5 096
Отложенные активы по налогу на прибыль	-	-	7 930	-	7 930
Текущие активы по налогу на прибыль	-	-	87	-	87
НДС к возмещению	-	-	3 965	-	3 965
Прочие активы	1 895	2	14 421	-	16 318
<b>Всего активов</b>	<b>140 066</b>	<b>29 677</b>	<b>1 213 870</b>	<b>24 028</b>	<b>1 407 641</b>
<b>Обязательства</b>					
Кредиты и займы полученные	37 435	2 189	575 441	14 795	629 860
Обязательства по аренде	-	-	5 680	-	5 680
Выпущенные долговые ценные бумаги	76 232	-	301 951	2 243	380 426
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	48 754	-	48 754
Авансы полученные	1 051	-	5 756	5 618	12 425
Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями	19 438	-	70 477	-	89 915
Отложенное обязательство по налогу на прибыль	-	-	20 886	-	20 886
Текущие обязательства по налогу на прибыль	-	-	8	-	8
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	11 936	-	-	-	11 936
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	-	1 401	-	1 401
Прочие обязательства	3 996	-	8 287	15	12 298
<b>Всего обязательств</b>	<b>150 088</b>	<b>2 189</b>	<b>1 038 641</b>	<b>22 671</b>	<b>1 213 589</b>
<b>Чистая балансовая позиция</b>	<b>(10 022)</b>	<b>27 488</b>	<b>175 229</b>	<b>1 357</b>	<b>194 052</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Структура активов и обязательств в разрезе валют по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

	Доллары США	Евро	Рубли	Прочие	Всего
<b>Активы</b>					
Денежные и приравненные к ним средства	8	15	61 554	2 909	64 486
Средства в банках	-	12 343	2 877	-	15 220
Авансы, уплаченные поставщикам	2 336	122	206 683	25 089	234 230
Оборудование, находящееся в процессе передачи в лизинг	-	-	1 124	-	1 124
Займы выданные	-	-	-	-	-
Запасы	-	-	1 377	-	1 377
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	144 285	-	-	-	144 285
Чистые инвестиции в лизинг	36 172	23 068	412 830	-	472 070
Активы, сдаваемые в операционную аренду	7 261	-	304 390	-	311 651
Актив по концессионному соглашению	-	-	73 390	-	73 390
Инвестиционная собственность	-	-	3 972	-	3 972
Основные средства и нематериальные активы, активы в форме права пользования	6	-	4 657	-	4 663
Отложенные активы по налогу на прибыль	-	-	4 340	-	4 340
Текущие активы по налогу на прибыль	-	-	1 699	-	1 699
НДС к возмещению	-	-	6 965	-	6 965
Прочие активы	276	11	15 964	-	16 251
<b>Всего активов</b>	<b>190 344</b>	<b>35 559</b>	<b>1 101 822</b>	<b>27 998</b>	<b>1 355 723</b>
<b>Обязательства</b>					
Кредиты и займы полученные	49 031	3 205	481 560	17 806	551 602
Обязательства по аренде	-	-	8 238	-	8 238
Выпущенные долговые ценные бумаги	129 167	-	255 719	2 698	387 584
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	42 254	-	42 254
Авансы полученные	1 645	-	6 276	4 918	12 839
Кредиторская задолженность перед выбывшими дочерними компаниями	25 266	-	70 476	-	95 742
Отложенное обязательство по налогу на прибыль	-	-	20 020	-	20 020
Текущие обязательства по налогу на прибыль	-	-	1	-	1
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	21 682	-	-	-	21 682
Кредиторская задолженность по налогам, отличным от налога на прибыль	-	-	1 192	-	1 192
Прочие обязательства	2 381	-	6 847	20	9 248
<b>Всего обязательств</b>	<b>229 172</b>	<b>3 205</b>	<b>892 583</b>	<b>25 442</b>	<b>1 150 402</b>
<b>Чистая балансовая позиция</b>	<b>(38 828)</b>	<b>32 354</b>	<b>209 239</b>	<b>2 556</b>	<b>205 321</b>

*Анализ чувствительности*

В таблице далее представлен анализ чувствительности прибыли после налогообложения и капитала к изменениям валютных курсов евро и доллара США по отношению к рублю в отношении чистой балансовой позиции на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года. В 2024 - 2025 годах Группа осуществляла оценку возможных изменений на основе волатильности валютных курсов доллара США, евро и китайский юань в течение указанных отчетных периодов. Подверженность изменениям валютных курсов всех остальных валют незначительна.

Анализ чувствительности на 31 декабря 2025 года проведен для трех возможных сценариев: колебания в диапазоне 10 %, 20 % и 30 %. Чувствительность в размере 10 % является наиболее оптимистичным сценарием развития, в то время как колебания в диапазоне 30 % отражают наиболее стрессовое развитие ситуации на рынке финансовых инструментов:

	Рост курса (укрепление) рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток	Рост курса рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток	Рост курса рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток
Доллар США	10,0	(752)	20,0	(1 503)	30,0	(2 255)
Евро	10,0	2 062	20,0	4 123	30,0	6 185
Юань	10,0	103	20,0	206	30,0	309

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

На 31 декабря 2024 года анализ чувствительности прибыли после налогообложения и капитала к изменениям валютных курсов евро и доллара США по отношению к рублю в отношении чистой балансовой позиции представлен ниже:

	Рост курса (укрепление) рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток	Рост курса рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток	Рост курса рубля, %	Влияние – (прибыль)/ убыток
Доллар США	10,0	(2 912)	20,0	(5 824)	30,0	(8 737)
Евро	10,0	2 427	20,0	4 853	30,0	7 280
Юань	10,0	193	20,0	386	30,0	579

Снижение курса (ослабление) российского рубля на 10 %, 20 %, и 30 % по отношению к вышеперечисленным валютам на даты окончания сравнительных периодов имело бы обратный эффект при условии, что все остальные переменные остаются неизменными.

Группа применяла следующие валютные курсы:

	Средний курс		Курс «spot» на отчетную дату	
	2025 год	2024 год	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Рубль/Доллар США	83,6203	92,5652	78,2267	101,6797
Рубль/Евро	94,0000	100,2154	92,0938	106,1028

**Риск изменения процентных ставок**

Группа подвержена влиянию колебаний, преобладающих рыночных процентных ставок на ее финансовое положение и потоки денежных средств. Такие колебания могут увеличивать уровень процентной маржи, однако могут и снижать его либо, в случае неожиданного изменения процентной ставки, приводить к возникновению убытков.

*Анализ чувствительности к изменению процентных ставок*

Управление риском изменения процентных ставок, основанное на анализе сроков пересмотра процентных ставок, дополняется мониторингом чувствительности финансовых активов и обязательств. Анализ чувствительности чистой прибыли или убытка и капитала (за вычетом налогов) к изменению процентных ставок (риск пересмотра процентных ставок), составленный на основе упрощенного сценария параллельного сдвига кривых доходности на 300, 400 и 500 базисных пунктов в сторону увеличения или уменьшения процентных ставок и пересмотренных позиций по процентным активам и обязательствам, действующих по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года: прибыль / (убыток)	31 декабря 2024 года: прибыль / (убыток)
Параллельный сдвиг на 300 базисных пунктов в сторону уменьшения ставок	7 082	6 830
Параллельный сдвиг на 300 базисных пунктов в сторону увеличения ставок	(7 082)	(6 830)
Параллельный сдвиг на 400 базисных пунктов в сторону уменьшения ставок	9 443	9 106
Параллельный сдвиг на 400 базисных пунктов в сторону увеличения ставок	(9 443)	(9 106)
Параллельный сдвиг на 500 базисных пунктов в сторону уменьшения ставок	11 804	11 383
Параллельный сдвиг на 500 базисных пунктов в сторону увеличения ставок	(11 804)	(11 383)

**Операционный риск**

Операционный риск – это риск возникновения прямых или косвенных потерь вследствие недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, мошенничества, действий персонала,

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

функционирования информационных систем и технологий, а также вследствие внешних событий. Это определение включает правовой риск, но исключает стратегический риск и риск потери деловой репутации.

Правовой риск - вероятность возникновения потерь вследствие несоблюдения Группой требований нормативных правовых актов и заключенных договоров; допускаемых правовых ошибок при осуществлении деятельности; несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм регулирования отдельных вопросов, возникающих в процессе деятельности Группы).

Система управления операционными рисками включает в себя сбор информации по фактическим и потенциальным потерям, проведение оценки и формирование карты рисков, мониторинг подготовки сводного отчета для представления руководству Группы и Совету директоров.

**Репутационный риск**

Репутационный риск – риск формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Группы в целом в результате влияния внутренних и внешних факторов.

Управление репутационными рисками осуществляется в соответствии с подходами, описанными в политике управления рисками и внутреннего контроля.

**30. Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Оценка справедливой стоимости направлена на определение цены, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в условиях обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Тем не менее, учитывая неопределенность и использование субъективных суждений справедливая стоимость не должна интерпретироваться как реализуемая в рамках немедленной продажи активов или передаче обязательств.

Справедливая стоимость выпущенных облигаций основывается на рыночных котировках или дилерских ценах. Группа определяет справедливую стоимость всех прочих финансовых инструментов Группы с использованием модели оценки чистой приведенной к текущему моменту стоимости на основе будущих потоков денежных средств и ставок дисконтирования схожих инструментов по состоянию на отчетную дату.

**Иерархия оценок справедливой стоимости**

Группа оценивает справедливую стоимость с использованием следующей иерархии оценок справедливой стоимости, учитывающей существенность данных, используемых при формировании указанных оценок.

- Уровень 1: котировки на активном рынке (нескорректированные) в отношении идентичных финансовых инструментов.
- Уровень 2: данные, отличные от котировок, относящихся к Уровню 1, доступные непосредственно (то есть котировки) либо опосредованно (то есть данные, производные от котировок). Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием: рыночных котировок на активных рынках для схожих инструментов, рыночных котировок для схожих инструментов на рынках, не рассматриваемых в качестве активных, или прочих методов оценки, все используемые данные которых непосредственно или опосредованно основываются на наблюдаемых исходных данных.
- Уровень 3: данные, которые не являются доступными. Данная категория включает инструменты, оцениваемые с использованием информации, не основанной на наблюдаемых исходных данных, притом что такие ненаблюдаемые данные оказывают существенное влияние на оценку инструмента. Данная категория включает инструменты, оцениваемые на основании котировок для схожих инструментов, в отношении которых требуется использование существенных ненаблюдаемых корректировок или суждений для отражения разницы между инструментами.

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В таблице далее приведен анализ справедливой стоимости финансовых инструментов, не оцениваемых по справедливой стоимости, и чья балансовая стоимость не равна справедливой стоимости, в разрезе уровней иерархии справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 года. Справедливая стоимость прочих финансовых активов и обязательств, отраженных в отчете о финансовом положении по амортизированной стоимости, приблизительно равна балансовой стоимости данных финансовых инструментов.

	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего справедливой стоимости	Балансовая стоимость
Чистые инвестиции в лизинг	-	-	478 678	478 678	544 342
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	-	-	111 896	111 896	111 896
Кредиты и займы полученные	-	-	(627 865)	(627 865)	(629 860)
Выпущенные долговые ценные бумаги	(202 699)	(2 261)	(169 859)	(374 819)	(380 426)
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	(41 599)	(41 599)	(48 754)
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	(11 936)	(11 936)	(11 936)

Справедливая стоимость таких финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Всего справедливой стоимости	Балансовая стоимость
Чистые инвестиции в лизинг	-	-	425 345	425 345	472 070
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	-	-	144 285	144 285	144 285
Кредиты и займы полученные	-	-	(523 905)	(523 905)	(551 602)
Выпущенные долговые ценные бумаги	(129 499)	-	(233 660)	(363 159)	(387 584)
Финансовые обязательства перед акционером	-	-	(27 254)	(27 254)	(42 254)
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	-	(21 682)	(21 682)	(21 682)

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Ставки дисконтирования, использованные для оценки справедливой стоимости большей части финансовых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года, представлены следующим образом:

	RUB	USD	EUR	CNY
Чистые инвестиции в лизинг	20 % - 27 %	7 %-8 %	6 % - 7 %	-
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	-	5 %	-	-
Кредиты и займы полученные	17 % - 20 %	4 % - 6 %	3 % - 4 %	5 %
Финансовые обязательства перед акционером	18,5 %	-	-	-
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	4,94%	-	-

Ставки дисконтирования, использованные для оценки справедливой стоимости большей части финансовых активов и обязательств по состоянию на 31 декабря 2024 года, представлены следующим образом:

	RUB	USD	EUR	CNY
Чистые инвестиции в лизинг	11 % - 28 %	7 %-8 %	6 % - 7 %	-
Финансовые активы, удерживаемые для получения дохода	-	5 %	-	-
Кредиты и займы полученные	22 % - 24 %	4 % - 6 %	3 % - 4 %	5 %
Финансовые обязательства перед акционером	24 %	-	-	-
Оценочный резерв по договорам финансовой гарантии	-	4,94%	-	-

## 31. Управление капиталом и достаточность капитала

Группа осуществляет активное управление уровнем достаточности капитала с целью защиты от рисков, присущих ее деятельности. Основная цель управления капиталом состоит в поддержании высокого кредитного рейтинга и достаточности капитала, необходимых для осуществления деятельности и максимизации стоимости компании.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует ее в свете изменений экономических условий и характеристик риска осуществляемых видов деятельности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, выплачиваемой акционерам, и сумму бонусов, выплачиваемых работникам.

Группа оценивает чистые активы при помощи коэффициента капитализации, представляющего собой отношение суммы всех обязательств к сумме капитала.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года коэффициент капитализации рассчитан следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Всего обязательств	1 213 589	1 150 402
Всего капитала	194 052	205 321
<b>Коэффициент капитализации</b>	<b>6,3</b>	<b>5,6</b>

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 32. Забалансовые и условные обязательства

### Незавершенные судебные разбирательства

В процессе осуществления своей деятельности Группа сталкивается с различными видами юридических операций и претензий. Группа применяет суждения для оценки их вероятного исхода и необходимости формирования резерва. По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Группа имела несколько неразрешенных судебных исков, соответственно, на 31 декабря 2025 года Группой был начислен резерв под вышеупомянутые судебные иски в размере 1 612 млн руб. (31 декабря 2024 года: 765 млн руб.), соответствующим вероятной сумме убытка согласно внутреннему определению юристов Группы.

### Условные налоговые обязательства

#### Налогообложение

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Ряд положений действующего российского налогового законодательства допускает различные толкования (которые, в частности, могут применяться и к правоотношениям в прошлом) выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев мало предсказуемым изменениям.

В частности, в связи со сложившейся геополитической обстановкой в течение 2022-2025 гг. в налоговое законодательство Российской Федерации было внесено значительное количество изменений, часть из которых была направлена на обеспечение фискальной устойчивости, упрощение налогового администрирования и точечную поддержку приоритетных для Российской Федерации отраслей. Кроме того, некоторые изменения были обусловлены принятыми ранее мерами по снижению негативных последствий приостановления положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с «недружественными» государствами и включения этих государств в перечень офшорных юрисдикций Министерства финансов России, и касались применения правил трансфертного ценообразования, определения порядка налогообложения международных внутригрупповых услуг, инвестирования и других аспектов налогообложения.

Другая часть изменений относилась к расширению мер, направленных на противодействие злоупотреблениям в области нарушения налогового законодательства, в том числе механизмов, направленных против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования.

С 1 января 2025 года в России была увеличена базовая налоговая ставка налога на прибыль организаций с 20% до 25%, а также ставка налогообложения процентов по отдельным видам облигаций с 15% до 20%. При этом, продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

В настоящее время практика применения указанных выше норм не сформировалась и(или) является противоречивой. В этой связи, существует неопределенность относительно порядка их применения и возможной интерпретации российскими налоговыми органами на практике. Помимо этого, последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм законодательства и проведении налоговых проверок. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам, операциям и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. Таким образом, интерпретация руководством Группы положений законодательства применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными.

Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

По общему правилу, налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 года интерпретация применимых норм российского налогового законодательства является обоснованной, и позиция Группы в отношении вопросов налогообложения должна быть поддержана налоговыми органами и судами.

### Трансфертное ценообразование

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (ТЦО), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами, а также некоторые типы сделок между независимыми организациями, например, в сделках с организациями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях.

Несмотря на то, что в соответствии с российским налоговым законодательством отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрироссийских сделок, внутригрупповые сделки могут проверяться территориальными налоговыми органами на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы ТЦО.

В 2025 году Группа определила свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок. Также Группа исполнила свои обязательства в отношении подготовки и подачи соответствующих видов документации по ТЦО в установленные законодательством сроки.

Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Группой ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Группа не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

### Оплата поставщикам

Выплаты по договорам с поставщиками оборудования, для передачи в операционную или финансовую аренду по договорам поставки, которые не могут быть аннулированы в одностороннем порядке (включая НДС), по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
На срок менее одного года	62 938	146 304
На срок от одного года до пяти лет	9 837	16 526
<b>Всего</b>	<b>72 775</b>	<b>162 830</b>

### Финансовые обязательства кредитного характера

В ходе обычной деятельности участники Группы принимают на себя финансовые обязательства кредитного характера, включая обязательства по финансовым гарантиям, поручительствам, аккредитивам, предоставлению кредитов, а также гарантии исполнения (Примечание 22).

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

**Страхование**

Группа не имеет страхового покрытия по ответственности в результате ошибок или упущений. В настоящее время страхование гражданской ответственности в России не имеет широкого распространения.

**33. Операции со связанными сторонами**

В соответствии с МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», связанными считаются стороны, одна из которых имеет возможность контролировать или в значительной степени влиять на операционные и финансовые решения другой стороны. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание содержание взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

**Операции с организациями, связанными с государством**

Стороной, обладающей конечным контролем над Компанией, является Российская Федерация, права которой осуществляются посредством акционеров Компании: Министерства транспорта РФ и Министерства финансов РФ (Примечания 1, 25). Группа осуществляет операции с прочими организациями, связанными с государством, включая, но не ограничиваясь операциями лизинга, оказанием и получением услуг, предоставлением депозитов и заимствованием денежных средств, а также использованием услугами коммунального хозяйства.

Данные операции осуществляются в рамках обычных видов деятельности и на условиях, схожих с условиями осуществления операций с прочими организациями, не связанными с государством.

Группа утвердила политику в области закупок, стратегию ценообразования и процесс согласования приобретений и продаж продуктов и услуг, которые не зависят от того, связаны организации с государством или нет.

Основные остатки по операциям со связанными сторонами и соответствующие средние процентные ставки по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом.

	Ключевой управленческий персонал	Акционеры	Предприятия, находящиеся под контролем государства, и государственные органы	%	Всего
<b>Активы</b>					
Денежные и приравненные к ним средства	-	-	21 433	8,9	<b>21 433</b>
Средства в банках	-	-	11 912	1,3	<b>11 912</b>
Авансы, уплаченные поставщикам	-	-	231 453	-	<b>231 453</b>
Чистые инвестиции в лизинг	-	-	121 005	14,2	<b>121 005</b>
Прочие активы	-	-	469	-	<b>469</b>
<b>Обязательства</b>					
Кредиты и займы полученные	-	-	481 423	5-24	<b>481 423</b>
Выпущенные долговые ценные бумаги	-	80 079	-	12,8-26,4	<b>80 079</b>
Финансовое обязательство перед акционером	-	48 754	-	14,8	<b>48 754</b>
Авансы полученные	-	-	7 102	-	<b>7 102</b>
Прочие обязательства	105	-	3 373	-	<b>3 478</b>

**Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»**  
**Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года**  
*(в миллионах российских рублей, если не указано иное)*

Основные остатки по операциям со связанными сторонами и соответствующие средние процентные ставки по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом.

	Ключевой управленческий персонал	Акционеры	Предприятия, находящиеся под контролем государства, и государственные органы	%	Всего
<b>Активы</b>					
Денежные и приравненные к ним средства	-	-	61 647	18,0	<b>61 647</b>
Средства в банках	-	-	15 220	3,4	<b>15 220</b>
Авансы, уплаченные поставщикам	-	-	201 376	-	<b>201 376</b>
Чистые инвестиции в лизинг	-	-	115 209	13,0	<b>115 209</b>
Прочие активы	-	-	451	-	<b>451</b>
<b>Обязательства</b>					
Кредиты и займы полученные	-	-	409 463	3,5-25,6	<b>409 463</b>
Выпущенные долговые ценные бумаги	-	76 281	-	12,8-26,4	<b>76 281</b>
Финансовое обязательство перед акционером	-	42 254	-	14,8	<b>42 254</b>
Авансы полученные	-	-	8 663	-	<b>8 663</b>
Прочие обязательства	112	-	1 907	-	<b>2 019</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года по кредитам и займам полученным, предоставлены залогом в виде активов, сдаваемых в финансовую и операционную аренду. Чистые инвестиции в лизинг обеспечены активами, сдаваемыми в финансовую аренду. Остальные остатки не имеют обеспечения.

Балансовая стоимость воздушных судов, сдаваемых в операционную аренду компаниям, находящимся под контролем государства, на 31 декабря 2025 года составляет 131 615 млн руб. (31 декабря 2024 года: 127 116 млн руб.).

Результаты основных операций со связанными сторонами за 2025 год представлены следующим образом:

	Ключевой управленческий персонал	Акционеры	Предприятия, находящиеся под контролем государства, и государственные органы	Всего
Процентные доходы от операций финансового лизинга	-	-	13 710	<b>13 710</b>
Прочие процентные доходы	-	-	6 143	<b>6 143</b>
Доходы от операционной аренды	-	-	20 160	<b>20 160</b>
Процентные расходы	-	(16 718)	(68 705)	<b>(85 423)</b>
Субсидия на возмещение затрат на уплату процентов	-	-	3 698	<b>3 698</b>
(Создание) восстановление оценочных резервов под кредитные убытки процентных активов	-	-	(1 170)	<b>(1 170)</b>
Прочие операционные доходы	-	-	1 615	<b>1 615</b>
Прочие операционные расходы	-	(230)	(1 211)	<b>(1 441)</b>
(Создание) восстановление оценочных резервов под кредитные убытки непроцентных активов	-	-	(795)	<b>(795)</b>
Административные расходы (вознаграждение)	(250)	-	-	<b>(250)</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Результаты основных операций со связанными сторонами за 2024 год представлены следующим образом:

	Ключевой управленческий персонал		Акционеры	Предприятия, находящиеся под контролем государства, и государственные органы	Всего
Процентные доходы от операций финансового лизинга	-	-	-	10 920	10 920
Прочие процентные доходы	-	-	-	5 762	5 762
Доходы от операционной аренды	-	-	-	20 307	20 307
Процентные расходы	-	(11 217)	-	(54 346)	(65 563)
Субсидия на возмещение затрат на уплату процентов	-	-	-	2 304	2 304
Восстановление (создание) оценочных резервов под кредитные убытки процентных активов	-	-	-	(1 618)	(1 618)
Прочие операционные доходы	-	-	-	1 619	1 619
Прочие операционные расходы	-	(3 046)	-	(54)	(3 100)
Восстановление (создание) оценочных резервов под кредитные убытки непроцентных активов	-	-	-	(317)	(317)
Административные расходы (вознаграждение)	(256)	-	-	-	(256)

## Оплата поставщикам

Выплаты по договорам с поставщиками оборудования, представленными государственными предприятиями, для передачи в операционную или финансовую аренду по договорам поставки, которые не могут быть аннулированы в одностороннем порядке (включая НДС), по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
На срок менее одного года	51 259	77 964
На срок от одного года до пяти лет	8 454	12 191
<b>Всего</b>	<b>59 713</b>	<b>90 155</b>

## 34. Изменения в обязательствах, относящихся к финансовой деятельности

	Кредиты и займы полученные	Обязательства по аренде	Выпущенные долговые ценные бумаги	Итого
<b>Балансовая стоимость на 1 января 2024 года</b>	<b>444 496</b>	<b>9 767</b>	<b>352 469</b>	<b>806 732</b>
Привлечения	222 093	-	120 521	342 614
Выплаты в части основного долга	(124 464)	(3 304)	(64 009)	(191 777)
Оплата расходов, связанных с привлечением	(1 245)	-	-	(1 245)
<b>Прочие изменения</b>				
Проценты начисленные	77 052	944	37 809	115 805
Проценты оплаченные	(73 540)	(776)	(30 236)	(104 552)
Эффект от первоначального признания выпущенных долговых ценных бумаг, выкупленных акционером (Примечание 19)	-	-	(44 436)	(44 436)
Прочие неденежные операции	(170)	1 607	-	1 437
Курсовая разница	7 380	-	15 466	22 846
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года</b>	<b>551 602</b>	<b>8 238</b>	<b>387 584</b>	<b>947 424</b>

## Акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Кредиты и займы полученные	Обязательства по аренде	Выпущенные долговые ценные бумаги	Итого
Привлечения	189 873	-	108 743	298 616
Выплаты в части основного долга	(109 310)	(3 302)	(82 829)	(195 441)
Оплата расходов, связанных с привлечением	(101)	-	(597)	(698)
<b>Прочие изменения</b>				
Проценты начисленные	106 956	748	46 712	154 416
Проценты оплаченные	(94 649)	(748)	(39 710)	(135 107)
Эффект от первоначального признания выпущенных долговых ценных бумаг, выкупленных акционером (Примечание 19)	-	-	(10 632)	(10 632)
Прочие неденежные операции	113	744	-	857
Курсовая разница	(14 624)	-	(28 845)	(43 469)
<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года</b>	<b>629 860</b>	<b>5 680</b>	<b>380 426</b>	<b>1 015 966</b>

Статья «Прочие неденежные операции» включает приведенную стоимость будущих арендных платежей по признанным за период обязательствам по аренде, сумму НДС, включенную в состав платежа, а также объем взаиморасчетов по урегулированию страховых случаев между кредитной и страховой организациями.

## 35. События после отчетной даты

13 февраля 2026 года общим собранием акционеров Компании принято решение об увеличении уставного капитала на 5 000 млн руб. путем размещения 500 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. путем закрытой подписки в пользу Российской Федерации в лице Министерства транспорта Российской Федерации. 18 марта 2026 г. Центральным Банком Российской Федерации зарегистрирован документ, содержащий условия размещения ценных бумаг Компании, под регистрационным номером 1-01-32432-Н-014Д. В настоящее время осуществляются мероприятия по увеличению уставного капитала Компании в рамках данного дополнительного выпуска.

17 февраля 2026 года завершено размещение выпуска облигаций серии 001P-22 номинальным объемом 100 млн долл. США с фиксированной ставкой купона 9,5% годовых, дата погашения – 30 августа 2029 года.

18 февраля 2026 года погашены бездокументарные процентные неконвертируемые облигации серии 3O26-Д.

17 марта 2026 года размещен выпуск цифровых финансовых активов GTLK-03 номинальным объемом 1,0 млрд руб. с фиксированной ставкой 16,25% годовых, дата погашения – 17 июня 2026 года.

20 марта 2026 г. размещен выпуск ЦФА серии GTLK-04 номинальным объемом 399,6 млн рублей со ставкой плавающего купона КС + 2,0% годовых, дата погашения 19 июня 2026 г.

23 марта 2026 г. размещен выпуск облигаций серии 002P-12 номинальным объемом 30 млрд рублей с фиксированной ставкой купона 16,25%. Дата погашения – 2 марта 2030 г.

## О влиянии геополитической ситуации на операционную деятельность Группы

Несмотря на сохранение повышенных геополитических рисков и расширение международных санкций в отношении отдельных российских организаций и граждан, денежно-кредитные условия в январе-марте 2026 года остаются в целом стабильными. По данным отчета Министерства финансов РФ за январь 2026 года, динамика поступления доходов и финансирования расходов в течение января 2026 года свидетельствует об исполнении федерального бюджета в соответствии с целевыми параметрами структурного баланса: дефицит федерального бюджета составил 1 718 млрд руб. (0,7%

